

ZPRÁVA O ČINNOSTI ZA ROK 2025



OBSAH:

1	Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace	4
1.1	<i>Management</i>	5
1.1.1	Vedení Nemocnice Znojmo	5
1.1.2	Organizační schéma Nemocnice Znojmo	6
1.1.3	Certifikace, akreditace	6
1.1.4	Prezentace	8
1.1.4.1	Komunikace s veřejností	8
1.1.4.2	Akce pro veřejnost s preventivním programem, vč. kulturních	9
1.1.4.3	Vzdělávání, prezentace na vzdělávacích akcích	17
1.1.4.4	Ocenění	24
1.1.4.5	Přeshraniční spolupráce	25
1.2	<i>Léčebně preventivní péče</i>	28
1.2.1	Údaje k lůžkové, ambulantní péči a péči komplementu	28
1.2.2	Zajištění ústavní pohotovostní služby	33
1.2.3	Stížnosti	34
1.2.4	Šetření spokojenosti pacientů	35
1.2.5	Dobrovolnická činnost	36
1.2.6	LPS	37
1.2.7	Cizinci ošetření organizací	38
1.3	<i>Ošetrovatelská péče</i>	39
1.3.1	Mimořádné události	44
	Nežádoucí události	44
	Vedení oddělení	46
	Postgraduální vzdělávání	47
	Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, publikační činnosti	47
	Přehled 10 nejčastějších dg	57
	Počty operací a reoperací	63
		63
1.4	<i>Provozní činnosti</i>	64
1.4.1	Provozní úsek	64
1.4.2	Technologicko-servisní úsek	64
1.4.3	Úsek léčebné výživy a stravování	66
1.4.4	Úsek energetiky	67
1.5	<i>Technické činnosti</i>	71
1.5.1	Zdravotnická technika	71
2	Plnění úkolů v personální oblasti	73
2.1	<i>Navýšení a snížení počtu zaměstnanců</i>	73
2.2	<i>Uzavřené dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr</i>	73
2.3	<i>Struktura a počty zaměstnanců k 1.1.2025 a k 31.12.2025</i>	75
2.4	<i>Bezpečnost práce</i>	76
3	Plnění úkolů v oblasti hospodaření	77
3.1	<i>Výnosy</i>	79

3.2	<i>Náklady</i>	81
3.3	<i>Finanční majetek</i>	88
3.4	<i>Pohledávky a závazky</i>	88
3.5	<i>Dotace a příspěvky</i>	91
3.5.1	Účelová dotace ze státního rozpočtu	91
3.5.2	Účelové dotace z rozpočtu zřizovatele	91
3.5.2.1	Účelové příspěvky na pořízení nemovitého majetku	94
3.5.3	Účelové dotace z jiných zdrojů	95
3.5.4	Strukturální fondy EU	96
3.6	<i>Investice</i>	96
3.6.1	Stavební investice	96
3.6.2	Přístrojové investice	97
3.6.3	Dlouhodobý nehmotný majetek	101
3.6.4	Finanční rekapitulace investic	101
4	Dopravní zdravotní služba	102
4.1	<i>DZS - sanitní doprava</i>	104
4.2	<i>DZS - ostatní doprava</i>	107
5	Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem	108
5.1	<i>Přehled zařazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku</i>	109
5.2	<i>Přehled vyřazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku</i>	119
5.3	<i>Pronájmy</i>	125
6	Tvorba a čerpání fondů	126
7	Inventarizace majetku a závazků	128
8	Kontrolní činnost	130
9	Doplňková činnost	143

1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

NEMOCNICE ZNOJMO příspěvková organizace

IČ: 00092584
DIČ: CZ00092584
Právní forma: příspěvková organizace
Adresa: MUDr. Jana Janského 11, 669 02 Znojmo
Telefon/Fax: 515 215 111 / 515 222 805
e-mail: info@nemzn.cz
webové stránky: <http://www.nemzn.cz>
facebookový profil: www.facebook.com/nemocniceznojmo

Způsob zřízení a zřizovatel:

Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace byla zřízena Zřizovací listinou příspěvkové organizace Jihomoravského kraje podle ustanovení §39 odst. 1 zák. č. 20/1966 Sb. o péči o zdraví lidu, §14 a §35 odst. 2 písm. j) zák. č. 129/2000 Sb. o krajích a v souladu s ustanovením §27 zák. č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů usnesením č. 508/02/Z16 ze dne 17. 12. 2002. Tato zřizovací listina byla v roce 2009 nahrazena Zřizovací listinou č.j. JMK 134573/2009 ze dne 17. 9. 2009 a v roce 2015 Zřizovací listinou č.j. JMK 1984/15/Z21 ze dne 17. 9. 2015. Dne 14. 12. 2023 byl Zastupitelstvem Jihomoravského kraje schválen usnesením č. 2361/23/Z22 dodatek č. 10 této zřizovací listiny a bylo vydáno její Úplné znění. Nemocnice je zřízena na dobu neurčitou.



1.1 Management

Přehled hlavních činností:

Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace poskytuje pacientům ambulantní, jednodenní a lůžkovou formu zdravotní péče, zejména preventivní, základní i specializovanou diagnostickou, dispenzární, léčebnou, léčebně rehabilitační, ošetrovatelskou, paliativní a lékárenskou péči. Nemocnice zajišťuje poskytování konzultačních služeb, výdej a prodej léčiv a zdravotnických prostředků, činnost zařízení transfuzní služby a krevní banky, zdravotnickou dopravní službu a další zdravotní služby. Její pracoviště zajišťují odbornou praxi studentů lékařských a farmaceutických fakult včetně odborné praxe studentů středních zdravotnických škol a vyšších odborných škol. Nemocnice současně řeší vědecko-výzkumné úkoly, provádí klinická hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V rozsahu potřebném pro zajištění výše uvedených činností provozuje činnost ekonomickou, právní, technickoprovozní a administrativní včetně činnosti obslužných provozů.

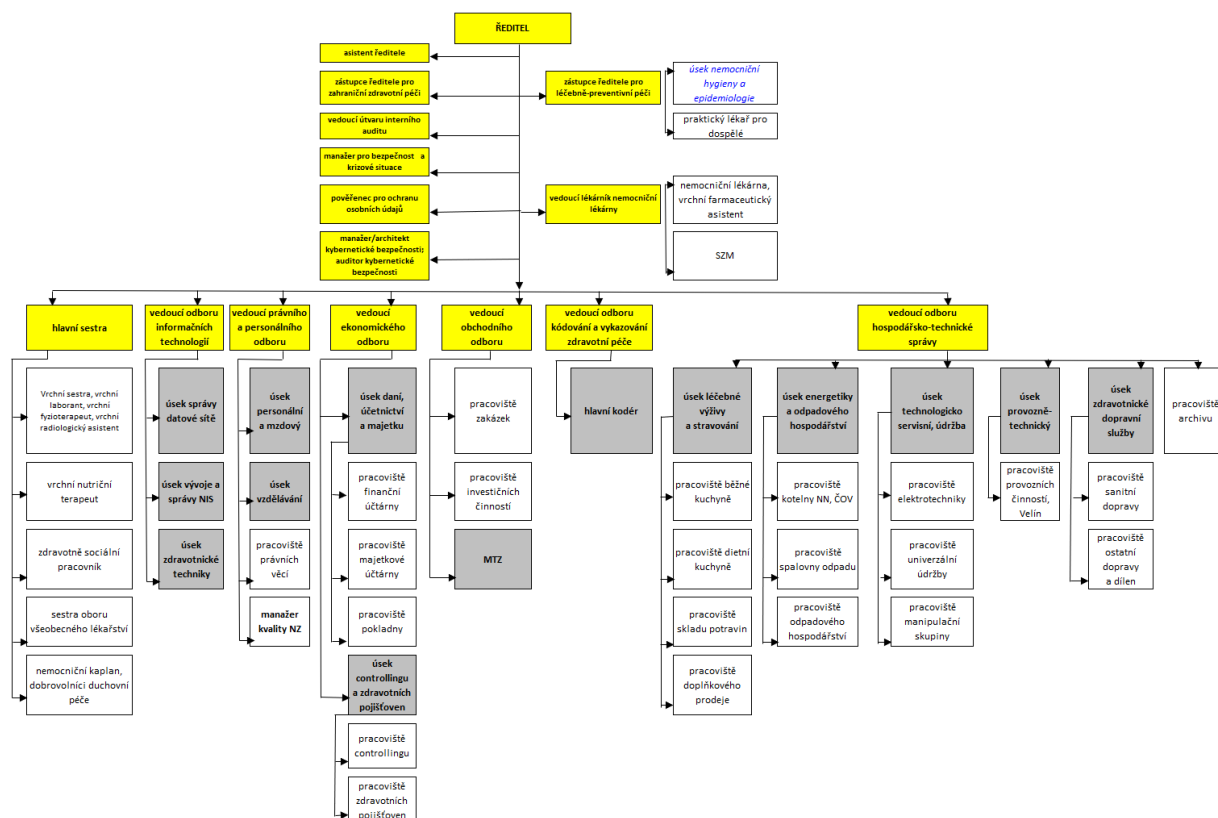
1.1.1 Vedení Nemocnice Znojmo

Stav k 31. 12. 2025:

- statutární orgán – ředitel **prim. MUDr. Miroslav Kavka, MBA, FICS**
- zástupce statutárního orgánu, zástupce ředitele pro hospodářsko-technickou správu, vedoucí odboru hospodářsko-technické správy – **Ing. Lumír Koc, MBA**
- zástupce ředitele pro léčebně preventivní péči – **prim. MUDr. Pavel Jajtner, MBA**
- zástupce ředitele pro zahraniční zdravotní péči – **prim. MUDr. Radek Chvátal**
- hlavní sestra – **Mgr. Dita Kovářiková**
- vedoucí ekonomického odboru – **Ing. Milan Sedláček**
- vedoucí odboru kódování a vykazování zdravotní péče – **MUDr. Pavel Turek**
- vedoucí právního a personálního odboru – **Mgr. Radovan Šoba**
- vedoucí obchodního odboru – **Ing. František Patočka, MBA**
- vedoucí odboru informačních technologií – **Roman Citterberg**
- vedoucí lékárník nemocniční lékárny – **PharmDr. Martina Dvořáková**



1.1.2 Organizační schéma Nemocnice Znojmo



1.1.3 Certifikace, akreditace

Nemocnice Znojmo je každé 3 roky podrobena **externímu hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb**. Poprvé bylo toto externí hodnocení kvality a bezpečí provedeno v roce 2016, následně v roce 2019, 2022 a naposledy v prosinci roku **2025** Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví. Nemocnice Znojmo v daných letech vždy externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb obhájila a nyní je akreditace Nemocnice Znojmo platná do prosince 2028.

V roce 2024 navíc od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví obdržela ocenění „Kvalitní a bezpečná nemocnice roku 2023“. Toto ocenění Nemocnice Znojmo obdržela na základě dosažených výsledků při akreditaci v roce 2022, kdy auditori vyhodnotili Nemocnici Znojmo jako kvalitní a bezpečné zdravotnické zařízení, s nadstandardním a vysoce kvalitním přístupem k řízení kvality a bezpečí, k pacientům a zaměstnancům. Významným kritériem byl také dosažený pokrok v oblasti kvality poskytované zdravotní a ošetrovatelské péče. Další vyhodnocení tohoto ocenění „Kvalitní a bezpečná nemocnice roku 2025“ bude představeno v září roku 2026.

Mimo celonemocniční externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, Nemocnice Znojmo v roce 2025 získala a obhájila:

- 1) Statut centra vysoce specializované péče pro léčbu pokročilých forem endometriózy v ČR, s platností do 31.12.2030.
- 2) Statut centra vysoce specializované iktové péče, s platností do 31.12.2030.
- 3) Externí hodnocení (Audit R3, odbornost 823) Patologicko-anatomického oddělení akreditující společností NASKL, s platností do 08.08.2028.
- 4) Externí hodnocení (Audit R3, odbornost 802) Mikrobiologického oddělení akreditující společností NASKL, s platností do 16.05.2028.

V rámci lékařského specializačního vzdělávání získala Nemocnice Znojmo v roce 2025 následující akreditace:

- 1) Specializovaný výcvik: Klinická onkologie (I. typ), s platností do 18.07.2030.
- 2) Specializovaný výcvik: Radiofarmaka, s platností do 19.02.2030.
- 3) Specializovaný výcvik: Psychiatrie (I. a II. typ), s platností do 20.08.2030.
- 4) Specializovaný výcvik: Vnitřní lékařství, s platností do 06.08.2030.
- 5) Základní kmen: Interní, s platností do 01.07.2030.
- 6) Základní kmen: Pediatrický, s platností do 29.04.2030.
- 7) Specializovaný výcvik: Geriatrie, s platností do 15.05.2030.
- 8) Základní kmen: Oftalmologický, s platností do 20.03.2030.
- 9) Základní kmen: Ortopedický, s platností do 19.02.2030.

Oddělení klinické biochemie, Hematologicko-transfuzní oddělení, Mikrobiologické oddělení a Patologicko-anatomické oddělení jsou pravidelně auditovány Národním autorizačním střediskem pro klinické laboratoře (NASKL). Oddělení nukleární medicíny a Oddělení radiologické a zobrazovacích metod jsou pravidelně auditovány externím auditem.

Centrum pro komplexní léčbu endometriózy

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Znojmo drží nadále statut prvního klinického pracoviště ve východní Evropě mimo německy mluvící země, které obdrželo certifikát centra pro komplexní léčbu endometriózy. Stávající certifikát je platný do června 2026.

Primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Znojmo působí současně jako auditor zdravotních center pro komplexní léčbu endometriózy v České republice i Rakousku.



1.1.4 Prezentace

1.1.4.1 Komunikace s veřejností

Tiskové zprávy 2025

V roce 2025 bylo vydáno celkem 51 tiskových zpráv, které jsou dostupné na oficiálních webových stránkách nemocnice (přímý odkaz: <https://webext1.nemzn.cz/media/tiskove-zpravy/>).

Zpravodaj Nemocnice Znojmo 2025

Nemocnice Znojmo pravidelně informuje veřejnost prostřednictvím svého čtvrtletního nemocničního zpravodaje, jehož vydávání bylo zahájeno v roce 2021. V průběhu roku 2025 byla vydána celkem čtyři čísla. Jarní dubnové vydání a prosincové vydání byla vydána v nákladu 1 000 kusů a byla k dispozici přímo v prostorách nemocnice. Nejrozsáhlejší podzimní zářijové číslo vyšlo v nákladu 37 000 kusů a bylo distribuováno do poštovních schránek domácností ve znojemském regionu.

Nemocniční zpravodaj přináší aktuální informace o dění v Nemocnici Znojmo, a to zejména o nových léčebných postupech, kulturních a společenských akcích či realizovaných a plánovaných investičních projektech. Kromě tištěné podoby je zpravodaj dostupný také v elektronické formě na oficiálních webových stránkách nemocnice (<https://webext1.nemzn.cz/media/zpravodaj/>).

ZPRAVODAJ

JARO 2025
Číslo 1 | 1. ročník V.



Canisterapie přináší radost a pohodu pacientům

V naší nemocnici již dlouhodobě využíváme canisterapii – léčebnou metodu založenou na kontaktu pacienta se psy. Tito čtyřnohí terapeuti přispívají pacientům úsměvem, úlevou od bolesti či úzkosti a zlepšením celkové pohody.

Canisterapie je jedinečnou formou, jak do nemocničního prostředí přivést trochu radosti a pohody. Díky této terapii pacienti získávají nejen fyzickou, ale i psychickou podporu. Společnost s psy pomáhá pacientům překonat bolest, úzkost a stres. Canisterapie je vhodná pro všechny věkové skupiny a zdravotní stav pacientů. V naší nemocnici je canisterapie využívána v různých odděleních, včetně dětského oddělení. Pacienti si mohou vybrat, kdy a kde si s psem popovídat. Canisterapie je zdarma a je dostupná pro všechny pacienty.

ZPRAVODAJ

LÉTO+POZDÍM 2025
Číslo 2-3 | 1. ročník V.



Návštěva prezidentky Kapky naděje potěšila malé pacienty i personál

V červnu nás navštívila prezidentka a zakladatelka Nadačního fondu Kapka naděje Vendula Pstrgnerová spolu s projektovým manažerem Michalem Kolínkem. Jejich krátký výlet na dětské a neurologické oddělení, kde se setkali s malými pacienty, jejich rodiči a zdravotnickým personálem. Dětem přinesli dětské dárky, které jim zpříjemnily pobyt v nemocnici a vykovalily úsměvy na tvářích.

Nadační fond Kapka naděje je určen pro děti s dětskými a neurologickými onemocněními. Jeho cílem je pomoci dětem a jejich rodinám překonat zdravotní a sociální obtíže. Fond poskytuje finanční podporu pro léčbu, rehabilitaci a sociální integraci dětí. V červnu 2025 navštívila prezidentka a zakladatelka Nadačního fondu Kapka naděje dětské a neurologické oddělení Nemocnice Znojmo. Jejich návštěva byla velmi úspěšná a přinesla dětem a jejich rodinám mnoho radosti. Děti dostaly dětské dárky a rodiče získali informace o možnostech léčby a rehabilitace. Fond Kapka naděje je velmi vděčný za podporu a pomoc všech lidí, kteří se o děti starají.

ZPRAVODAJ

ZÍMA 2025/2026
Číslo 4 | 1. ročník V.



Rehabilitační oddělení využívá virtuální realitu

Rehabilitační oddělení nemocnice rozšířilo své možnosti o moderní systém virtuální reality. Technologie je v provozu od května a postupně se stává součástí individuální fyzioterapie. Nemocnice využívá zařízení od firmy VR Medical, která zajišťuje i průběžnou softwarovou podporu. Jedná se o nejpokročilejší systém tohoto typu, který je v současnosti dostupný v České republice.

Virtuální realita přináší do rehabilitace nové možnosti. Pacienti mohou trénovat pohyby a motoriku v virtuálním prostředí, což jim pomáhá zlepšit své fyzické schopnosti. Technologie je velmi bezpečná a nezpůsobuje žádné bolesti. Pacienti si mohou vybrat, jakou virtuální scénu si budou přát. Virtuální realita je velmi efektivní a pomáhá pacientům rychleji se zotavit. Nemocnice Znojmo je velmi vděčná za podporu a pomoc všech lidí, kteří se o pacienty starají. Virtuální realita je velmi efektivní a pomáhá pacientům rychleji se zotavit. Nemocnice Znojmo je velmi vděčná za podporu a pomoc všech lidí, kteří se o pacienty starají.

Facebook Nemocnice Znojmo

Oficiální facebookový profil Nemocnice Znojmo funguje od listopadu 2019 a slouží jako jeden z hlavních komunikačních kanálů směrem k veřejnosti. Prostřednictvím sociální sítě nemocnice pravidelně informuje o aktuálním dění, novinkách z jednotlivých pracovišť, zvyšuje povědomí o prevenci a různých onemocněních a připomíná významné dny ve zdravotnictví.

K 28. 1. 2026 měl facebookový profil Nemocnice Znojmo celkem 12 032 sledujících. V roce 2025 zaznamenal obsah zveřejněný na profilu celkem 6,1 milionu zobrazení, nemocnice získala 1,9 tisíce nových sledujících a evidovala bezmála 70 000 interakcí s publikovaným obsahem.

1.1.4.2 Akce pro veřejnost s preventivním programem, vč. kulturních

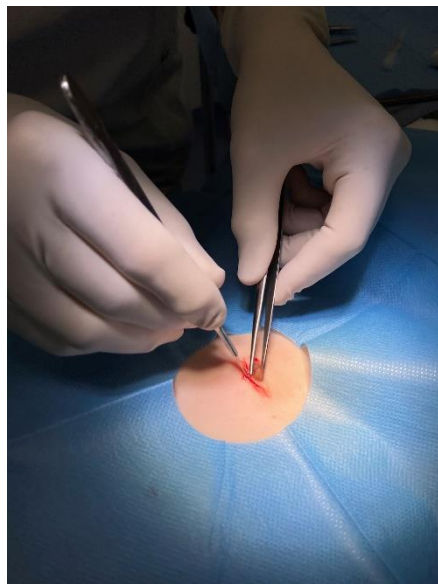
Partnerský odběr krve

Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Znojmo uspořádalo 6. února 2025 akci Partnerský odběr krve – rande trochu jinak u příležitosti svátku svatého Valentýna. Do společného darování krve se zapojilo devět párů, tedy celkem osmnáct dárců, díky nimž se podařilo získat více než 6 200 mililitrů krve. Dárci byli za svou účast oceněni drobnými dárky od regionálních partnerů.



Evropský den melanomu

Nemocnice Znojmo se 12. května 2025 připojila k Evropskému dni melanomu, jehož cílem je upozornit na význam prevence a včasného zachytu kožních nádorů. Možnost bezplatného vyšetření mateřských znamének využilo celkem 77 pacientů ve věku od 4 do 82 let. U 17 z nich lékaři doporučili odstranění podezřelého kožního útvaru a pacienti byli objednáni k dalšímu ošetření. Akce potvrdila důležitost pravidelných dermatologických kontrol a včasné diagnostiky, která zásadně zvyšuje šanci na úspěšnou léčbu zhoubných kožních onemocnění.



Rodinné odpoledne

Rodinné odpoledne pro zdraví, které Nemocnice Znojmo uspořádala 29. května 2025 v areálu nemocniční zahrady, přilákalo stovky návštěvníků všech generací. Čtvrtý ročník akce nabídl bohatý program, který připomněl, jak důležité jsou prevence, zdravý životní styl i aktivní trávení volného času. Nemocnice Znojmo společně s partnery připravila pro návštěvníky kreativní dílničky, sportovní stanoviště i pestré zábavní aktivity. Děti si vyzkoušely florbal, volejbal, box nebo třeba hokej. Nechyběl kejklř Jonáš, bublinková show, malování na obličej, kolotoč i skákací hrad. Zdravotníci nemocnice ve spolupráci se studenty Střední zdravotnické školy a vyšší odborné školy zdravotnické Znojmo ukazovali správnou hygienu rukou i základy první pomoci. Program doplnily ukázky práce a techniky záchranných složek a bohaté občerstvení.



Návštěva prezidentky Kapky naděje

Ve čtvrtek 12. června 2025 navštívila Nemocnici Znojmo prezidentka a zakladatelka Nadačního fondu Kapka naděje Vendula Pizingerová, v doprovodu kolegy projektového manažera Michala Kolínka. Společně s vedením nemocnice a zdravotnickým personálem navštívili dětské a novorozenecké oddělení, kde si povídali s malými pacienty a jejich rodiči a přinesli drobné dárky. Nadační fond dlouhodobě podporuje nemocnici. Tato pomoc má přímý dopad na kvalitu péče o nejmenší pacienty a výrazně přispívá k pohodlí i bezpečí během jejich hospitalizace.



Darování krve ke Dni studentstva

V listopadu u příležitosti Mezinárodního dne studentstva darovalo krev v Nemocnici Znojmo 40 studentů ze Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické Znojmo a z Uhlárky – Střední školy technické Znojmo. Někteří z nich darovali krev poprvé a nemocnice si jejich odvážného rozhodnutí velmi váží. Akce podporuje zapojení mladé generace do dárcovství krve, které je nezbytné pro zajištění dostatečných zásob pro pacienty v regionu.



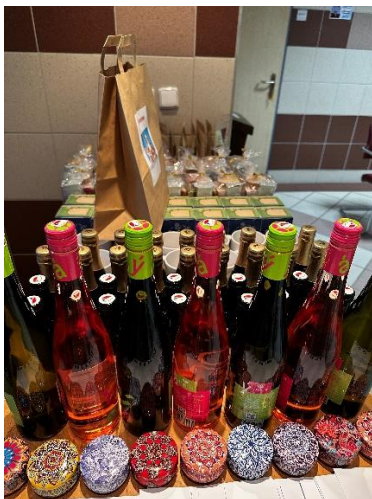
Setkání seniorů

V prosinci se vedení Nemocnice Znojmo setkalo s více než dvěma stovkami bývalých zaměstnanců, kteří jsou již v zaslouženém důchodu. Setkání nabídlo příležitost zavzpomínat na společně strávené roky, prohodit pár slov a udržet kontakt s těmi, jejichž práce a nasazení pro nemocnici znamená mnoho.



Mikulášský odběr krve

Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Znojmo uspořádalo 4. prosince 2025 Mikulášský odběr krve, do kterého se zapojilo 37 dárců, z toho 16 prvodárců. Celkem nemocnice získala více než 14 litrů krve. Akce byla zaměřena na motivaci prvodárců a doplněna drobnými dárky a slosováním o ceny díky štědrosti partnerů akce.



Vábení adventu v Nemocnici Znojmo

Tradiční předvánoční setkání Vábení adventu proměnilo 25. listopadu 2025 prostor před hlavním vchodem Nemocnice Znojmo v místo plné vánoční atmosféry. Odpolední program přilákal stovky návštěvníků a nabídl bohatý vánoční jarmark, tvořivé dílničky pro děti, kulturní vystoupení a slavnostní rozsvícení vánočního stromčeka. Součástí programu byla pošta Ježíškovi, vystoupení dětí z mateřských škol a Pěveckého sdružení Vítězslav Novák. Celým odpolednem provázel herec a moderátor Miroslav Hrabě.



Vánoční radost pro nejmenší pacienty

I letos přinesla do Nemocnice Znojmo vánoční atmosféru tradiční sbírka hraček pořádaná 1. SC Znojmo – mládež, díky které mohly děti hospitalizované na dětském oddělení obdržet krásné dárky. Vánoční atmosféru zpestřil také Mikuláš, který navštívil naše nejmenší pacienty a přinesl jim spoustu úsměvů.



Referendum a volby dostupné i hospitalizovaným pacientům

Nemocnice Znojmo se aktivně zapojila do zajištění jarního referenda města Znojma a podzimních voleb do Poslanecké sněmovny tak, aby se jich mohli zúčastnit i hospitalizovaní pacienti a zaměstnanci ve službě. Volební komise navštívila pacienty přímo na odděleních a umožnila jim odevzdat hlas, aniž by museli opustit lůžko.



Životní jubilea a odchody do důchodu

Nemocnice Znojmo po celý rok pokračovala v krásné tradici a připomínala životní jubilea svých kolegů a kolegů. Vedení nemocnice při těchto příležitostech vyjadřovalo poděkování kolegyním a kolegům, kteří jsou s nemocnicí často spojeni po dlouhá desetiletí a jejichž práce je pro každodenní chod zařízení nenahraditelná. V průběhu roku se nemocnice zároveň rozloučila s několika zaměstnanci, kteří po letech služby odešli do řádného starobního důchodu. Vedení nemocnice jim poděkovalo za dlouholetou obětavou práci, profesionalitu a nasazení, s nimiž svou profesi vykonávali.



Canisterapie přináší radost

Dětské oddělení a Oddělení dlouhodobě nemocných Nemocnice Znojmo pravidelně navštěvují canisterapeutičtí psi. Díky spolupráci s Dobrovolnickým centrem ADRA Znojmo přinášejí pacientům radost, uklidnění a psychickou podporu. Návštěvy pejsků dokáží vykouzlit úsměv na tvářích dětí i dospělých a významně zpříjemňují jejich pobyt v nemocnici.



Významné dny patřily poděkování zaměstnancům

Během roku si Nemocnice Znojmo připomněla několik významných mezinárodních dnů. Oslavili jsme Mezinárodní den žen, Mezinárodní den porodních asistentek, Mezinárodní den sester i Evropský den laboratorní medicíny. Tyto příležitosti byly poděkováním za každodenní práci, obětavost a profesionální přístup zaměstnanců nemocnice, kteří se starají o pacienty napříč všemi odděleními. Součástí oslav byly například i dny otevřených dveří na laboratorních pracovištích.



Zapojení nemocnice do dobročinných sbírek

Nemocnice Znojmo se v průběhu roku aktivně zapojila do několika dobročinných sbírek, jejichž cílem byla podpora lidí v náročných životních situacích. V prostorách nemocnice proběhla celostátní sbírka Bílá pastelka na podporu osob se zrakovým postižením, tradiční akce Koláč pro hospic pořádaná Oblastní charitou Znojmo u příležitosti Světového dne hospicové a paliativní péče i dobročinná sbírka Hvězdička naděje na podporu Nadace pro transplantace kostní dřeně.



Dětské obrázky rozzářily prostory Nemocnice Znojmo

Nemocnice Znojmo během roku dvakrát oslovila děti z mateřských a základních škol i dalších organizací s výtvarnou výzvou, jejímž cílem bylo zpříjemnit prostředí nemocnice. Obrázky, které děti vytvořily, následně ozdobily chodby i jednotlivá oddělení a proměnily nemocniční prostory v barevnou galerii.



Chodby nemocnice se proměnily v galerii dětských fotografií

Nemocniční hodby se během roku proměnily v galerii, kde si návštěvníci a pacienti mohli prohlédnout fotografie žáků základních škol. Děti se zapojily do soutěže na téma „Sport očima dětí“ vyhlášené Žákovským parlamentem města Znojma. Svými snímky zachytily sport, soutěžní zápal, radost, klid i rozmanitost světa kolem nás.



1.1.4.3 Vzdělávání, prezentace na vzdělávacích akcích

Aktivní útočník ve znojemské nemocnici

Zaměstnanci Nemocnice Znojmo v dubnu absolvovali kurz Aktivní útočník. Kurz zahrnoval teorii i praktickou ukázkou, jak se zachovat v případě ohrožení ozbrojeným útočníkem. Školení se nezaměřuje jenom na případy aktivních střelců, ale i na jinak ozbrojené či neozbrojené útočníky. Cílem je připravit zaměstnance nemocnice na možný útok, zejména pak na správnou reakci pro takový případ.



Druhé přednáškové odpoledne patologicko-anatomického oddělení

2. října 2025 se v kinosále Nemocnice Znojmo uskutečnil druhý ročník přednáškového odpoledne pořádaného patologicko-anatomickým oddělením pod záštitou ředitele nemocnice Miroslava Kavky. Akce přilákala více než 50 odborníků z řad lékařů a zdravotnického personálu a nabídla aktuální poznatky z oblasti patologie a její spolupráce s dalšími medicínskými obory. Odborný program sestával z pěti přednášek: MUDr. Jan Havran a MUDr. Ján Ondrášek hovořili o polypech tlustého střeva, MUDr. Jan Tihon a doc. MUDr. Jiří Lenz, Ph.D., prezentovali kolorektální karcinom, MUDr. Michal Voňavka se zaměřil na difuzní velkobuněčný B-lymfom, Monika Bartůňková představila novinky ve WHO klasifikaci nádorů štítné žlázy a primář Jiří Lenz uzavřel program tématem molekulárně definovaných renálních karcinomů. Každá přednáška nabízela prostor pro diskusi a sdílení zkušeností.



Odborná praxe slovenských studentů

Ve dnech 7. – 19. října 2025 hostila Nemocnice Znojmo šest studentů a jednoho pedagoga ze Střední zdravotnické školy v Trnavě. Studenti absolvovali odbornou praxi na interním a chirurgickém oddělení včetně JIP a na rehabilitačním oddělení. Praxe byla realizována ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou Znojmo a umožnila studentům prohloubit odborné znalosti a praktické dovednosti. Akce podporuje profesní růst, vzdělávání a rozvoj mezinárodních vztahů mezi školami.



Školení bezpečné manipulace s pacientem

Nemocnice Znojmo uspořádala 24. listopadu 2025 školení pro zdravotnický personál zaměřené na bezpečnou manipulaci s pacienty. Cílem bylo zvýšit bezpečnost pacientů i zaměstnanců a zároveň snížit riziko muskuloskeletálních obtíží, které patří mezi nejčastější zdravotní problémy sester, sanitářů a fyzioterapeutů. Program zahrnoval ergonomické postupy, techniky zvedání a přesunů pacientů, využití pomůcek a fyzioterapeutické metody prevence a řešení pohybových obtíží. Prezentaci vedla vrchní fyzioterapeutka Hana Kučerová a školení se účastnili také zástupci Domácí péče ADVANTIS, Domácího hospice Znojmo a Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické Znojmo.



Zástupci chirurgie přednášeli na Česko-japonském sympoziu

Chirurgové z Nemocnice Znojmo se v polovině listopadu 2025 zúčastnili Česko-japonského chirurgického sympozia pořádaného pod záštitou International College of Surgeons (ICS) v Japonsku. Za nemocnici se akce zúčastnili ředitel a primář chirurgického oddělení Miroslav Kavka, primář gynekologicko-porodnického oddělení Radek Chvátal a lékaři František Texl a Jan Tihon. Delegace prezentovala odborné příspěvky, včetně zkušeností s robotickým ramenem Solo Assist II. Celkem absolvovali tři sympozia se širokým vědeckým programem. Účast na sympoziu posílila mezinárodní odbornou spolupráci, umožnila výměnu zkušeností a přinesla nové podněty pro zlepšení praxe a další rozvoj chirurgie ve znojemské nemocnici.



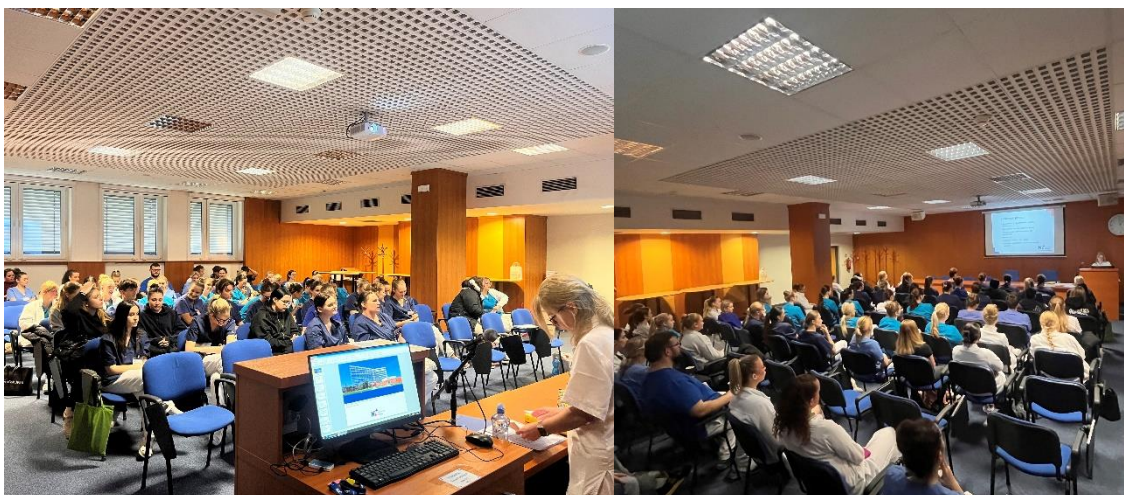
Účast na Svatomartinské konferenci managementů nemocnic

Zástupci Nemocnice Znojmo se v listopadu zúčastnili 7. Svatomartinské konference managementů nemocnic, kterou letos hostila Nemocnice Blansko. Setkání vedení nemocnic z celé České republiky se zaměřilo na aktuální výzvy českého zdravotnictví pod tématem „Mezi krizí a inovací: Zdravotnictví v čase změn“. Diskutovalo se mimo jiné o využití umělé inteligence ve zdravotnictví, zvládání mimořádných a krizových situací včetně problematiky agresivity, ale také o finanční udržitelnosti zdravotního systému do budoucna.



Přednáška o práci nutričního terapeuta

Nemocnice Znojmo uspořádala 27. listopadu 2025 odbornou přednášku pro studenty Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické Znojmo, která představila roli nutričního terapeuta v moderní zdravotní péči. Studenti se seznámili s každodenní prací terapeutů, od práce na odděleních přes dietní poradnu až po spolupráci se stravovacím provozem.



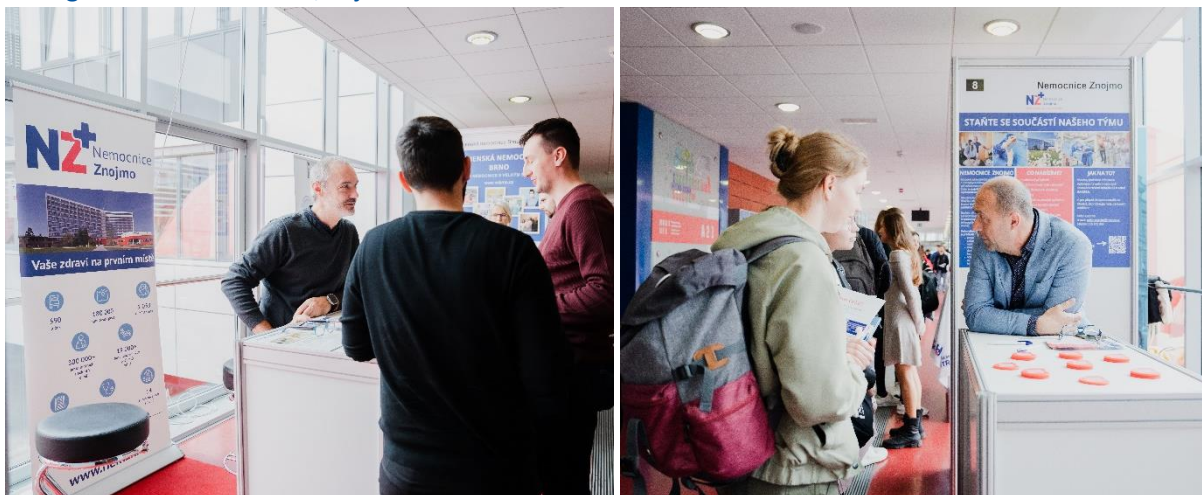
Workshop POCUS pro mladé lékaře a studenty

V neděli 14. prosince 2025 se Nemocnice Znojmo opět stala centrem vzdělávání díky workshopu POCUS (point-of-care ultrasonografie), určenému začínajícím lékařům a studentům vyšších ročníků lékařských fakult. Účastníci se seznámili se základními principy ultrazvukového vyšetření a prakticky si procvičili dovednosti na stanovištích zaměřených na srdce, plíce, břicho a cévy. Pod dohledem zkušených lektorů získali znalosti a zkušenosti, které lze využít přímo v klinické praxi. Workshop byl organizovaný pod vedením primáře interního oddělení Zdeňka Monharta.



Veletrhy práce

Nemocnice Znojmo se v průběhu roku aktivně zapojila do náborových akcí zaměřených na studenty a absolventy zdravotnických oborů. Zúčastnila se Veletrhu práce ve zdravotnictví i třetího ročníku veletrhu JobMED v Brně, kde představila možnosti profesního uplatnění mladým lékařům, studentům medicíny a dalším budoucím zdravotníkům. Cílem těchto aktivit bylo přiblížit práci v regionální nemocnici a oslovit novou generaci zdravotníků, zejména lékařů.



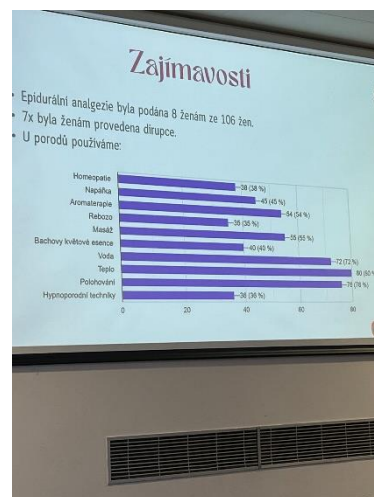
Vzdělávání porodních asistentek a lékařů

Porodní asistentky a lékaři Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Znojmo se během roku zúčastnili odborného workshopu zaměřeného na využití porodního gauče při porodu. V rámci praktické části si vyzkoušeli různé úlevové polohy, techniky zmírňující porodní bolesti i způsoby aktivního zapojení partnera během porodu. Workshop přispěl k rozvoji odborných dovedností personálu a k dalšímu zvyšování komfortu a kvality péče o rodičky. Workshop vedli organizace Na porodu záleží a Nadační fond Propolis 33.



Znojemská porodnice na celostátní konferenci porodní asistence

Zástupkyně porodnice Nemocnice Znojmo se v listopadu aktivně zapojily do 4. celostátní konference porodní asistence v Brně, která sdružila odborníky z celé České republiky. Porodnici reprezentovaly porodní asistentky Bc. Miluše Kučerová a Bc. Jana Obořilová, které představily moderní zázemí porodních sálů a oddělení šestinedělí, individuální přístup k rodičkám, rodinný pokoj i nabídku nadstandardních služeb a komplexní péče před, během i po porodu. Účast na konferenci byla příležitostí ke sdílení zkušeností, inspiraci i prezentaci znojemské porodnice.



Nemocnice Znojmo hostila okresní kolo soutěže Mladých zdravotníků

Nemocnice Znojmo poskytla zázemí okresnímu kolu soutěže Mladých zdravotníků, kterou pořádá Český červený kříž. Akce se uskutečnila v prostorách transfuzního oddělení a zapojili se do ní žáci základních škol ze Znojemska v kategoriích mladších i starších žáků. Organizaci za Znojmo zajišťovala Jana Šerháková ve spolupráci s PhDr. Olgou Černou ze Střední zdravotnické školy a vyšší odborné školy zdravotnické, Znojmo a studenty 2. ročníku. Jedná se o důležitý krok k podpoře budoucích zdravotnických profesí.



Noví sanitáři a sanitářky pro zdravotnictví

V průběhu roku uspořádala Nemocnice Znojmo dva běhy akreditovaného kurzu Sanitář/Sanitářka. Celkem loni úspěšně absolvovalo 26 nových sanitářů a sanitářek, kteří tak získali odbornou kvalifikaci pro práci ve zdravotnictví. Během čtyř týdnů zvládli 100 hodin teoretické výuky a 80 hodin odborné praxe.



Projektový den transplantační medicíny

V rámci projektového dne Nemocnice Znojmo přivítala studenty Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické Znojmo, kteří měli možnost seznámit se s prací odborníků z transplantační medicíny. Transplantační koordinátorky, staniční sestra z transplantologie a koordinátorka pro srdeční podporu z Centra kardiovaskulární a transplantační chirurgie v Brně představily studentům náročnost a význam své práce, která doslova zachraňuje životy, a podělily se o zkušenosti z plánování a organizace přenosu darovaných orgánů, správy registrů a vzdělávání veřejnosti.



Exkurze pro školy

Nemocnice Znojmo i v roce 2025 pokračuje v tradici exkurzí, při kterých žáci a studenti poznávají fungování nemocnice a rozmanitost zdravotnických profesí. Cílem je motivace mladé generace ke studiu zdravotnických oborů. Návštěvy se účastnili žáci osmého ročníku Základní školy Prosiměřice a studenti Gymnázia Dr. Karla Polesného. Program začal v nemocničním kinosále, kde se účastníci seznámili s jednotlivými odděleními, pracovními pozicemi a chodem nemocnice, a pokračoval praktickými návštěvami dětského oddělení, rehabilitace, laboratoří či radiodiagnostického pracoviště.



1.1.4.4 Ocenění

Centrum pro léčbu endometriózy obhájilo status vědeckého centra

Centrum pro léčbu endometriózy Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Znojmo úspěšně obhájilo status vědeckého centra (Endometriosis Centre of Excellence), který uděluje evropská certifikační společnost EuroEndoCet. Audit potvrdil, že péče poskytovaná pacientkám splňuje nejprísnější evropská kritéria, a znojemská nemocnice je tak jediným krajským pracovištěm v ČR, které se dlouhodobě řadí mezi vědecká centra pro léčbu endometriózy po boku špičkových pracovišť v Brně, Praze a Ostravě. Centrum zajišťuje komplexní péči od diagnostiky přes chirurgickou léčbu až po následnou péči a klíčová je spolupráce odborníků z gynekologie, chirurgie, urologie, anesteziologie a patologie. Moderní vybavení a zapojení do výzkumu a vzdělávání umožňují poskytovat pacientkám šetrnou a vysoce odbornou péči a zároveň sdílet poznatky s dalšími odborníky.

1.1.4.5 Přeshraniční spolupráce

Nemocnice Znojmo dlouhodobě rozvíjí přeshraniční spolupráci, která přináší konkrétní přínosy pacientům i zdravotníkům v česko-rakouském pohraničí. Zapojení do mezinárodních projektů umožňuje sdílení odborných zkušeností, společné vzdělávání zdravotnických týmů i rozvoj moderních forem péče. Rok 2025 přinesl v této oblasti řadu významných aktivit. Důležitou roli v této oblasti hraje projekt Healthacross MED NET, spolufinancovaný Evropskou unií v rámci programu Interreg Rakousko – Česko 2021-2027, jehož cílem je vytvořit funkční síť a úzké partnerství mezi Dolním Rakouskem, Krajem Vysočina, Jihomoravským krajem, Jihočeským krajem a Nemocnicí Znojmo. Projekt se zaměřuje na vybrané odborné oblasti a pilotní aktivity s cílem zajistit obyvatelům příhraničního regionu kvalitní, dostupnou a koordinovanou zdravotní a sociální péči.

Interreg
Rakousko – ČeskoSpolufinancováno
Evropskou unií

Mezinárodní projekt CCI4EU a rozvoj onkologické péče

Nemocnice Znojmo v dubnu 2025 přivítala zástupce Masarykova onkologického ústavu v Brně a zahraniční odborníky zapojené do projektu CCI4EU. Cílem návštěvy bylo zhodnotit současnou situaci v oblasti onkologické péče a navrhnout kroky, jak ji v budoucnu dále rozvíjet. Návštěva navázala na Memorandum o spolupráci mezi znojemskou nemocnicí a Masarykovým onkologickým ústavem uzavřeném v roce 2024. Projekt je důležitým krokem k budování Komplexní onkologické sítě jižní Moravy a posilování koordinované péče o onkologické pacienty.



Živý přenos operace

V rámci projektu Healthacross MED Net se Nemocnice Znojmo stala místem unikátní vzdělávací aktivity, kdy 3. června byla komplexní operace endometriózy poprvé živě přenášena odbornému publiku v České republice i Rakousku. Zákrok vedli primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Znojmo MUDr. Radek Chvátal, Ph.D., a prim. Dr. Leopold Wanderer, gynekolog a ředitel nemocnice Landeskrankenhaus Melk, kteří průběh operace současně odborně komentovali. Digitální forma výuky umožnila sdílení moderních chirurgických postupů a potvrdila význam mezinárodní spolupráce pro rozvoj specializované péče v příhraničních regionech.



Příprava virtuálního centra vzdělávání zdravotníků

V rámci projektu Healthacross MED Net pokračovala Nemocnice Znojmo v roce 2025 v přípravě koncepce virtuálního centra vzdělávání, které má podpořit dlouhodobé digitální vzdělávání zdravotníků na obou stranách hranice. První kolo odborných rozhovorů se zaměstnanci nemocnice proběhlo 25. července a přineslo cenné podněty pro tvorbu vzdělávací platformy, která umožní efektivní sdílení znalostí, rozvoj odbornosti i podporu personální stability v příhraničních regionech.



Společné vzdělávání lékařů v oblasti endometriózy

Další významná vzdělávací akce projektualthacross MED Net proběhla 19. září 2025 v dolnorakouské nemocnici Melk. Zaměřena byla na aktuální poznatky v diagnostice a léčbě endometriózy. Součástí programu byly komentované přímé přenosy dvou operačních výkonů zaměřených na léčbu endometriózy, odborné diskuze i přednášky, které zdůraznily komplexní pohled na toto onemocnění. Operace provedl a v reálném čase komentoval MUDr. Radek Chváta, primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Znojmo, společně s lékařským ředitelem rakouské Zemské kliniky Melk, primářem Dr. Leopoldem Wandererem. Cílem vzdělávací akce bylo prohloubit vzájemné předávání znalostí mezi českými a rakouskými lékaři a podpořit vzdělávání s využitím digitálních technologií, které mají potenciál zpřístupnit odborné poznatky co nejširšímu okruhu zdravotníků.



První česko-rakouský workshop invazivní kardiologie

30. září se v Nemocnici Znojmo uskutečnil první společný česko-rakouský workshop zaměřený na spolupráci v oblasti invazivní kardiologie. Akce proběhla také v rámci projektu přeshraniční spolupráce Healthacross MED NET. Setkání odborníků z obou zemí otevřelo diskuzi o možnostech užší spolupráce v oblasti akutní kardiologické péče, kde hraje čas zásadní roli. Hlavními tématy byly aktuální poznatky a novinky v oblasti diagnostiky a léčby invazivní kardiologie a zdůrazněna byla potřeba řešit tyto záležitosti s mezinárodním přesahem. Velice zajímavými přednáškami přispěli přední kardiologové z Česka a Rakouska – prof. MUDr. Petr Kala, Ph.D., přednosta Interní kardiologické kliniky Fakultní nemocnice Brno, a prof. Dr. Thomas Gremmel, MBA, primář Oddělení kardiologie a intervenční intenzivní medicíny dolnorakouské Zemské kliniky Mistelbach-Gänserndorf. Workshop potvrdil, že mezinárodní spolupráce má potenciál ke zkrácení doby zásahu při náhlých kardiovaskulárních příhodách a k dalšímu zlepšování péče o pacienty v příhraničí.



1.2 Léčebně preventivní péče

Nemocnice Znojmo s kapacitou 588 lůžek poskytuje léčebně preventivní péči regionu znojemského okresu, tzn. cca 115 000 obyvatelům, ve specializované zdravotnické činnosti zdravotní péči až 180 000 obyvatelům.

Provoz Nemocnice Znojmo je místně rozdělen do dvou areálů umístěných v různých městských částech. Z celkového počtu lůžek je 432 akutních lůžek a 41 lůžek intenzivní péče umístěno v areálu nemocnice na ulici MUDr. Jana Janského 11 („nová nemocnice“) a 115 lůžek následné péče je umístěno v areálu nemocnice na ulici Dyjská 3897/1 („stará nemocnice“). Nemocnice Znojmo zajišťuje péči 35 ambulantních odborností, 21 lůžkových odborností, 6 odborností společných vyšetřovacích složek, organizačně vyčleněný urgentní příjem, centrální operační trakt a lékárnu.

Kapacitou a počtem jednotlivých odborností je největší nefakultní nemocnicí v Jihomoravském kraji.

1.2.1 Údaje k lůžkové, ambulantní péči a péči komplementu

Celkový lůžkový fond se v průběhu roku 2024 a 2025 vzhledem k předchozímu období prakticky nezměnil a k 31. 12. 2025 činí 588 lůžek. Vzhledem k využívání společného lůžkového fondu oddělení chirurgických oborů ORL, chirurgie, očního a urologie, a s ohledem na využívání společného lůžkového fondu oddělení interních oborů TRN, kožního, rehabilitace, neurologie a interny byl v průběhu roku 2025 reálný lůžkový fond uvedených odborností flexibilní a umožňoval zvýšení efektivity zajištění péče o pacienty nemocnice.

I v roce 2025 byla struktura lůžkového fondu průběžně přizpůsobována aktuálním epidemiologickým požadavkům v souvislosti obdobím akutních respiračních infekcí, zejména v lednu, únoru a březnu 2025, kdy přechodně docházelo zejména k navyšování počtu standardních lůžek Infekčního oddělení a k nutnosti dočasné změny v režimu poskytování intenzivní péče.

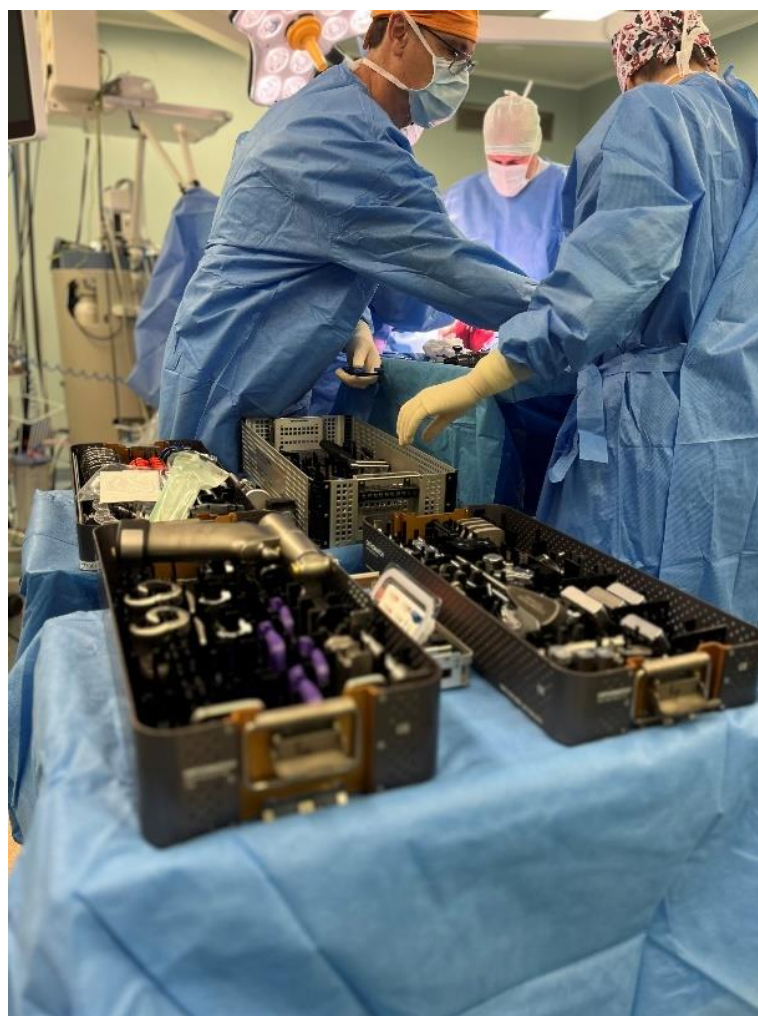
Následující tabulka vybraných ukazatelů lůžkové péče zobrazuje rozložení celkového počtu lůžek a jejich využití dle jednotlivých odborností v uplynulých třech letech. Ve srovnání s rokem 2024 lze vysledovat mírný pokles ve využití lůžek, které v roce 2025 dosáhlo průměrné výši 49 %. Celkový počet hospitalizačních případů ve výši 17 867 léčených akutních případů 106 je v zásadě stabilní v posledních letech, nicméně na úrovni jednotlivých oddělení lze vysledovat výrazné změny. Dochází k mírnému zkrácení průměrné ošetrovací doby na 6,4 ošetrovacích dnů.

Výkonnost společných vyšetřovacích a léčebných složek (SVLS) je patrná z tabulky vybraných ukazatelů SVLS pro rok 2025. Zachycuje cca nárůst výkonnosti celkového počtu provedených radiodiagnostických, biochemických, mikrobiologických vyšetření, a naopak mírný pokles hematologických vyšetření. V oblasti úhrad ze strany zdravotních pojišťoven došlo k udržení hodnoty bodu pro jednotlivé odbornosti komplementu shodně s předchozím obdobím na základě splnění podmínek Auditů II NASKL.

Tabulka vybraných ukazatelů lékárenské činnosti ukazuje srovnatelný počet realizovaných receptů v nemocniční lékárně ve srovnání s rokem 2024. E-recepty a možnosti jejich zasílání formou SMS bez nutnosti návštěvy lékaře bylo využíváno ve větší míře. Mírný nárůst ve výši 6 % vidíme v oblasti výdeje léků pro nemocnici.

V případě ambulantního segmentu byl celkový počet 316 012 vyšetření, což představuje nárůst 4 % oproti roku 2024. Téměř všechny ambulance se limitně blíží plnému vytížení svých kapacit vzhledem k aktuálním prostorovým, věcným a personálním možnostem.

Akutní lůžková péče	2023	2024	2025
Počet DRG případů	18 720	18 106	17 867
Casemix (suma relativních vah případů)	15 338,0000	14 621,0000	14 595,0000
Casemix index (relativní váha na jeden případ)	0,8193	0,8075	0,8169
Celková úhrada za hospitalizace v Kč	885 359 426	896 614 314	918 483 735
Základní sazba v Kč (úhrada za péči poskytnutou případu s relativní váhou = 1)	57 723,26	61 323,73	62 931,40



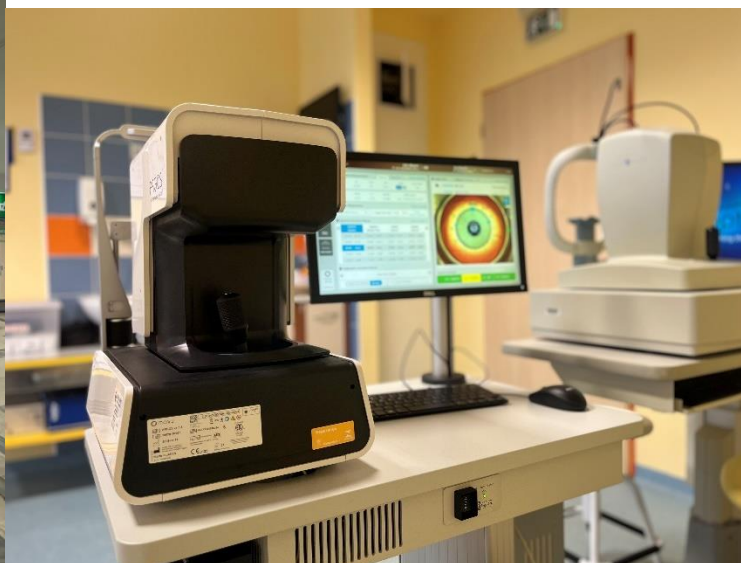
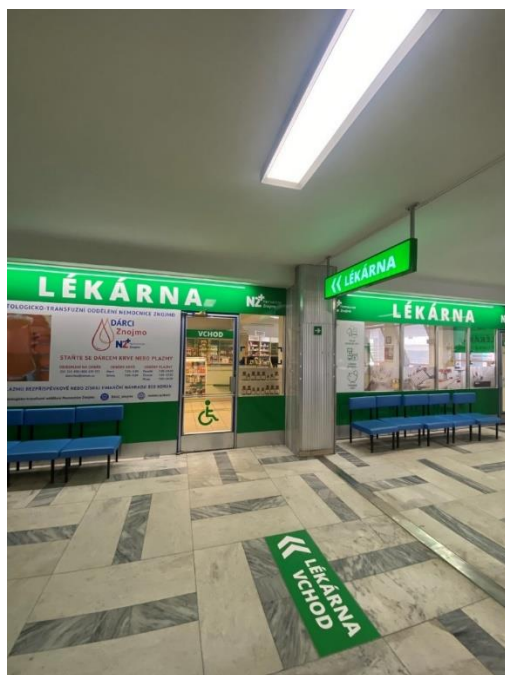
Lůžková péče v nemocnicích - vybrané ukazatele

Oddělení	2023				2024				2025							Naklady ³⁾ v Kč	Výnosy v Kč				
	Počet lůžek	Přímá oš. doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek K 31.12.	Přímá oš. doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Přepoč. počet lékařů na lůžk. odd.	Přepoč. počet sester u lůžka	Přímé mzdové naklady + OON (účet 521) v Kč								
Interní	55	4,30	69,77	2 352	3 010	55	3,99	67,57	2 395	3 196	55	4,26	67,41	2 237	3 012	14,30	27,00	49 981 656	86 966 390	99 476 315	
	15	6,73	65,40	410	459	15	7,03	59,60	348	417	15	7,30	67,62	443	458	2,65	6,90	14 683 876	29 828 115	32 278 603	
	12	7,41	86,10	383	477	12	6,89	87,80	412	502	12	7,24	90,25	393	505	4,10	8,40	16 588 918	14 139 301	16 364 545	
	30	7,06	64,10	751	924	30	7,24	68,40	769	993	30	7,25	68,42	752	986	5,45	13,85	26 732 185	45 129 552	46 611 594	
	25	10,45	55,70	583	459	25	10,29	56,90	573	493	25	10,44	58,02	530	493	4,00	12,90	17 978 335	28 472 292	35 922 779	
	26	1,94	52,30	713	1 420	26	1,84	41,60	573	1 229	26	1,84	38,74	523	1 130	4,60	10,10	23 155 343	36 026 166	38 089 275	
	15	2,85	38,50	190	686	15	2,89	35,20	182	652	15	3,16	38,06	179	648	1,00	8,80	5 930 026	8 134 940	10 747 562	
	20	3,61	41,65	686	899	20	3,48	39,20	575	927	20	3,48	39,47	583	798	5,90	12,00	27 673 459	45 710 619	50 192 661	
	20	2,81	47,50	574	857	20	2,89	39,40	507	764	20	3,75	39,47	517	742	2,00	14,60	18 543 100	29 053 359	32 503 847	
	64	4,06	72,33	3 119	3 251	64	3,78	68,63	2 880	3 286	64	3,44	53,71	2 822	3 283	7,50	19,50	55 158 663	106 335 296	117 330 935	
	60	4,01	63,10	3 196	2 751	60	4,11	60,30	2 616	2 506	60	4,13	61,19	2 702	2 510	10,25	20,10	49 981 656	151 852 226	163 523 596	
	15	3,51	62,90	627	897	15	3,53	64,50	599	940	15	3,62	70,50	620	969	4,90	6,80	10 824 652	12 783 478	18 008 722	
	10	3,93	34,10	173	311	10	3,34	15,20	84	157	10	3,60	20,25	112	201	2,90	6,70	3 765 096	5 229 607	8 035 915	
	5	1,95	14,10	86	130	5	2,03	9,70	48	84	5	3,03	14,47	57	88	3,70	10,60	6 400 664	18 787 839	20 819 393	
	10	5,73	39,60	187	243	10	5,54	29,60	158	190	10	6,03	38,16	176	223	4,50	6,90	3 859 223	9 103 386	11 522 318	
	30	10,41	63,50	711	662	30	9,65	54,00	628	617	30	10,29	54,79	604	582	3,20	5,50	21 272 795	35 057 720	39 120 830	
	115	57,40	96,80	0	0	115	52,30	90,63	0	0	115	59,00	66,76	0	0	3,10	13,10	39 062 876	67 984 861	87 304 769	
	následná péče 05	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0
	interna JIP	9	2,81	87,20	253	261	9	2,55	85,70	198	255	9	2,79	84,23	203	218	3,70	40,80	16 754 679	30 602 872	36 859 670
neurologie JIP	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0	
pediatrie JIP	8	5,37	40,05	166	218	8	5,79	37,20	104	199	8	3,60	33,70	160	240	2,75	20,60	14 778 003	23 242 687	25 886 864	
gynekologie JIP	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0	
chirurgie JIP	16	2,64	131,20	62	45	16	2,81	123,50	75	53	16	2,74	127,16	96	52	2,60	12,95	25 508 528	44 742 173	50 417 905	
ARO lůžkové	8	4,17	50,60	685	85	8	3,62	45,70	428	99	8	3,51	43,42	357	60	3,80	29,90	46 122 432	81 543 096	86 088 247	
ORKO	20	6,70	54,40	468	568	20	7,16	55,80	473	547	20	5,50	51,58	528	669	4,40	40,70	16 754 679	29 440 737	33 697 536	
Celkem lůžková odd.	588	7,27	60,50	16 375	18 613	588	6,94	56,19	14 625	18 106	588	6,40	49,10	14 594	17 867	101,30	348,70	501 510 845	940 166 712	1 060 803 881	
ARO anestezie a dšpávání																		20 718 384	36 607 233	40 670 342	
Hemodialýza																		11 295 289	34 670 342	45 927 141	
Ambulance (vč. příjmové ambulance)																		99 022 037	225 647 760	278 251 660	
SVLS - radiologie a zobrazovací metody																		39 721 768	73 020 777	86 953 307	
SVLS - klinická biochemie																		14 213 239	49 390 711	60 679 064	
SVLS - mikrobiologie																		11 765 926	29 247 048	33 503 847	
SVLS - hematologie vč. transfuzní služby																		24 190 745	69 146 996	77 273 214	
SVLS - nukleární medicína																		8 471 467	18 013 083	21 044 637	
SVLS - patologie																		10 824 652	18 594 150	20 625 704	
SVLS - ostatní																		60 618 053	98 587 733	108 164 440	
Doprava nemocných raněných a rodiček																		13 460 219	24 792 200	25 436 376	
Ústavní lékárna ¹⁾																		24 661 382	123 379 934	128 600 816	
Správní režie ²⁾																		100 800 119	195 625 968	75 889 545	
Doplňková činnost																		0	17 348 035	23 760 146	0
Odplý organizace celkem																		0	69 726 103	0	0
ORGANIZACE CELKEM ⁴⁾																		941 274 125	2 023 964 785	2 087 584 120	

Pozn.:
¹⁾ Ústavní lékárna vč. lékární pro veřejnost, pokud ji nemocnice provozuje; celkem.
²⁾ Správní režie (fedtelství, účtání ...).
³⁾ Přírné náklady + náklady obslužných činností (praní, úklid, údržba ...) + provozní režie (energie).
⁴⁾ Přírné náklady + náklady obslužných činností (praní, úklid, údržba ...) + provozní režie (energie).
⁵⁾ Odpovídá výkazu zisku a ztrát za celou organizaci.
⁶⁾ Nemocnice kancice - JIP zahrnuta pod ARO lůžkové.
⁷⁾ Využití lůžek v % - měla by být počítána na 365 dnů v roce, ne na méně

Přehled o výkonech společných vyšetřovacích a léčebných složek

Oddělení	Přepočt. počet lékařů	Přepočt. počet nelékařských povolání podle zákona č. 96/2004 Sb.	2023	2024	2025
			Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření
radiologie a zobrazovací metody			122 123	129 740	142 406
z toho CT	x	x	10 892	10 858	11 122
mamografie	x	x	8 111	8 175	8 623
angiografie	x	x	133	135	154
biochemie	1,0	16,8	1 122 217	1 155 051	1 057 631
mikrobiologie	0,8	13,4	161 032	166 930	122 685
hematologie	1,6	13,4	182 557	182 939	172 975
transfuzní služba	1,6	6,0	21 945	23 715	24 228
nukleární medicína	1,6	8,5	4 426	4 348	4 400
patologie	4,7	6,2	61 784	70 155	73 318
...					



Přehled o zdravotní péči poskytnuté v ambulancích

AMBULANCE	2023			2024			2025		
	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*
Interní ambulance	16 167	1	1	17 292	1	1	16 087	1	1
Kardiologie	5 735	1	2	5 254	1	2	5 195	1	2
Nefrologie	4 538	1	1	4 255	1	1	4 401	1	1
Endoskopie a gastroenterologie	9 581	2	3	10 523	2	3	11 124	2	3
Hemodialýza	7 085	0,5	9,5	7 074	0,5	9,5	7 690	0,5	9,5
Diabetologie	7 972	1	2	8 281	1	2	8 563	1	2
Hematologie	8 638	1	1	9 166	1	1	9 217	1	1
Osteologie							1 215	1	1
Chirurgická ambulance	33 865	1,9	2	33 429	1,9	2	31 309	1,9	2
Gynekologická amb.	6 407	0,8	0,8	6 497	0,8	0,8	6 402	0,8	0,8
Dětská ambulance	7 619	1	1	7 690	1	1	11 144	1	1
Infekční amb.	2 029	1	1	1 947	1	1	2 575	1	1
Kožní amb.	12 708	1	2	10 284	1	2	14 291	1	2
Neurologická amb.	14 734	1,75	2	14 621	1,75	2	14 555	1,75	2
Neurologie dětská	1 270	0,3	0,3	1 337	0,3	0,3	1 216	0,3	0,3
Geriatric	643	0,2	0,25	605	0,2	0,25	498	0,2	0,25
ORKO amb.	21 230	1,5	10	21 680	1,5	10	23 641	1,5	10
ORL amb.	16 842	1	1	11 327	1	1	11 295	1	1
Foniatric	200	0,1	0,1	0	0,1	0,1	0	0,1	0,1
Obvodní a závodní lékař	1 107	1	1	245	1	1	1 067	1	1
Ortopedie amb.	29 442	2	3	28 904	2	3	29 009	2	3
Oční amb.	13 736	1	1	12 837	1	1	13 370	1	1
Psychiatrická amb.	10 519	1	1	11 518	1	1	12 187	1	1
Rehabilitační amb.	27 086	1	10	32 348	1	10	35 200	1	10
TRN amb.	12 025	1	1	12 255	1	1	12 484	1	1
Alergologická amb.	4 772	0,5	0,5	4 096	0,5	0,5	2 878	0,5	0,5
Urologická amb.	16 100	1	4	16 767	1	4	16 442	1	4
LSPP	3 933	0	0	3 307	0	0	2 781	0	0
ARO	7 859	0,5	0,5	7 682	0,5	0,5	7 897	0,5	0,5
Amb.pro léčbu bolesti	2 033	0,4	0,4	2 218	0,4	0,4	2 279	0,4	0,4
COVID19 - PCR odběrové centrum	20	1	1	0	0	0		0	0
COVID19 - Antigenní odběrové centrum	-	1	1	0	0	0		0	0
COVID19 - Očkovací centrum	105	1	1	61	0,1	0,1		0,1	
Celkem ambulance	306 000	30,0	65,0	303 500	27,1	62,1	316 012	28,1	63,0

LÉKÁRNA	2023	2024	2025
Výdej na recepty	83 397	97 540	96 486
Přímý prodej	16 050	20 122	18 465
Výdej na poukazy	15 974	16 331	15 905
Výdej léků pro nemocnici	119 202	107 791	107 225
Výdej SZM pro nemocnici	143 952	189 061	201 748

Služby zajišťované externě

Organizace se snaží maximální počet služeb a odborností na úrovni regionální nemocnice zajišťovat svými zaměstnanci. Výjimku tvoří specializovaná vyšetření, která jsou realizována ve spolupráci s odbornými zdravotnickými pracovišti v ČR, především však s fakultními nemocnicemi. Následující přehled dle jednotlivých odborností zachycuje tyto vybrané typy služeb včetně spolupracujících pracovišť.

Laboratorní vyšetření

Laboratorní vyšetření, která nejsou dostupná v laboratořích Nemocnice Znojmo, jsou zajišťována prostřednictvím smluvní laboratoře Spadia Lab, a.s. největší objem laboratorních stanovení, která jsou takto realizována, představuje oblast imunologických vyšetření.

Další diagnostické postupy

Specializovaná zobrazovací vyšetření (PET/CT, koronarografie, MR srdce, elektrofyzilogická vyšetření, endosonografie GIT, oční UZV B-scan) u ambulantních i hospitalizovaných pacientů jsou zajišťovány ve fakultních nemocnicích v Brně, PET/CT v MOÚ a v Nemocnici Jihlava.

Specializované terapeutické intervence

K terapeutickým výkonům přesahujícím možnosti Nemocnice Znojmo (endobronchiální výkony laserem, thorakoskopie a mediastinoskopie, implantace kardiostimulátorů a ICD, ablační léčba arytmií, ošetření pacientů Nd:YAG laserem, kochleární implantace u dětských pacientů) jsou služby zajišťovány ve fakultních nemocnicích v Brně, brachyterapie u onkologických pacientů je realizována v MOÚ nebo Nemocnici Jihlava.

1.2.2 Zajištění ústavní pohotovostní služby

Ústavní pohotovostní službu zajišťuje organizace v následujícím personálním uspořádání dle jednotlivých oddělení:

- Chirurgické oddělení – 3 lékaři, příslužba pro traumatologii o víkendu
- Interní oddělení, plicní, kožní, rehabilitační, infekční, psychiatrie – 3 lékaři, 24 hod. příslužba psychiatrie, 24 hod. příslužba ECHO, příslužba pro endoskopii o víkendu do 10/2025
- Dětské oddělení – 2 lékaři
- Gynekologicko-porodnické oddělení – 2 lékaři
- Neurologické oddělení – 1 lékař
- Oftalmologické a ORL oddělení – v nočních hodinách zajištění cestou fakultních pracovišť v Brně
- Anesteziologicko-resuscitační oddělení – 2 lékaři, 1 sestra (anestezie)
- Oddělení dlouhodobě nemocných – 1 lékař
- Radiodiagnostické oddělení – 1 lékař, 1 radiologický asistent
- Hematologicko-transfuzní oddělení a Oddělení klinické biologie má stálou službu laboranta,
- Mikrobiologické oddělení má službu v dopoledních hodinách v nepracovní dny
- Centrální operační trakt - stálá služba, 2 instrumentářky

1.2.3 Stížnosti

V roce 2025 bylo evidováno celkem 14 stížností v souvislosti s poskytováním zdravotních služeb.

	Útvar	Důvodnost	Obecný předmět stížnosti	Náprava
1	ÚP	důvodná	Komunikace/organizace provozu	
2	KOZ	nedůvodná	Objednání k ošetření	
3	ÚP	nedůvodná	Ztráta dokladů	
4	ÚP	nedůvodná	Čekání na ošetření	
5	ORKO	nedůvodná	Zdravotní péče	
6	PSYCH	nedůvodná	Práva pacienta	
7	GYN	částečně důvodná	Práva pacienta/komunikace	
8	LPS	nedůvodná	Komunikace	
9	DET	nedůvodná	Zdravotní péče	
10	DET	nedůvodná	Zdravotní péče	
11	INF	nedůvodná	Zdravotní péče	
12	INT	nedůvodná	Zdravotní péče	
13	ORT	nedůvodná	Zdravotní péče	
14	ODN	nedůvodná	Komunikace	

K šetřeným stížnostem v roce 2025 uvádíme, že u dvou důvodných stížností se jednalo jak o nedostatky či nedorozumění v komunikaci s pacientem, tak o nedostatky v poskytnutých zdravotních službách. Při šetření stížností a při přijetí závěrů je pro nás vždy podstatné, aby v případě pochybení byla přijata individuální a/nebo systémová opatření, aby k podobných situacích v budoucnu již nedošlo.

Meziroční srovnání

Rok	Stížnosti celkem	Stížnosti směřovány na:					Hodnocení stížností:		
		PČR	MZČR	OZ JMK	ČLK	NZ	Nedůvodná	Důvodná	Částečně důvodná
2010	20	0	0	5	1	14	10	3	1
2011	19	0	0	6	0	13	8	5	0
2012	13	0	0	2	0	11	8	0	2
2013	21	0	0	0	0	21	13	6	2
2014	17	0	0	0	0	17	10	2	5
2015	14	0	0	1	0	13	6	1	7
2016	18	0	0	2	0	16	8	5	5
2017	14	0	0	1	0	13	11	0	3
2018	7	1	1	1	1	1+1	7	0	0
2019	12	0	0	1	1	12	8	1	3
2020	14	1	0	1	0	14	9	4	1
2021	20	0	0	0	1	19	12	1	4
2022	21	0	0	2	0	21	19	2	0
2023	20	0	0	0	0	20	12	7	1
2024	16	0	0	1	0	16	14	0	2
2025	14	0	0	2	0	14	12	1	1

1.2.4 Šetření spokojenosti pacientů

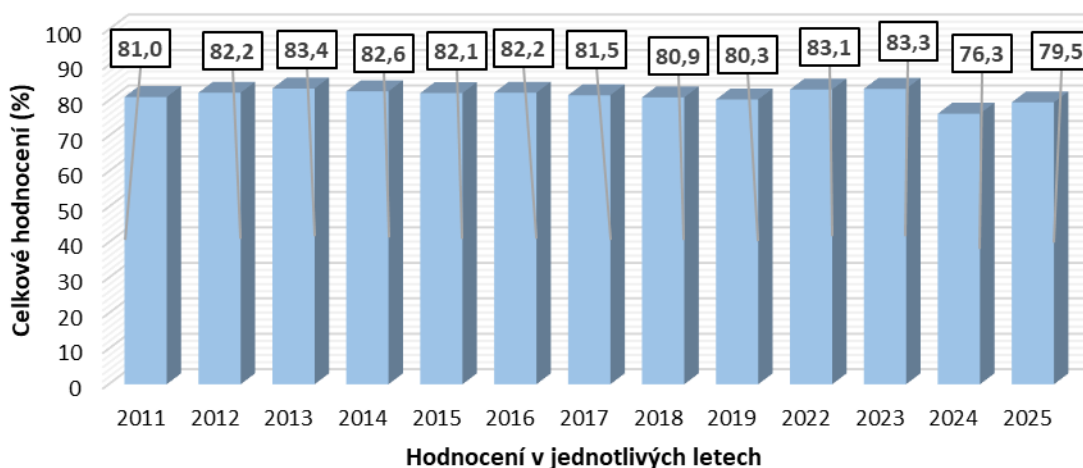
Spokojenost pacientů s poskytovanou péčí je prioritní cíl vedení Nemocnice Znojmo. Cílem je poskytování kvalitních služeb a snaha o neustálé zlepšování kvality těchto služeb směrem k pacientům. Pro získání zpětné vazby od hospitalizovaných pacientů, provádíme 1x ročně, již několik let, sběr dotazníků spokojenosti pacientů. V době pandemie (2020-2021) bylo od dotazníkového šetření upuštěno.

Hodnocení spokojenosti hospitalizovaných pacientů probíhalo v roce 2025 v termínu 25. 4. 2025 - 31. 8. 2025 na 16-ti lůžkových odděleních a hospitalizovaným pacientům byly dotazníky předkládány v den propuštění z Nemocnice Znojmo. Celkem bylo na jednotlivá lůžková oddělení dodáno 1.120 ks dotazníků, z tohoto počtu bylo validních (vyplněných) dotazníků celkem 1.014 ks. Celková návratnost dotazníků za Nemocnici Znojmo činila 90,5 %. U každého dotazníku měl respondent možnost sdělit jakýkoliv podnět vedení nemocnice, tuto možnost využilo celkem 101 dotazovaných.

V roce 2024 došlo k poklesu spokojenosti hospitalizovaných pacientů v NZ, ve srovnání s předchozími lety, což mohlo být způsobeno řadou faktorů (nižší počet odevzdaných validních dotazníků, nesprávný výklad odpovědí u otázek s hodnocením 1-5).

V roce 2025 Nemocnice Znojmo slovně vysvětlila hodnocení odpovědí 1-5 a ponechala na sběr dotazníků delší časové období. Tato opatření mohla mít vliv na vyšší spokojenost pacientů s Nemocnicí Znojmo v roce 2025, kdy celková spokojenost činila 79,5 %.

Celková spokojenost s NZ v letech 2011 - 2025



1.2.5 Dobrovolnická činnost

V roce 2025 se do dobrovolnické činnosti v Nemocnici Znojmo zapojilo celkem 18 dobrovolníků a 3 canisterapeutické týmy. Bylo odpracováno 104 dobrovolnických hodin a proběhlo 80 návštěv. Dobrovolníci navštěvovali pacienty, většinou si s nimi povídali četli, luštili křížovky a hráli deskové hry. Canisterapie na Dětském oddělení i Oddělení pro dlouhodobě nemocné byla velkým přínosem pro pacienty i personál. Také se podařilo se studentkami v předvánočním období uskutečnit návštěvu a zazpívat si s pacienty Vánoční koledy.

V roce 2025 byla dobrovolníkům nabídnuta podpora na 3 supervizích a koordinátorka programu byla s dobrovolníky v telefonickém i osobním kontaktu.



1.2.6 LPS

Informace o lékařské pohotovostní službě

Jedná se o pohotovostní ordinaci, ve které jsou ošetřováni pacienti, u kterých došlo ke vzniku akutního onemocnění nebo zhoršení onemocnění již probíhajícího, a to v případech, kdy se nejedná o přímé ohrožení života a u nichž lze důvodně předpokládat nutnost zahájení léčby v čase kratším, než je možná návštěva u příslušného ošetřujícího lékaře. Tato ordinace je umístěna v prostorách u Urgentního příjmu. Čekárna je společná pro pacienty Urgentního příjmu i LPS. Pacienti se po příchodu nahlásí v evidenci.

Ordinační hodiny: ve všední dny: 17:00 – 22:00
v sobotu, neděli a svátky: 08:00 – 20:00

V ambulanci slouží jeden lékař a na návštěvy k pacientům nevyjíždí. Pacient, který potřebuje lékařské ošetření, se musí dopravit během výše uvedených provozních hodin do této ordinace.

Lékařská zubní pohotovost

Je sloužena pouze v sobotu, neděli a ve svátcích od 8:00 – 13:00. Ambulance zubní pohotovosti není v prostorách Nemocnice Znojmo, ale vždy u zubních lékařů v jejich soukromé ordinaci. Nemocnice je v tomto případě pouze zprostředkovatel, nikoliv poskytovatel.

Přehled o lékařské pohotovostní službě v roce 2025

Název zdravotnického zařízení poskytujícího LPS	NEMOCNICE ZNOJMO, příspěvková organizace		
Adresa zdravotnického zařízení poskytujícího LPS	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo		
Adresa ordinace poskytující LPS	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo	jednotlivé ordinace zubních lékařů
Druh LPS	dospělí	děti	stomatolog.
Počet ošetřených osob	2 781	2910	
Ohledání zemřelých (ANO/NE)	ANO	NE	NE
Počet výjezdů služby ohledání zemřelých	-	-	
Příjmy za rok celkem (v tis. Kč)	9 579 210		
z toho od zdravotních pojišťoven	2 096 910		
od Jihomoravského kraje	5 874 000		
regulační poplatky	1 608 300		
jiné příjmy	0		
Náklady za rok celkem (v tis. Kč)	12 614 783		
Ordinační doba LPS	vš.den 17-22 hod.; So,Ne a svátky 8-20 hod.	vš.den 15,30-7 hod.; So,Ne a svátky 0-24 hod.	So, Ne a svátky 8-13 hod.
Počet lékařů střídajících se ve službách	15	15	20
Počet lékařů v 1 směně	1	1	1
Mzda lékaře Kč/hod.	865,- Kč (So, Ne, sv.), 650,- Kč (vš.den)	865,- Kč (So, Ne, sv.), 650,- Kč (vš.den)	1000,- Kč (So, Ne, sv.)
Počet sester střídajících se ve službách	7	25	0
Počet sester v 1 směně	1	1	0
Mzda sester Kč/hod.	485,- Kč (So, Ne), 345,- Kč (vš.den)	485,- Kč (So, Ne), 345,- Kč (vš.den)	0
Poznámka			

*nehodící se škrtněte (vymažte)

Pozn.: Do kolonky "Poznámka" uveďte počet měsíců poskytování LPS, pokud nebyla poskytována celoročně.

1.2.7 Cizinci ošetření organizací

Cizinci dle státní příslušnosti a náklady v tis. Kč za rok 2025					
Země původu	Počet	Náklady	Země původu	Počet	Náklady
Albánie	1	3,5	Malajsie	1	0,3
Arménie	5	8,0	Mexiko	2	1,9
Austrálie	1	0,0	Moldavsko	22	161,7
Bělorusko	5	20,2	Mongolsko	36	283,2
Bosna a Hercegovina	1	0,0	Německo	29	499,1
Bulharsko	8	81,4	Nepál	2	3,3
Čína	2	0,7	Nizozemsko	5	40,3
Dánsko	5	17,6	Polsko	20	551,6
Egypt	4	5,6	Portugalsko	3	10,7
Filipíny	10	96,3	Rakousko	68	696,1
Francie	7	84,6	Republika Srbsko	2	136,3
Chorvatsko	11	1380,5	Rumunsko	23	290,2
Irsko	2	1,4	Rusko	26	704,4
Island	1	0,0	Řecko	5	38,7
Itálie	4	55,5	Salvador	2	36,6
Izrael	3	3,1	Slovensko	442	6146,5
Japonsko	1	2,8	Spojené státy americké	6	59,1
Jižní Afrika	1	0,0	Společenství nezávislých států	1	20,4
Kanada	1	0,0	Španělsko	2	5,2
Kazachstán	4	38,7	Švédsko	2	0,6
Keňa	1	18,9	Švýcarsko	4	8,0
Kolumbie	1	0,0	Thajsko	2	21,4
Kosovská republika	1	1,1	Tunisko	3	5,1
Libérie	1	1,8	Turecko	4	10,0
Litva	4	5,6	Ukrajina	815	9590,8
Lotyšsko	1	5,8	Uzbekistán	1	1,0
Lucembursko	2	6,5	Velká Británie	13	103,4
Maďarsko	40	281,3	Venezuela	1	0,0
Makedonie	4	1764,5	Vietnam	206	1754,7
CELKEM				1 880	25066,0

1.3 Ošetřovatelská péče

Klíčový charakteristický rys ošetřovatelství je individualizovaná ošetřovatelská péče. Ta se zaměřuje na uspokojování specifických potřeb daného pacienta v určitém čase, které vyplývají z jeho aktuálního zdraví nebo nemoci, kdy je respektováno právo nemocného na spolurozhodování o péči. Tento přístup se opírá o ošetřovatelský proces, který zahrnuje diagnostiku aktuálních nebo potenciálních zdravotních problémů, plánování, realizaci a hodnocení ošetřovatelské péče.

Koncepce ošetřovatelské péče v Nemocnici Znojmo, p. o. pro rok 2025 – 2031 vychází ze systému vzdělávání zdravotnických pracovníků nelékařských oborů a z dalších pěti klíčových dokumentů:

1. Koncepce ošetřovatelství vydaná MZ ČR ve Věstníku č. 6 z roku 2021
2. Koncepce zdravotnictví Jihomoravského kraje 2020 - 2025, jakožto zřizovatele NZ
3. Strategická analýza potřeb resortu zdravotnictví: koncepce podložená dostupnými daty, známá jako Strategická koncepce 2.0
4. Národní strategie elektronického zdravotnictví České republiky 2025 - 2035
5. Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030

Jedním ze strategických dlouhodobých cílů koncepce je zvyšování kvality a bezpečí poskytované ošetřovatelské péče. V procesu zvyšování kvality péče jsou rovněž zabudovány principy hospodárného využití lidských, finančních i materiálních zdrojů. V souladu s tímto, je nezbytné zvyšovat motivaci zaměstnanců a schopnosti přijímat změny, v interpersonálních vztazích budovat týmového ducha s pocitem uznání, respektu a úcty k druhému člověku.

Kvalita, efektivita a bezpečnost poskytované ošetřovatelské péče je monitorována prostřednictvím indikátorů kvality, které vychází jednak z Resortních bezpečnostních cílů (RBC) stanovených MZ ČR a interně stanovených indikátorů kvality Nemocnice Znojmo.

Nedílnou součástí je řádně vedená ošetřovatelská dokumentace, kdy došlo v roce 2025 k rozšíření nemocničního informačního systému (NIS), který je v systému zvyšování kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče velmi účinným pomocníkem.

Jedním z dalších indikátorů kvality ošetřovatelské péče je výskyt infekcí spojenými se zdravotní péčí.

V roce 2024 byl úspěšně implementován software EPIDIS pro vyhledávání infekcí spojených se zdravotní péčí. Za rok 2025 bylo potvrzeno 334 infekcí spojených se zdravotní péčí z toho nejčastější byly infekce v místě chirurgického výkonu (117) a infekce močových cest (107).

a) Použití ošetřovatelských standardů v praxi

Standardy jsou prostředkem k neustálému zvyšování kvality ošetřovatelské péče. Používáním standardů dostává každý pacient stejný, minimální standard kvalitní ošetřovatelské péče. Jsou součástí řízené dokumentace a k dispozici v elektronické formě. Všichni zaměstnanci jsou s nimi prokazatelně elektronicky seznámeni. Dodržování těchto standardů je sledováno a vyhodnocováno formou interních auditů a mimořádných auditů na základě plánů auditů dle těchto pokynů.

b) Kvalita lůžek

Nemocnice disponuje k 31. 12. 2025 – 588 lůžky. V uplynulých letech došlo ke kompletní obměně lůžek a stolků z roku 1973. V roce 2025 bylo zakoupeno 50 ks hybridních matrací, 81 ks pasivních a 11 ks aktivních matrací pro Oddělení dlouhodobě nemocných, Neurologické oddělení a Rehabilitační oddělení, Ortopedicko-traumatologické oddělení. Nadační fond Kapka naděje, s kterým Nemocnice Znojmo dlouhodobě spolupracuje, věnoval pro naše nejmenší 10 novorozeneckých postýlek. Nová lůžka a matrace znamenají zvýšení komfortu, pohodlí a bezpečí jak pro pacienty, tak pro ošetřovatelský personál, kterým antidekubitní matrace pomáhají v boji proti vzniku proleženin.

c) Zajištění bezpečnosti

V oblasti kvality a bezpečnosti zdravotních služeb vyhlásilo Ministerstvo zdravotnictví v roce 2010 Resortní bezpečnostní cíle (RBC) vedoucích ke snížení rizik poškození pacientů i jiných osob v procesu poskytování zdravotní péče. Nemocnice Znojmo sleduje aktualizaci RBC, kontinuálně je plní a všechny dodržuje.

RBC1 – Bezpečná identifikace pacientů

Nemocnice dlouhodobě používá pro bezpečnou identifikaci hospitalizovaných pacientů identifikační náramky s jedinečným čárovým kódem, které dostanou pacienti při příjmu do nemocnice. U novorozence je ihned po porodu provedena dvojí identifikace, nesmyvatelnou barvou na stehno dítěte a prostřednictvím identifikačního náramku. Stejný pak dostává i matka.

RBC2 – Bezpečnost při používání léčivých přípravků s vyšší mírou rizikovosti

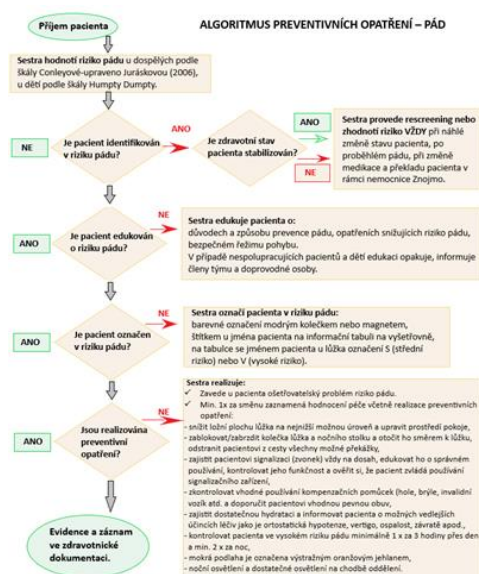
Vysoce riziková léčiva jsou léčiva s vysokým rizikem poškození pacienta při nesprávném podání. Užívání a uložení léčivých přípravků, rizikových léčiv je stanoveno ve Standardním pracovním postupu Objednávání a zacházení s léčivými přípravky včetně návykových látek.

RBC3 – Prevence záměny pacienta, výkonu a strany při chirurgických výkonech

Před samotným výkonem je provedena tzv. bezpečnostní procedura, jejímž cílem je ověření správnosti identifikace pacienta, lokality a typu výkonu, souhlasu pacienta, kompletnosti a správnosti zdravotnické dokumentace, nástrojů a implantátů. Celý perioperační bezpečnostní proces probíhá a je dokumentován bezprostředně před zahájením a před ukončením výkonu. Vše probíhá v souladu s nemocničním nařízením „Prevence stranové záměny“, které je součástí komplexu postupů minimalizujících riziko pochybení.

RBC4 – Prevence pádů pacientů

Pády jsou klinické jevy, které jsou považovány za nežádoucí události. Jako akreditované zařízení dodržujeme jednotný postup a algoritmus prevence pádů a zranění u dospělého a dětského pacienta. Jeho cílem je identifikovat rizikové faktory pro vznik pádu u pacienta, identifikovat pacienta v riziku pádu, realizovat a revidovat preventivní opatření - omezit vnější faktory rizika vzniku pádu, zvýšit bezpečnost pacienta, snížit incidenci pádu a zranění způsobené pádem, snížit závažnosti zranění následkem pádu na zdraví pacientů, zajistit odpovídající ošetření pacienta, pokud došlo k pádu, edukovat pacienty a osoby blízké o problematice prevence pádů. Zavedený postup a algoritmus preventivních opatření vychází z Národního ošetřovatelského postupu MZ ČR. Sledované výsledky analyzujeme a vyhodnocujeme. Pravidelně stanovujeme nápravná a preventivní opatření, upravujeme prostředí k prevenci pádu.



Sledovaný indikátor je vždy hodnocen v podobě – indikátor kvality péče – podíl zraněných z pádu na 1000 ošetřovacích dnů.

Rok	Celkem pádů	Bez zranění	Lehké zranění	Těžké zranění	Kritérium kvality	Podíl zranění
2020	132	78	36	17	0,64	40,15
2021	89	45	31	13	0,42	49,44
2022	108	55	39	15	0,45	50,00
2023	122	57	57	18	0,62	53,27
2024	106	49	48	9	0,46	53,77
2025	127	68	50	10	0,56	47,24

RBC5 – Zavedení optimálních postupů hygieny rukou při poskytování zdravotní péče

Hygienou rukou a prevencí infekcí spojenou se zdravotní péčí se zabývá úsek nemocniční hygieny a epidemiologie, jehož součástí je nemocniční hygienik a epidemiologická sestra. Pravidelně provádí audity hygieny rukou, používání bariérových technik a dezinfekčních prostředků, dodržování izolačních režimů, které jsou základem prevence a kontroly infekcí. Nemocnice Znojmo má vypracovaný Standardní pracovní postup Hygienické zabezpečení rukou ve zdravotnické péči. Školení hygieny rukou je na všech zdravotnických útvarech 1x ročně. Každý zdravotnický pracovník přijatý do pracovního poměru musí absolvovat vstupní proškolení o hygieně rukou. Zpětná vazba jsou pro nemocnici výsledky mikrobiálních stěrů a výsledky auditů procesu a znalostí Standardního postupu dezinfekce a Hygienického zabezpečení rukou, dodržování Hygienicko-provozního řádu oddělení.

RBC6 – Bezpečná komunikace

Nemocnice má vypracovaný a zavedený jednotný systém používaných interních zkratk. Má vypracován postup předávání informací orgánům státní správy, orgánům činných v trestním řízení a dalším osobám, které jsou oprávněny k získání informací o stavu pacienta. V rámci bezpečné komunikace je vše popsáno ve směrnici o Zdravotnické dokumentaci, ve všech Laboratorních příručkách, kde je stanoven postup hlášení kritických hodnot vyšetření a ve směrnici GDPR. Všichni zaměstnanci jsou každoročně v této oblasti proškoleni. Nemocnice ověřuje interním auditem realizaci a účinnost/efektivitu řízených dokumentů v přímé péči o pacienta. V případě zjištění nedostatků přijímá nápravná opatření.

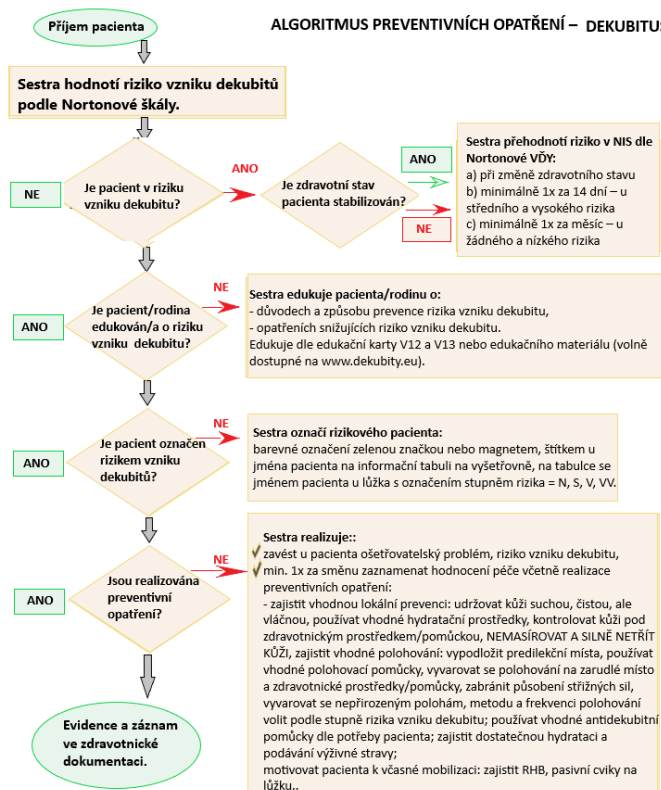
RBC7 – Bezpečné předávání pacientů

Předávání pacientů je popsáno ve směrnici o Zdravotnické dokumentaci v kapitole Předávání pacientů a v nařízení Základní kroky bezprostřední předoperační a časné pooperační péče, kde se uvádí postupy řešící doprovod pacienta při převozu na a z operačního sálu.

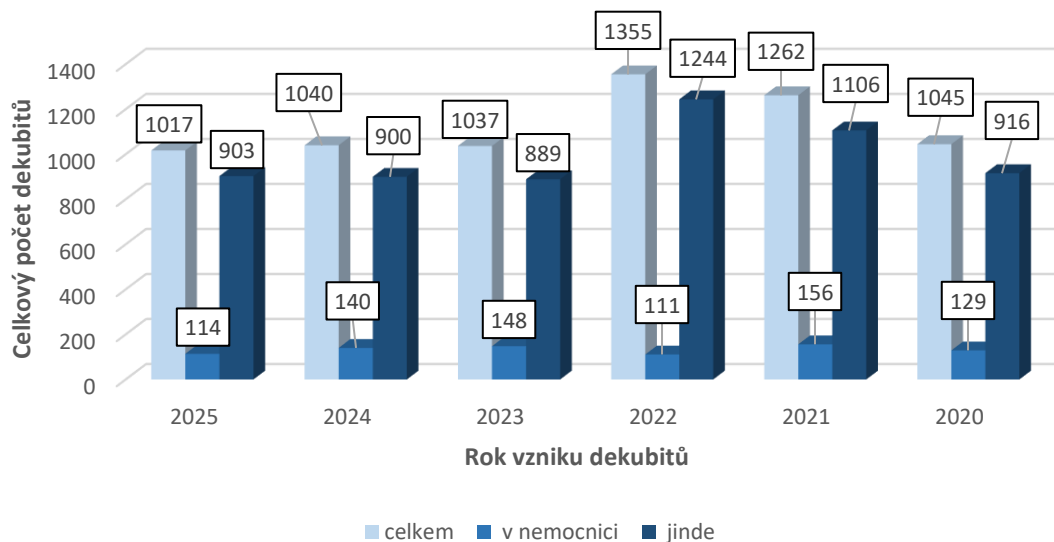
RBC8 – Prevence vzniku proleženin/dekubitů u hospitalizovaných pacientů

Dekubity představují častý zdravotní problém. Jedná se o bolestivou, nákladnou a často zbytečnou komplikaci, kterou je ohroženo mnoho pacientů. Důraz je kladen na kvalitní ošetrovatelskou péči s cílem preventivně předcházet vzniku dekubitů, kdy je dodržován algoritmus preventivních opatření. Nemocnice dlouhodobě sleduje výskyt dekubitů u pacienta. Zavedený postup zabraňující vzniku dekubitů a ošetřování již vzniklých dekubitů vychází z Národního ošetrovatelského postupu MZ ČR. Sestra provádí u každého přijatého pacienta posouzení míry rizika vzniku dekubitů podle rozšířené stupnice Nortonové a postupuje dle Standardního ošetrovatelského postupu. Od roku 2025 je plně využíván webový FONS Enterprise pro sběr dat a analýzu dekubitů a jiných kožních defektů. Založený dekubit nebo defekt lze předávat s dokumentací pacienta mezi pracovišti. V záznamech lze navázat na předešlé zápisy z jiných pracovišť, což zajišťuje kontinuitu záznamu.

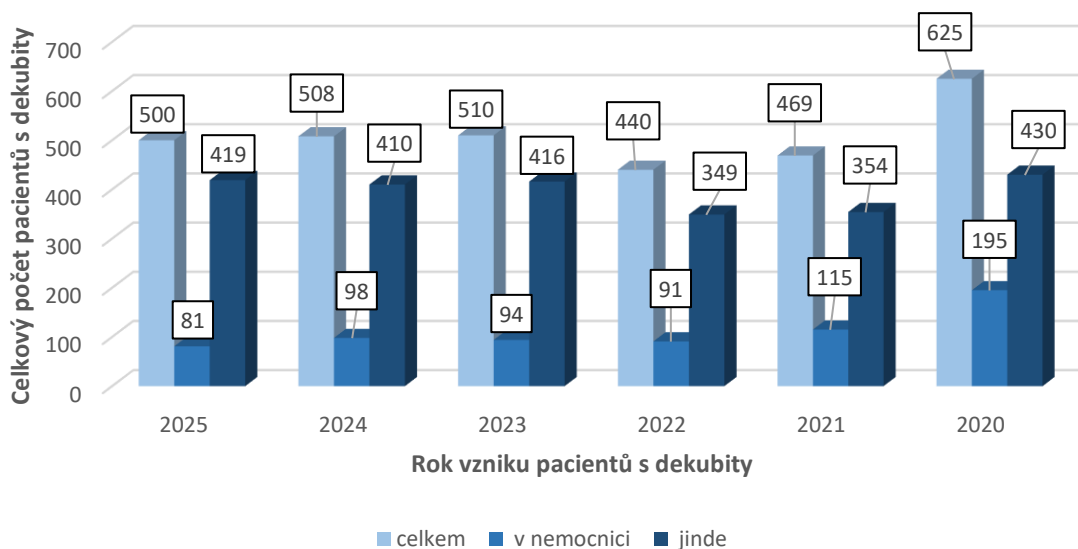
ALGORITMUS PREVENTIVNÍCH OPATŘENÍ – DEKUBITUS



Počet DEKUBITŮ celkem + místo vzniku



Počet PACIENTŮ S DEKUBITY celkem + místo vzniku



1.3.1 Mimořádné události

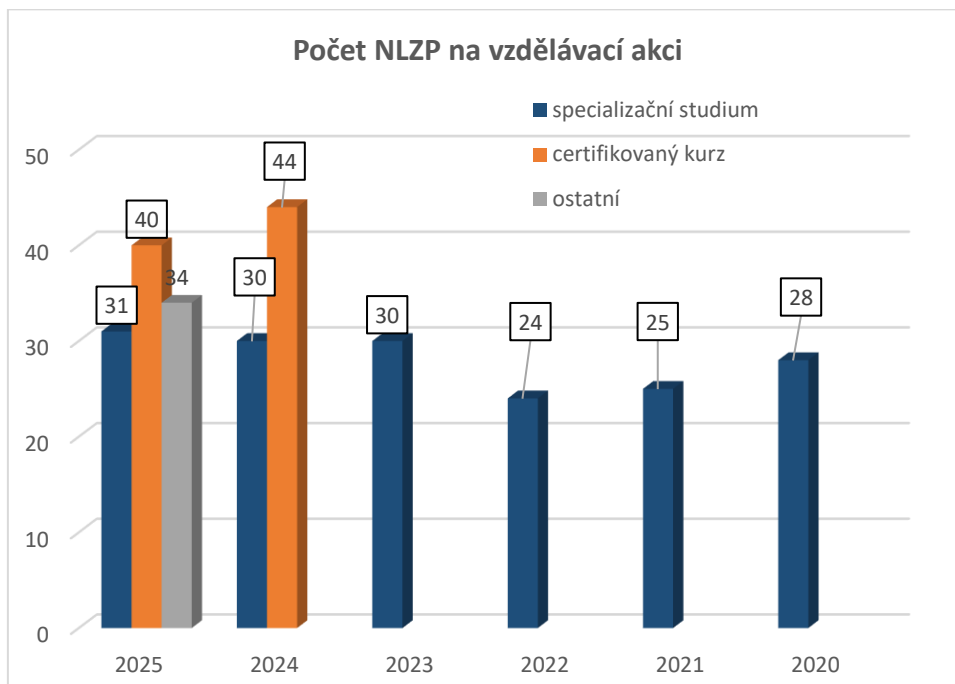
Nežádoucí události

Při řešení nežádoucích událostí je postupováno dle vnitřní směrnice “Nežádoucí události”, která upravuje postup při hlášení a řešení nežádoucích událostí v Nemocnici Znojmo. Je prováděno statistické zpracování, hloubková analýza kořenové příčiny a systémové opatření pro snížení rizik. Agregovaná data jsou předávána do centrálního Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU). Jednotlivé nežádoucí události jsou klasifikovány dle platných pokynů metodické sekce Národního portálu SHNU. Účelem reportu je poskytnout konkrétnímu zdravotnickému zařízení ucelenou informaci o počtu a četnosti nežádoucích událostí a o jeho postavení mezi ostatními poskytovateli zdravotnických služeb, kteří jsou do sledování nežádoucích událostí v rámci SHNU zapojeni. V roce 2025 bylo mimo pády a dekubity zaznamenáno celkem 87 nežádoucích událostí.

1. Problém s chováním pacienta - hrubé chování	- 14
2. Problém s chováním pacienta - svévolný odchod	- 13
3. Problém s chováním pacienta - vnesení střelné zbraně	- 1
4. Problém s chováním pacienta - slovní napadení	- 2
5. Problém s chováním pacienta - fyzické napadení	- 7
6. Problém s chováním pacienta - sebepoškození	- 5
7. Problém s chováním pacienta - krádež a hlášení PČR	- 2
8. Problém s chováním pacienta - porušení vnitřního řádu	- 2
9. Problém s chováním pacienta - konzumace alkoholu	- 1
10. Problém s chováním pacienta - jiné	- 1
11. Problém s chováním návštěvy - hrubé chování, agresivita	- 12
12. Problém s chováním pacienta, návštěvy, pracovníka - krádež, finanční škoda	- 1
13. Nehoda a neočekávané zranění - studenta, ostré poranění	- 1
14. Nehoda a neočekávané zranění - zaměstnance, ostré poranění	- 2
15. Nehoda a neočekávané zranění - zaměstnance, potřísnění biologickým materiálem	- 1
16. Nehoda a neočekávané zranění - pacienta, popáleniny, opařeniny, omrzliny	- 1
17. Nehoda a neočekávané zranění - pacienta, tupé poranění	- 3
18. Problém s medikací - skladování léčiva mimo stanovený limit	- 12
19. Problém s klinickým výkonem - laboratorní odběr, chyba v identifikaci	- 1
20. Technické problémy - poškození přístrojové techniky	- 2
21. Technické a provozní problémy	- 2
22. Neočekávané zhoršení klinického stavu	- 1

Účast NLZP na vzdělávacích akcích

Základním předpokladem zajištění kvalitní a bezpečné péče je dostatečný počet kvalifikovaného personálu. V rámci prohlubování jejich kvalifikace maximálně využíváme dotačního programu MZ ČR a projekty financované z fondů EU. Nelékařští zdravotničtí pracovníci tímto získávají specializovanou nebo zvláštní odbornou způsobilost. Jedná se o důležitý motivační prvek nemocnice. Zpětnou vazbu získává nemocnice prostřednictvím hodnocení spokojenosti zaměstnanců.



Vedení oddělení

Vedení jednotlivých oddělení je tvořeno primářem oddělení, jeho zástupcem a vrchní sestrou. Jmenný seznam v členění dle jednotlivých oddělení k 31. 12. 2025 reprezentuje následující tabulka.

Pracoviště	Primář	Vrchní sestra
Chirurgické oddělení	MUDr. Miroslav Kavka, MBA, FICS	Mgr. Monika Jelečková, DiS.
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Jana Daňová	Bc. Hana Komendová
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Radek Chvátal	Bc. Miluše Kučerová
ORL oddělení	MUDr. Klára Novotná	Helena Budínová
Oční oddělení	MUDr. Bystrík Pešl	Bc. Ivana Hegerová
Urologické oddělení	MUDr. Martin Labovský	Bc. Sylva Weidenthalerová
Ortopedicko-traumatologické oddělení	doc. MUDr. Martin Komzák, Ph.D.	Mgr. Marie Ducárová
Interní oddělení	MUDr. Zdeněk Monhart, Ph.D., FEFIM	PhDr. Zuzana Říčková
Dětské oddělení	MUDr. Jan Bourek	Mgr. Bc. Jitka Janíčková
Neurologické oddělení	MUDr. Vladislav Kopecký	Bc. Zdeňka Procházková
Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí	MUDr. Vladimír Knoflíček	Mgr. Ivana Tumová, DiS.
Oddělení dlouhodobě nemocných	MUDr. Kateřina Bourková	PhDr. Denisa Šromová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Lucie Monhartová	Mgr. Hana Kučerová
Oddělení radiční a klinické onkologie	MUDr. Jan Holoubek	Bc. Šárka Citterbergová
Infekční oddělení	MUDr. Yvona Šrámková	Bc. Lenka Pevná
Kožní oddělení	doc. MUDr. Veronika Slonková, Ph.D.	Bc. Martina Heroldová, DiS.
Psychiatrické oddělení	MUDr. Petra Hartová	Bc. Kamila Buršíková, DiS.
Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	MUDr. Zdeněk Zavadil	Bc. Marcel Ingerle
Oddělení klinické biochemie	RNDr. Zdeněk Veškrna	Bc. Hana Říhová
Mikrobiologické oddělení	RNDr. Michal Staněk	Mgr. Soňa Kolouchová
Hematologicko-transfúzní oddělení	MUDr. Pavel Jajtner, MBA	Bc. Elena Voznicová
Patologicko-anatomické oddělení	doc. MUDr. Jiří Lenz, Ph.D.	Markéta Dvořáčková
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Milan Konvička	Ludmila Sojková
Urgentní příjem	MUDr. Zdeněk Monhart, Ph.D., FEFIM	Bc. Jana Procházková
Centrální operační trakt	MUDr. Miroslav Kavka, MBA, FICS	Mgr. Pavlína Papoušková, DiS.
Nemocniční lékárna	PharmDr. Martina Dvořáková	Miloš Dolejský

Postgraduální vzdělávání

Vzdělávání lékařských pracovníků

V roce 2025 15 lékařů obdrželo Certifikát o absolvování základního kmene.

Vzdělávání nelékařských pracovníků

V roce 2025 ukončili specializační vzdělávání 1 laborant v oboru klinická biochemie, 1 všeobecná sestra v oboru Perioperační péče, 1 dětská sestra v oboru intenzivní péče v pediatrii a neonatologii, 2 porodní asistentky v oboru intenzivní péče v porodní asistenci, 1 všeobecná sestra v oboru ošetrovatelská péče v interních oborech, 2 všeobecné sestry v oboru intenzivní péče, 1 všeobecná sestra v oboru ošetrovatelské péče v onkologii a hematoonkologii.

Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, publikační činnosti

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Personální změny:

Lékaři +1

SZP +2;-4

Vzdělání:

2x kmenová zkouška

2x atestace

Aktivní účast:

Seminář v rámci NZ –Komunikace se ženou při ztrátě - MUDr. Miličková Hana

Seminář o paliativní medicíně pro studenty zdravotnické školy.

Seminář v rámci NZ – Vysokoprůtoková oxygenoterapie HFNO, tips and tricks

Seminář v rámci NZ – Komunikace se ženou (rodiči) při ztrátě - MUDr. Náhlíková Kristýna - aktivní účast

Lektorka POCUS (Point –of- care- ultrasound –workshop pod záštitou Nemocnice Znojmo(NZ) - MUDr. Staňková Andrea - aktivní účast

Přednášející na akreditovaném kurzu sanitář/sanitářka - Bc. Komendová Hana

Přednášející v rámci Školení v neodkladné resuscitaci - MUDr. Filipský Radek

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Přístroje:

Masimo LiDCO modul - přístroj na miniinvazivní měření hemodynamiky

Masimo SedLine (EEG) – přístroj na měření hloubky anestezie

Nový léčebný postup:

Zavedení nového typu anestezie TIVA (totální intravenózní anestezie s měřením hloubky anestezie)

Centrální operační trakt

Personální změny:

SZP a NZP +2; -1 (MD)

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Fasciotens na hernie, BHR operační postup, navigace

Dětské oddělení

Personální změny:

Lékaři +2; -2
SZP +3; -1
NZP +1; -1

Vzdělávání:

1x atestace – dětská kardiologie

Aktivní účast:

Kazuistické odpoledne - setkání nemocničních pediatrů a PLDD Jihomoravského regionu - MUDr. Věra Fridrichová, MUDr. Adéla Nováková, MUDr. Adel Dítě, MUDr. Štefan Křištof, MUDr. Jan Bourek

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Inkubátor Shelly 2 ks
Otoskop 1 ks

Gynekologicko-porodnické oddělení**Personální změny:**

Lékaři +1; -1

Vzdělávání:

1x atestace

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Předporodní kurzy
Prohlídky PS

Hematologicko-transfuzní oddělení**Personální změny:**

SZP +2;-2
NZP +1; -1

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Separátor k provádění léčebných odběrů 1 ks
Zavedení nové metody na stanovení funkční aktivity volného Proteinu S.
Nový parametr krevního obrazu: IG – Nezralé granulocyty
Změna analýzy vyšetření punktátů

Infekční oddělení**Personální změny:**

Beze změn

Interní oddělení**Personální změny:**

Lékaři +4; -1
SZP a NZP +5; -5

Vzdělávání:

1x atestace intenzivní medicína

1x atestace angiologie
2x atestace gastroenterologie

Aktivní účast:

přednášky v rámci regionálních, celostátních i mezinárodních konferencí

Publikace:

Kapitola v monografii:

Monhart Z. Multimorbidní pacient ve vnitřním lékařství. In: Souček M., Kianička B. Vnitřní lékařství. Grada 2022.2. vyd. 1359-1373.

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Přístroj pro endosonografické vyšetření trávicí trubice.

Kožní oddělení

Personální změny:

lékaři	+1; -1
SZP	+1; -2

Vzdělávání:

1x základní kmen

1x kurz „Komplexní léčba lymfedému včetně manuální mízní drenáže

2x OMI Seminars in Dermatology, Salzburg

Aktivní účast:

Slonková V. Lokální léčba žilních bércových ulcerací. Lipovské dermatologické fórum, 10.-12.1.2025, Lipová – Lázně

Slonková V. Zajímavé případy slizničních lézí. Kongres Léčba rány 2025, Pardubice, 16.-17.1.2025

Slonková V. Chronická kopřivka. 13. Dermatologický update 2025, 5.2.2025

Slonková V. Kůže v létě na horách, ve městě nebo u moře. Dr. Max Akademie, 17.5.2025, Ostrava

Slonková V. Letní poškození kůže a lékárna. Dr. Max Akademie, 17.5.2025, Ostrava

Slonková V. Bércový vřed. Specializační kurz Základy dermatovenerologie, 3.LF UK, 20.3.2025, Praha

Slonková V. Lymfedém. Specializační kurz Základy dermatovenerologie, 3.LF UK, 20.3.2025, Praha

Slonková V. Prevence jako cesta ke zpomalení CVD. 19. Kongres primární péče, 28.-29.3.2025, Praha

Slonková V. Sulodexid v terapii bércových vředů. Vzdělávací kurz SPL ČR, 7.4.2025, Znojmo

Slonková V. Dif. dg. nejčastějších dermatóz v ordinaci PL, Vzdělávací kurz SPL ČR, 7.4.2025, Znojmo

Slonková V. Prevence jako cesta ke zpomalení progresu CVD. Webinář SVL ČLS JEP, 27.4.2025

Slonková V. Kombinace anti IL-12 s anti IL-23, Kurz IPVZ pro centra se zvláštní smlouvou pro biologickou a další cílenou léčbu, 19.5.2025, Praha

Slonková V. Dlouhodobá účinnost a bezpečnost dupilumabu u dospělých pacientů. XX. Kongres slovenských a českých dermatologů, Štrbské Pleso, Tatry, 5.-7.6.2025

Slonková V., Lenz J. Zánětlivé kožní choroby z pohledu patologa a dermatologa. Regionální seminář, Nemocnice Znojmo, 9.6.2025

Láníčková L. Epidermolysis bullosa acquisita – a case report. OMI Seminars in Dermatology, Salzburg, 22.6.2025 - 28.6.2025

Cerovská Z. Pyoderma gangrenosum – a case report. OMI Seminars in Dermatology, Salzburg, 22.6.2025 - 28.6.2025

Slonková V. Mykotické infekce u syndromu diabetické nohy. Konference Syndrom diabetické nohy – aktuality 2025, 11.9.2025, Praha

Slonková V. Kožní projevy hormonálních poruch. Dr. Max Akademie, 4.10.2025, Ostrava

Slonková V. Plísňová onemocnění u lymfatické insuficience, Lympho 2025, 9.-11.10.2025, Brno

Láníčková L. Epidermolysis bullosa acquisita - kazuistika. 31. Národní dermatologický kongres, 31.10.-1.11.2025, Brno

Slonková V. Co je nového v kompresivní terapii. 31. Národní dermatologický kongres, 31.10.-1.11.2025, Brno

Slonková V. Obezita a kožní nemoci. 31. Národní dermatologický kongres, 31.10.-1.11.2025, Brno

Slonková V. Co je nového v hojení ran. Trýbův dermatologický den, 26.-27.11.2025, Brno

Lenz J, Slonková V. Zánětlivé kožní choroby z pohledu patologa a dermatologa

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

ruční dermatoskop 1 ks

kryosprej 1 ks

nové léky v rámci centra pro biologickou léčbu psoriázy, atopické dermatitidy a hidradenitis suppurativa

Lékárna

Personální změny:

Farmaceuti +1

Vzdělávání:

1 x složená atestace-farmaceutický asistent

Lůžkové oddělení chirurgických oborů II

Personální změny:

SZP +2; -2

NZP +1;-2

Aktivní účast:

24. ročník Urologických dnů - Kateřina Ondrová, DiS.

Mikrobiologické oddělení

Personální změny:

SZP +1

NZP +1

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

FlashDx-1000-E – automatický systém detekce nukleových kyselin (výpůjčka)

Nově zavedené metody:

Zavedení nových PCR respiračních panelů:

Respirační panel - multiplex základní (RNA SARS-CoV-2, RNA Influenza A viru, RNA Influenza B viru, RNA RS viru)

Respirační panel – multiplex rozšířený (RNA SARS-CoV-2, RNA Influenza A viru, RNA Influenza B viru, RNA RS viru, DNA adenoviru, RNA lidského rhinoviru/enteroviru, RNA parainfluenza viru, RNA lidského metapneumoviru, DNA Mycoplasma pneumoniae, DNA Bordetella pertussis)

Neurologické oddělení

Personální změny:

SZP +2

Vzdělávání:

2x kurz k aplikaci botulotoxinu

1x muskuloskeletární sonografie

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Zavedení aplikace botulotoxinu při léčbu spasticity pro mozkových příhodách

Provádění muskuloskeletární sonografii

Oddělení dlouhodobě nemocných

Personální změny:

Lékaři -1

SZP +0,5;-1

NZP +1

Vzdělávání:

1x

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

2 kyslíkové koncentrátory

Tlakový holter

40 hybridních matrací (na každé oddělení 10ks)

Rekonstrukce ODN 2 + ODN3 (výměna oken na odděleních včetně společných prostor)

Přechod na jednorázové zdravotnické pomůcky – zejména u převazů (pinzety, emit. Mysky...)

Postupné přecházení na vlhké hojení chronických ran.... (hydrokoloidní krytí, antimikrobiální krytí, Hydrofiber krytí obohacený stříbrem)..... efektivnější a rychlejší hojení chron. Ran.

Vylepšování RHB péče ... každá RHB sestra má stanovený čas RHB s pacienty na oddělení, nově zapisování cílů a hodnocení pro lepší přehled.

U všech pacientů s Dg. Ca, kteří jsou překládáni na ODN, vyžadujeme paliativní konzilium pro efektivnější umístění, jak už do domácího nebo kamenného hospicu.

Efektivní spolupráce se sociálními sestrami napříč celou nemocnicí NZ, každá sociální sestra má nově rozdělené, jaké oddělení má mít na starosti.

Zrušení dodávky důchodů na oddělení ODN – nová směrnice

Efektivnější spolupráce se sociálními zařízeními napříč Znojemského okresu a také spolupráce se soc. zařízeními napříč celou ČR.

Stanovení 2 NZP pro výjezdy a převozy pacientů na vyšetření do NN, kteří zajišťují výjezdy pro všechny jednotky ODN.

Vytvoření rozpisu služeb pro personál, aby byly pokryty noční služby ve dvojicích

Zavedení sjednocení harmonogramů, rozpisu služeb, kontrol, popisků napříč všech odděleních ODN. Vše stanovuje VS.

Znovu zavedení „koleček“, mladých lékařů na odd. ODN

Oddělení klinické biochemie

Personální změny:

SZP +2;-2

Aktivní účast:

Algoritmy vyšetření monoklonální gamapatie na OKB (Seminář na téma monoklonální gamapatie, 26. 2. 2025 v NZ, organizátor Binding Site) - RNDr. Z. Veškrna

Oddělení nukleární medicíny

Personální změny:
Beze změn

Oddělení ORL

Personální změny:
Beze změn

Vzdělávání:
1x kmenová zkouška

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:
elektrokauter, odsávačka, el. lehátko

Oční oddělení

Personální změny:
lékaři -1
NZP +1;-1

Vzdělávání:
1x atestace
1x aprobační zkouška

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:
Optický biometr ARGOS s peroperační navigací VERION
Synoptofor L-2510HB – výměna za starý přístroj bez CE
Stůl operační oční BRUMABA CL GENIUS EYE DTA – výměna za původní nefunkční stůl
Lampa šterbinová CSO SL 9900 – 2x – výměna za staré přístroje bez CE

Oddělení radiační a klinické onkologie

Personální změny:
Lékaři -0,5
SZP a NZP +3; -2 (úvazek)

Vzdělávání:
1x získání specializované způsobilosti

Aktivní účast:

Mezinárodní vědecká konference „Budoucnost cévního vstupu“ – PhDr. Veselá
Pacient s pokročilým metastatickým světlebuněčným renálním karcinomem léčeným kombinací pembrolizumabu a lenvatinibu - doc.MUDr.Alexandr Poprach Ph.D., MUDr.Kateřina Stískalová, **MUDr. Jan Holoubek**
Seminář „Cesta ke zdraví“- Onkologie 2025- pod záštitou České onkologické společnosti a MZ Brno - MUDr. Holoubek, Citterbergová Šárka.

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:
Na poli ozařovacích technik se etablovala ozařovací technika SIB (simultánní integrovaný boost) s lepším efektem šetření kožního povrchu při zkrácení ozař.cyklu s vyšší efektivitou na nádorovou tkáň, a četné hypofrakcionační režimy, zvl.při RT prostaty.

Na poli klinické onkologie pokračuje a je rozvíjena činnost Regionálního onkologického centra s KOC presentované MOU a FN Brno Bohunice ,s uvolněním dalších centrových molekul pojišťovnou VZP a nově se základním spektrem se přidala i pojišťovna 205.

Proběhly návštěvy a stáže u studijního MOU týmu s cílem začlenění i našich lékařů a erudovaných sester do uvedené aktivity. Zapojení do výzkumu a vzdělávání- v jednání s MOÚ – akademická studie – SCREPAN V návaznosti na toto absolvovala jedna ze sester akreditovaný kurz Koordinátor klinického hodnocení léčiv. Proběhlo zapojení do monitoringu cytotoxických léčiv „Recetox“- kontaminace pracovního prostředí

S naší aktivní účasti proběhla v NZ konference s mezinárodní účastí CCI4EU .

Dále byla rozvíjena úzká spolupráce s paliativním týmem NZ a následně s domácí hospicovou péčí.

Chirurgické oddělení

Personální změny:

Lékaři	+2
SZP	+2; -2
NZP	+1;-1

Vzdělávání:

1x PSS intenzivní péče

1x PSS péče v chirurgii

Aktivní účast:

Vzdělávání sanitářů v AKK sanitář v NZ - Mgr. Monika Jelečková

Česko-japonské chirurgické sympozia pořádaného pod záštitou International College of Surgeons (ICS) v Japonsku – MUDr. Miroslav Kavka, MUDr. František Texl, MUDr. Jan Tihon.

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Personální změny:

lékaři	+0,2
SZP	+2
NZP	+1

Vzdělávání:

2x specializační vzdělávání sestra

Aktivní účast:

MUDr. Ninger Tomáš 1x – aktivní účast na konferenci

doc. MUDr. Komzák Martin – 2x aktivní účast na konferenci

MUDr. Vlček Miloslav – aktivní účast na konferenci

Burdová Barbora - aktivní účast na konferenci

MUDr. Hogh Martin, MUDr. Vlček Miloslav, MUDr. Bielák Jan – AO trauma course - workshop

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

zahájení provozu jednodenní péče v oboru elektivní ortopedie

implantace endoprotézy kolenního kloubu s využitím robotické technologie

Patologicko-anatomické oddělení

Personální změny:

Lékaři	+1
--------	----

Publikační, přednášková a výuková činnost 2025:

prim. doc. MUDr. Jiří Lenz, Ph.D.

Publikace ve vědeckých časopisech s impakt faktorem

Lenz J, Michalová K, Fiala L, Tichý M, Tichý F (20 %), Němcová J, Kavka M. Penile Carcinoma Cuniculatum: A Case Report of an Extremely Rare Subtype of Squamous Cell Carcinoma. Int J Surg Pathol. 2025 Sep;33(6):1477-1483. doi: 10.1177/10668969251314121.

Lenz J, Michalová K, Fiala L, Tichý M, Tichý F (20 %), Kavka M. Hemangioma-Like Clear Cell Renal Cell Carcinoma Exhibiting Aggressive Behavior and High Stage: A Case Report. Int J Surg Pathol. 2025 Sep;33(6):1459-1466. doi: 10.1177/10668969241311495.

Fiala L, Lenz J. Case Report: Development of persistent genital arousal disorder due to a possible combination of medications. Front Psychiatry. 2025 Nov 25;16:1709728. doi: 10.3389/fpsy.2025.1709728.

Fiala L, Lenz J, Chvátal R, Vetvička V. Immunity And Endometriosis: A Short Review. The Journal of Clinical Medicine. 2025;13(1):1-4. DOI: 10.52338/tjocm.2025.5142.

Publikace v recenzovaných časopisech

Lenz J. Atypical Endometriosis - An Overview of the Issue and Personal Experiences. Cesk Patol. 2025;60(4):185-192.

Fiala L, Lenz J, Papadaki S. The Effect of the Levonorgestrel-Releasing Intrauterine Device on Hypoactive Sexual Desire Disorder in Women. OBM Integrative and Complementary Medicine 2025; 10(2), doi:10.21926/obm.icm.2502023.

Příspěvky ve sbornících ze zahraničních konferencí

Kavka M., Lenz J. Tumor budding in colorectal cancer: an overview of the issue and institutional experience with a focus on histopathological methods of assessment. The 80th annual meeting of the Japan society of coloproctology. Japan 2025.

Příspěvky ve sbornících z konferencí v České republice (publikace abstrakt)

Komzák M, Lenz J: Histologická struktura štěpu plastiky LCA kolena – jedna z klíčových otázek pooperační funkčnosti kloubu. In Sborník abstrakt, Praha, 2025, p. 10.

Příspěvky ve sbornících z konferencí v České republice

Lenz J. GII-1 amplifikovaný tumor. Svatomartinský sklíčkový seminář patologických pracovišť a seminář histologických laborantů. Lednice, 2025.

Lenz J. Tumor budding v kolorektálním adenokarcinomu. Svatomartinský sklíčkový seminář patologických pracovišť a seminář histologických laborantů. Lednice, 2025.

Lenz J. Vliv tkáňové fixace na morfologii, histochemii a molekulární genetiku. Svatomartinský sklíčkový seminář patologických pracovišť a seminář histologických laborantů. Lednice, 2025.

Obhájené doktorské disertační práce

Macháčová D: Vliv délky fixace a typu fixačního roztoku na histomorfologickou, histochemickou a molekulárně-genetickou analýzu tkání. Brno: VFU Brno, 2025, 116 s. Doktorská disertační práce. Školitel: prof. MVDr. František Tichý, CSc.; školitel specialista. doc. MUDr. Jiří Lenz, Ph.D.

Pedagogická činnost

Výuka studentů veterinárního lékařství VETUNI Brno

přednášky a praktická výuka obecné a speciální histologie a embryologie

Výuka studentů oboru fyzioterapie FSpS MU
přednášky obecné a speciální patologie

Organizace 2 akcí:

II. přednáškové odpoledne Patologicko-anatomického oddělení (akce pořádána v rámci ČLK):

Lenz J, Tihon J. Kolorektální karcinom.

Lenz J. Molekulárně definované renální karcinomy.

Zánětlivé kožní choroby z pohledu patologa a dermatologa

Lenz J, Slonková V.

MUDr. Michal Voňavka:

Voňavka M. Difúzní velkobuněčný B-lymfom (DLBCL). II. přednáškové odpoledne patologicko-anatomického oddělení. 2025.

MUDr. Monika Bartůňková

Bartůňková M. Novinky ve WHO klasifikaci nádorů štítné žlázy. II. přednáškové odpoledne patologicko-anatomického oddělení. 2025.

MUDr. Jan Havran

Havran J, Ondrášek J. Polypy tlustého střeva. II. přednáškové odpoledne patologicko-anatomického oddělení. 2025.

Plicní oddělení

Personální změny:

Lékaři +1

Psychiatrické oddělení

Personální změny:

Lékaři -0,1

Psychologové +0,5

Vzdělávání:

1x MBA

Aktivní účast:

MŠ Prosiměřice: Školní zralost a socioemoční připravenost z pohledu klinického psychologa - Mgr. et
Mgr. Petra Balíková

Rehabilitační oddělení

Personální změny:

Lékaři +2; -1

Fyzioterapeuti -2

Ergoterapeuti +1

Vzdělávání:

1x certifikovaný kurs Bobath koncept (fyzioterapeut),

1x certifikovaný kurz Diagnostika a terapie fčích poruch (ergoterapeut)

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

VR,

Suchá masážní vana,

Malá a velká vířivá koupel,

Tablet pro logopedii,

Stimulační přístroj pro logopedii

Oddělení radiologické a zobrazovacích metod

Personální změny:

SZP +1

Vzdělávání:

1x atestace - radiologický asistent

2x radiologický kmen

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

Skioskopickoskiagrafická stěna Artis (Siemens) včetně tlakového injektoru,

Monitor vitálních funkcí na MR,

Monitor vitálních funkcí na AG

Urgentní příjem

Personální změny:

SZP/NZP +4; -5

Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:

v rámci diagnostiky jsme v průběhu roku zavedli testování na influenzu A,B

Urologické oddělení

Personální změny:

Beze změny

Aktivní účast:

24. Urologické dny Vysočiny - MUDr. Lenková

Přehled 10 nejčastějších dg

Interní oddělení

Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
1H1	I500	Městnavé selhání srdce	389
1H1	J189	Pneumonie NS	207
1H1	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	166
1H1	I481	Přetrvávající (perzistentní) fibrilace síní	126
1H1	I489	Fibrilace a flutter síní, NS	86
1H1	I269	Plicní embolie bez akutního cor pulmonale	71
1H1	I480	Paroxysmální fibrilace síní	55
1H1	A499	Bakteriální infekce NS	52
1H1	E118	Diabetes mellitus 2. typu s neurčenými komplikacemi	50
1H1	J22	Neurčené akutní infekce dolní části dýchacího ústrojí	50

Interní oddělení JIP

Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
1I1	I632	Mozkový infarkt způsobený neurčitou okluzí nebo stenózou přívodních mozkových tepen	62
1I1	J189	Pneumonie NS	40
1I1	I500	Městnavé selhání srdce	39
1I1	N1793	Akutní selhání ledvin NS - stádium AKI 3	26
1I1	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	24
1I1	A419	Sepse NS	23
1I1	I214	Akutní subendokardiální infarkt myokardu	18
1I1	K254	Chronický nebo neurčený s krvácením	13
1I1	I269	Plicní embolie bez akutního cor pulmonale	12
1I1	A415	Sepse, způsobená jinými gramnegativními organismy	11

Rehabilitační oddělení

Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
2H1	Z508	Péče s použitím jiných rehabilitačních výkonů	554
2H1	Z509	Péče s použitím jiných rehabilitačních výkonů NS	1

Infekční oddělení

Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
2H3	A46	Růže - erysipel	85
2H3	J101	Chřipka s jinými projevy na dýchacím ústrojí	44
2H3	K529	Neinfekční gastroenteritida a kolitida NS	43
2H3	B029	Herpes zoster bez komplikací	26
2H3	A047	Enterokolitida, původce: Clostridium difficile	23
2H3	B348	Jiná virová infekční onemocnění neurčené lokalizace	20
2H3	B86	Svrab (scabies)	18
2H3	A045	Enteritida, původce: Campylobacter	16
2H3	B023	Oční onemocnění, původce: virus varicella-zoster	16

2H3	A080	Rotavirová enteritida	13
-----	------	-----------------------	----

TRN oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
2H5	J441	Chronická obstrukční plicní nemoc s akutní exacerbací NS	144
2H5	J189	Pneumonie NS	66
2H5	D381	Novotvar NNCH - průdušnice, průduška a plíce	38
2H5	G473	Zástava dýchání ve spánku (apnoe)	31
2H5	C341	ZN - horní lalok, průduška nebo plíce	28
2H5	C349	Průduška a plíce NS	14
2H5	J440	Chronická obstrukční plicní nemoc s akutní infekcí dolní části dýchacího ústrojí	14
2H5	J448	Jiná určená chronická obstrukční plicní nemoc	14
2H5	J90	Jiné nemoci pohrudnice	14
2H5	J13	Zánět plic, původce: Streptococcus pneumoniae	11

Neurologické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
2H9	M511	Onemocnění lumbálních aj. meziobratlových plotének s radikulopatií	215
2H9	I632	Mozkový infarkt způsobený neurčitou okluzí nebo stenózou přívodních mozkových tepen	130
2H9	G405	Zvláštní epileptické syndromy	51
2H9	H813	Jiná periferní závrať (vertigo)	51
2H9	G459	Tranzitorní ischemická ataka (TIA) NS	50
2H9	M5457	Bolesti dolní části zad, bederně-křížová krajina	28
2H9	I639	Mozkový infarkt NS	24
2H9	G403	Generalizovaná idiopatická epilepsie	22
2H9	R202	Parestzie kůže	20
2H9	G402	Symptomatická epilepsie a epileptické syndromy (fokální) (parciální) příbuzné lokalizace s komplexem parciálních záchvatů	17

Dětské oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
3H1	A099	Gastroenteritida a kolitida neurčeného původu	54
3H1	S0600	Otřes mozku; neotevřená rána	51
3H1	J209	Akutní bronchitida NS	44
3H1	R560	Febrilní křeče	32
3H1	S000	Povrchní poranění vlasové části hlavy	32
3H1	A080	Rotavirová enteritida	31
3H1	G442	Tenzní typ bolesti hlavy	25
3H1	N10	Tubulo-intersticiální nemoci ledvin	25
3H1	S5250	Zlomenina dolního konce kosti vřetenní – radii - Zavřená	24
3H1	R55	Mdloba (synkopa) a zhroucení (kolaps)	22

Novorozenecké oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
3H4	Z380	Jediné dítě, narozené v nemocnici	667
3h4	Z383	Dvojče, narozené v nemocnici	8
3H4	Z762	Zdravotní prohlídka, dohled a péče o jiného zdravého kojence	3

Psychiatrické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
3H5	F102	Poruchy způsobené alkoholem - syndrom závislosti	47
3H5	F200	Paranoidní schizofrenie	46
3H5	F603	Emočně nestabilní porucha osobnosti	37
3H5	F432	Poruchy přizpůsobení	31
3H5	F411	Generalizovaná úzkostná porucha	30
3H5	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	25
3H5	F190	Akutní intoxikace při užívání více drog a jiných psychoaktivních látek	23
3H5	G308	Jiná Alzheimerova nemoc	22
3H5	F192	Syndrom závislosti	21
3H5	F412	Smíšená úzkostná a depresivní porucha	20

Dětské oddělení - JIP			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
3I1	N10	Akutní tubulo-intersticiální nefritida	19
3I1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovaná	13
3I1	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	10
3I1	F120	Akutní intoxikace kanabinoidy	8
3I1	E109	Diabetes mellitus 1. typu bez komplikací	5
3I1	J36	Peritonizilární absces	5
3I1	K353	Akutní apendicitida s lokalizovanou peritonitidou	5
3I1	J189	Pneumonie NS	4
3I1	R568	Jiné a neurčené křeče	4
3I1	T634	Jed jiných členovců	4

Novorozenecké oddělení - JIP			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
3I4	Z380	Jediné dítě, narozené v nemocnici	39
3I4	Z383	Dvojče, narozené v nemocnici	9
3I4	P251	Pneumotorax vzniklý v perinatálním období	1
3I4	P599	Novorozenecká žloutenka NS	1
3I4	P612	Anemie z nezralosti	1

ORKO oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
4H3	C341	ZN - horní lalok, průduška nebo plíce	73

4H3	C250	ZN - hlava slinivky břišní (caput pancreatis)	43
4H3	C180	Slepé střevo - caecum	30
4H3	C56	ZN - vaječníku	26
4H3	C343	Dolní lalok, bronchus nebo plíce	24
4H3	C340	Hlavní bronchus	21
4H3	C20	ZN - konečníku	18
4H3	C541	Endometrium - sliznice	17
4H3	C187	Esovité tračník - colon sigmoideum	16
4H3	C221	Karcinom intrahepatální žlučové cesty	15

Kožní oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
4H4	I830	Žilní městky dolních končetin s vředem	49
4H4	L303	Infekční dermatitida	33
4H4	L400	Běžná lupénka (psoriasis vulgaris)	26
4H4	L209	Atopická dermatitida NS	14
4H4	A46	Růže - erysipel	13
4H4	L308	Jiná určená dermatitida	9
4H4	L270	Generalizovaná kožní erupce způsobená drogami a léky	7
4H4	L120	Bulózní pemfigoid	5
4H4	L509	Kopřivka NS	5
4H4	L508	Jiná kopřivka	4

Chirurgické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
5H1	K802	Kámen žlučníku bez cholecystitidy	248
5H1	S0600	Otřes mozku; neotevřená rána	211
5H1	K801	Kámen žlučníku s jinou cholecystitidou	175
5H1	K409	Jednostranná neurčitá tříselná kýla bez neprůchodnosti n. gangrény	174
5H1	K800	Kámen žlučníku s akutním zánětem žlučníku (cholecystitidou)	100
5H1	K429	Pupeční kýla bez neprůchodnosti nebo gangrény	94
5H1	I7020	Ateroskleróza končetinových tepen, bez gangrény	92
5H1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovaná	90
5H1	A099	Gastroenteritida a kolitida nespecifikovaného původu	79
5H1	I7021	Ateroskleróza končetinových tepen s gangrénou	77

Chirurgické oddělení - JIP			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
5I1	M161	Jiná primární koxartróza	118
5I1	K802	Kámen žlučníku bez cholecystitidy	103
5I1	K801	Kámen žlučníku s jinou cholecystitidou	86
5I1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovaná	49
5I1	K800	Kámen žlučníku s akutním zánětem žlučníku (cholecystitidou)	46

5I1	M171	Jiná primární gonartróza	44
5I1	S7210	Pertrochanterická zlomenina; zavřená	43
5I1	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	30
5I1	I7021	Ateroskleróza končetinových tepen, s gangrénou	21
5I1	K565	Střevní adheze (pruhy) s neprůchodností	19

Gynekologické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
6H3	O800	Spontánní porod záhlavím	434
6H3	O821	Neodkladný (krizový) císařský řez	108
6H3	N840	Polyp těla děložního	88
6H3	O820	Plánovaný císařský řez	80
6H3	D259	Leiomyom dělohy NS	56
6H3	N800	Endometrióza dělohy	50
6H3	N812	Neúplný výhřez dělohy a pochvy	38
6H3	D27	Nezhoubný novotvar vaječníku	36
6H3	O049	Úplný nebo neurčený potrat bez komplikací	36
6H3	N850	Dysfunkční hyperplastické endometrium	35

Ortopedické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
6H6	M171	Jiná primární gonartróza	408
6H6	M161	Jiná primární koxartróza	396
6H6	M2116	Varózní deformita NJ; bérce	120
6H6	S7210	Pertrochanterická zlomenina; zavřená	103
6H6	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	99
6H6	S5250	Zlomenina dolního konce radia; zavřená	92
6H6	Z470	Následná péče zahr. vynět. kost. dlah n. jiných vnitř. fixačních pomůcek	88
6H6	M751	Syndrom manžety rotátoru	61
6H6	S3200	Zlomenina bederního obratle; zavřená	61
6H6	S4220	Zlomenina horního konce - pažní kosti - humeru	54

ORL oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
7H1	H931	Ušní šelesty (tinnitus)	27
7H1	J36	Peritonzilární absces (abscessus peritonsillaris)	27
7H1	H811	Benigní paroxysmální závrať (vertigo)	14
7H1	C443	Jiný ZN - kůže jiných a neurčených částí obličeje	13
7H1	H813	Jiná periferní závrať (vertigo)	13
7H1	H903	Percepční ztráta sluchu oboustranná	12
7H1	C442	Kůže ucha a zevního zvukovodu	7
7H1	J039	Akutní tonzilitida NS	7
7H1	R040	Krvácení z nosu (epistaxis)	7

7H1	H904	Percepční (senzorineurální) nedoslýchavost, ztráta sluchu	6
-----	------	---	---

Oční oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
7H5	H353	Degenerace makuly azadního pólu	30
7H5	H348	Jiné sítnicové cévní uzávěry	10
7H5	H400	Glaukom suspektmí	8
7H5	H471	Edém papily NS	6
7H5	H160	Vřed rohovky – ulcus corneae	4
7H5	H200	Akutní a subakutní indocyklitida	4
7H5	H264	Následká katarakta	3
7H5	H472	Atrofie zřakového nervu	3
7H5	H341	Centrální uzávěr sítnicové tepny	2
7H5	H360	Diabetická retinopatie	2

Urologické oddělení			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
7H6	N201	Kámen močovodu	159
7H6	C679	ZN - močový měchýř NS	70
7H6	R31	Neurčená hematurie	69
7H6	N200	Kámen ledviny	56
7H6	N47	Hypertrofie předkožky, fimóza a parafimóza	56
7H6	N40	Zbytnění prostaty (hyperplasia prostatae)	47
7H6	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	45
7H6	C64	Zhoubný novotvar ledviny mimo pávníčku	40
7H6	N133	Jiná a neurčená hydronefróza	40
7H6	N459	Zánět varlete (orchitida), nadvarlete (epididymitida)	30

ARO			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
7I8	M171	Jiná primární gonartróza	130
7I8	M161	Jiná primární koxartróza	51
7I8	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	19
7I8	A419	Sepse NS	10
7I8	S7210	Pertrochanterická zlomenina; zavřená	8
7I8	T840	Mechanická komplikace vnitřní kloubní protézy	7
7I8	G931	Anoxické poškození mozku nezařaditelné jinam	6
7I8	J13	Chřipka a zánět plic	6
7I8	S4220	Zlomenina horního konce - pažní kosti - humeru	6
7I8	S7240	Zlomenina dolního konce kosti stehenní - zavřená	5

LDN			
Odbornost	Diagnóza	Název	Počet dokladů
9U7	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	63

9U7	I500	Městnavé selhání srdce	59
9U7	S3200	Zlomenina bederního obratle; zavřená	44
9U7	A499	Bakteriální infekce NS	40
9U7	F018	Jiná vaskulární demence	33
9U7	J189	Pneumonie NS	31
9U7	F019	Vaskulární demence NS	28
9U7	I632	Mozkový infarkt způsobený neurčitou okluzí nebo stenózou přívodních mozkových tepen	28
9U7	K30	Funkční dyspepsie	27
9U7	S7210	Pertrochanterická zlomenina; zavřená	24

Počty operací a reoperací

Počet operací a porodů

Název oddělení	Počet velkých operací			Počet reoperací (operační sály)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
chirurgie	2 467	2 315	2 150	3	6	2
z toho laparoskopické	498	415	401			
oční	1 145	1 082	1 108		1	2
ORL	92	50	52			
ortopedie	2 663	2 419	2 101	2	1	1
z toho laparoskopické	492	399	509			
gynekologie	1 044	1 083	749		1	
z toho laparoskopické	313	292	232			
urologie	733	754	741		1	1
z toho laparoskopické	4	4	61			
Celkem	8 144	7 703	6 901	5	10	6

Počet porodů	2023	2024	2025
	773	701	685



1.4 Provozní činnosti

Provozní činnosti a technické potřeby nemocnice jsou zajišťovány Hospodářsko-technickým odborem (dále jen HTS). Mimo provozní činnosti provádí HTS servis, údržbu a rozvoj technologií budov.

1.4.1 Provozní úsek

Provozně technický úsek zajišťuje správu budov nemocnice, organizaci drobných stavebních prací a stavební údržby, evidenci nemovitého majetku, evidenci a archiv stavební dokumentace. Dále provozní úsek zajišťuje ve vlastní režii provoz pracoviště informací, které bylo nově zřízeno v roce 2024, velínu, podatelny, spojuvatelky telefonních hovorů, včetně rozúčtování telekomunikačních služeb a pracoviště archivu. Provádí potřebné činnosti související s pronájmy prostor nemocnice pro externí subjekty. Jedná se převážně o pronájem ordinací pro praktické lékaře a lékaře dalších odborností spolupracujících s Nemocnicí Znojmo.

Velín je pracoviště s nepřetržitým provozem, na které jsou přivedeny výstupy technologií budov a výstupy kamerového systému. Zaměstnanci velínu vykonávají dohled nad funkčností technologií a bezpečností provozu. Současně je pracoviště ohlašovou požáru, poruch a mimořádných událostí. Zaměstnanec velínu organizuje v mimopracovní době jejich řešení, případně informuje vedoucí zaměstnance, HZS a Policii ČR. Dále pracoviště provádí řízení ostrahy areálu a provádí dohled nad systémem vjezdu, výjezdu a parkování vozidel v areálu nemocnice.

Dodavatelsky zajišťuje provozní úsek úklidové služby budov, dezinfekci a deratizaci, malby a nátěry, činnost ostrahy areálu, zimní údržbu komunikací, biologickou ochranu budov, údržbu, příp. servis areálové zeleně, prohlídky a servis hasících přístrojů, požárních hydrantů a suševodů.

Náklady provozních činností	2023	2024	2025
Úklidové služby	19 052 931	20 159 841	21 608 997
Ostraha areálu	763 171	834 416	891 526
Malby a nátěry	1 529 568	2 233 334	1 485 801
Zimní údržba komunikací	531 667	535 814	552 400
Dezinfekce a deratizace	355 740	355 740	355 740

1.4.2 Technologicko-servisní úsek

Technologicko-servisní úsek provádí údržbu a servis technologického vybavení budov, všeobecnou a stavební údržbu budov. Dále zajišťuje manipulační činnosti, úklid a údržbu areálu nemocnice.

Požadavky na technologický úsek jsou předávány prostřednictvím HelpDesku. V roce 2025 bylo vyřízeno 5780 požadavků zadávaných elektronickým žádankovým systémem případně e-mailovou korespondencí. Dostupnost zaměstnanců technologicko-servisního úseku je mimo řádnou pracovní dobu zajištěna pohotovostí. V případě potřeby jsou zaměstnanci přivoláváni pracovníkem velínu.

Podle specializace jsou zaměstnanci zařazeni na jednotlivá pracoviště.

Pracoviště elektrotechniky zajišťuje servis, opravy a pravidelnou údržbu v následujících oborech činnosti:

- Silnoproudá elektroinstalace - opravy a údržba el. rozvodů, opravy a servis el. rozvodů NN, opravy a údržba elektrické instalace v objektech nemocnice, údržba a servis generátorů napětí, údržba a servis UPS, opravy a údržba nouzového osvětlení, opravy a údržba veřejného

osvětlení v areálu nemocnice, opravy a servis elektrických zařízení, revize elektrických zařízení a prodlužovacích přívodů.

- Spotřební elektronika - opravy a servis spotřební elektroniky (televizí, rádií atd.), údržba a opravy STA rozvodů.
- Objektová bezpečnost - servis zařízení EPS, ERO, údržba a servis automatických dveří a brán, kontrola systému MaR, servis požárně-bezpečnostních zařízení.
- Lékařská elektronika - drobné opravy přístrojů lékařské elektroniky, diagnostika poruch, údržba a opravy úpravny vody na hemodialýze.
- Přístrojová technika - údržba potrubní pošty Profitube, údržba a servis komunikačního zařízení sestra-pacient, údržba a servis klimatizačních a chladících zařízení, údržba a servis strojoven VZT a ostatního vzduchotechnického zařízení, údržba a servis výtahů.
- Významnou akcí v roce 2025 byla rekonstrukce výtahů V1, V2, V11, V12

Pracoviště univerzální údržby zajišťuje servis, opravy a pravidelnou údržbu v následujících oborech činnosti:

- Opravy a údržba rozvodů vody a odpadů
- Opravy a údržba rozvodů TUV a výměňkových a předávacích stanic
- Opravy a údržba rozvodů páry
- Údržba a servis stanice medicinálních plynů
- Údržba a servis kompresorové stanice
- Údržba a servis rozvodů kyslíku a medicinálního vzduchu
- Údržba a servis vodojemu
- Zámečnické a instalátérské práce
- Údržba budov a ostatního zařízení
- Významnou akcí v roce 2025 byla oprava páteřních rozvodů studené a teplé vody v suterénu nemocnice

Externí servisní zabezpečení technologických celků

Servis, opravy a preventivní prohlídky vybraných technologických celků jsou zajištěny servisními smlouvami. Servisní smlouvou jsou pokryty následující technologie:

- Elektrická požární signalizace
- Evakuační rozhlas
- Komunikace sestra-pacient
- Chlazení, chladící boxy, klimatizace
- Vzduchotechnika
- Měření a regulace
- Stanice medicinálních plynů
- Silnoprúdová elektroinstalace
- Trafostanice VN
- UPS
- Dieselagregáty
- Nouzové osvětlení
- Pult centrální ochrany
- Požárně bezpečnostní zařízení
- Výtahy
- Potrubní pošta
- Posuvné dveře a závory
- Modulární systém vestaveb COT a ARO

Pracoviště manipulační (nádvoří) skupiny

Úkolem pracoviště je zajišťovat úklid areálu nemocnice, údržbu zeleně a dřevin, opravy oplocení areálu, stěhování oddělení, převoz dokumentace do archivu, převoz vyřazeného majetku k likvidaci, rozvoz materiálu ze skladů na oddělení, svoz a odvoz odpadů, svoz špinavého a rozvoz čistého prádla.

1.4.3 Úsek léčebné výživy a stravování

Úsek léčebné výživy a stravování zajišťuje každodenně přípravu stravy pro pacienty, zaměstnance a ostatní cizí strážníky. Úsek rovněž provozuje prodejnu potravin, která zajišťuje nabídku základních potravin, drogistického a dárkového zboží.

Náklady na stravu pacientů	jedn.	2023	2024	2025
Celkové náklady (potraviny + režie)	Kč	13 993 446,32	13 030 438,66	21 774 080,10 Kč
Počet celodenních stravovacích jednotek	ks	126 927	119 551	118560
Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta	Kč	110	110	110
* z toho cena potravin	Kč	96	108,99	122,44
Roční kapacita provozu - celodenní stravování (u vlastních zařízení.)	ks	220 000	220 000	220 000
Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strážníky				
Celkové náklady na obědy	Kč	13 993 446,32	9 259 488,52	9 868 006,81 Kč
Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks	156 155	138 769	132353
Náklady na 1 oběd celkem	Kč	110	110	120,- Kč
* z toho cena potravin	Kč	48	66,73	74,56 Kč
Roční kapacita provozu - pouze obědy (u vlastních zařízení)	ks	180 000	180 000	180 000

Doplňkový prodej	2021	2022	2023	2024	2025
Obrat	545280	341075	270 715	311 702	265 428
Marže	164228	102733	81 541	94 170	80 190
Prodejna potravin	2021	2022	2023	2024	2025
Obrat	3 650 068	4 255 995	7 014 721	7 667 818	8 190 223
Marže	764 547	895998	1 476 783	1 614 277	1 724 257

1.4.4 Úsek energetiky

Elektrická energie

V roce 2025 probíhaly dodávky elektrické energie z rozvodné sítě plynule a nedošlo k žádnému dlouhodobému výpadku v dodávkách z distribuční sítě. Záložní zdroje pro výrobu elektrické energie nebyly v minulém roce provozně využívány. Zajištění provozuschopnosti obou náhradních zdrojů je zajištěno dodavatelsky servisní organizací v gesci úseku provozní údržby Nemocnice Znojmo.

V rámci smlouvy o poskytování služeb s organizací Jihomoravského kraje Cejiza, s.r.o. - jako centrálním zadavatelem pro nákup energií - je pro naši organizaci realizován centralizovaný nákup elektrické energie včetně distribuce. Dne 1. 7. 2025 došlo k rozdělení společnosti CEJIZA odštěpením se vznikem nové společnosti Jihomoravská energetická agentura, s.r.o., na kterou přešla agenda a činnost v oblasti energetiky.

Pro rok 2025 byly v platnosti roční smlouvy pro vysoké napětí - jedno odběrné místo, kterým je areál nemocnice a nízké napětí (čtyři odběrná místa – ODN Dyjská, RS Vranov, RS Bítov a tenisové kurty) s účinností od 1. 1. 2025 do 31.12.2025. Předpokládaná spotřeba elektrické energie pro rok 2025 vycházela z dosavadní spotřeby na pěti výše uvedených odběrných místech.

Následující tabulka ukazuje cenový vývoj během posledních let, kdy jsou naše ceny elektrické energie nasmalovány prostřednictvím centralizovaným nákupem organizací Cejiza, s.r.o.

Hodnoty v tabulce jsou uvedeny v Kč bez DPH za 1 MWh, zvlášť pro hladinu vysokého a nízkého napětí.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
VN	1 642	1 222	3 286	5 000	3 712	2531,73
NN	1 575	1 222	3 286	5 000	3 626	2568,80

Spotřeba elektrické energie je průběžně sledována a vyhodnocována (roční spotřeba a index meziroční spotřeby – viz tabulka na konci oddílu „úsek energetiky“).

Sjednaná rezervovaná kapacita na rok 2025 byla koncipována obdobně jako předchozího roku s ohledem na skutečnosti minulých let. Na odběrném místě ODN Dyjská jsme na doporučení centrálního zadavatele pro nákup energií JIMEG s.r.o. na základě měření změnili hlavní jističe z hodnoty 3 x 200 A na hodnotu 3 x 100 A a změnili jsme distribuční sazbu ze sazby C02D na C03D. Touto změnou dosáhneme úspory v distribučních poplatcích.

Údržbu rozvodů VN a transformátorových stanic zajišťuje dodavatelsky E.ON Servisní s.r.o. Operativní údržba je zajišťována vlastními pracovníky elektroúdržby. Závady většího rozsahu jsou zadávány k rekonstrukci externím firmám provozně-technickým úsekem Nemocnice Znojmo.

Zemní plyn

Zásobování zemním plynem probíhalo v uplynulém roce z plynárenské sítě plynule bez přerušení.

I v případě nákupu zemního plynu platí již zmíněná smlouva o poskytování služeb s organizací Jihomoravského kraje Cejiza, s.r.o. (resp. JIMEG s.r.o.) V rámci této smlouvy je pro naši organizaci realizován centralizovaný nákup zemního plynu včetně distribuce.

Pro rok 2025 byla v platnosti roční smlouva na období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 pro dvě odběrná místa. Jedním je areál nemocnice na ulici MUDr. Jana Janského a druhým objekt ODN na ulici Dyjské. Předpokládaná spotřeba pro rok vycházela ze sledované spotřeby minulých let.

Následující tabulka tento cenový vývoj komodity v uplynulých letech ukazuje.

Hodnoty v tabulce jsou uvedeny v Kč bez DPH za 1MWh zemního plynu.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
velkoodběr	554	359	1 293	2 500	1500	1071
maloodběr	548	368	1326	2500	1500	1088

Meziroční indexy spotřeb na odběrných místech zemního plynu vztažené k předchozímu roku lze odečíst z tabulky uvedené na konci oddílu „úsek energetiky“. Spotřeba zemního plynu v Nové nemocnici i v ODN na ulici Dyjské je víceméně stabilní, poplatná vývoji počasí.

Rozvod vody a odkanalizování

Zásobování pitnou vodou a odkanalizování odpadních vod probíhalo v roce 2025 standardně bez problémů.

V rámci pravidelného čištění kanalizace bylo prováděno čištění lapačů tuku ze stravovacího provozu periodicky 1x za dva měsíce. Čištění lapačů tuků provádí na základě smlouvy odborná firma VAS a. s, divize Znojmo.

Pravidelně jednou za měsíc je také prováděno čištění a odvoz odpadů z jímky odpadní vody pod infekčním oddělením. Čištění a odvoz nebezpečného odpadu z jímky provádí na základě smlouvy odborná firma VAS a.s. Znojmo.

Na odběrných místech vody jsou osazeny vodoměry s dálkovým odečtem. Prostřednictvím aplikace je možno kdykoliv operativně zjišťovat množství odebrané vody a odhalit tak zvýšenou spotřebu vody v areálech nemocnice, která by mohla znamenat případnou havárii na vodovodních rozvodech.

Meziroční index spotřeby (bez dešťových vod) lze odečíst z tabulky na konci zprávy.

Medicínalní kyslík a ostatní medicínalní plyny

Dodávky kapalného medicínalního kyslíku a pronájem a servis zásobníku medicínalního kyslíku probíhaly podle smlouvy platné od 1.11. 2024 do 31.10. 2026. Smlouva byla uzavřena s dodavatelskou firmou Linde Gas a.s.

Odpadové hospodářství

Odpady vzniklé v Nemocnici Znojmo se třídí v souladu s platnou legislativou (zákon 541/2020 Sb. a vyhláška 273/2021 Sb.), kterou pro provozní podmínky nemocnice konkretizuje vydaná směrnice. Odpady vzniklé provozem nemocnice lze rozdělit na odpad spalovaný místní spalovnou nebezpečných odpadů a na ostatní odpady, které jsou předávány dále ke zpracování organizacím, oprávněným s těmito materiály nakládat (uvedeno níže).

Spalovna nebezpečných odpadů

V roce 2025 byl provoz spalovny plynulý a nedošlo k žádnému většímu výpadku. Průběžně byly prováděny opravy vyzdívky pyrolýzní komory a termo reaktoru. Dále byla vyměněna část kouřovodu, který byl vlivem agresivního prostředí už značně poškozený. Ostatní opravy byly převážně operativní a zahrnovaly běžnou údržbu zařízení a výměnu některých opotřebovaných dílů. Preventivní péče vyhrazeného technického zařízení spalovny nebezpečného odpadu probíhala v souladu s jednotlivými revizními plány pro instalovaná vyhrazení zařízení.

Naše portfolio přepravovaných a spalovaných odpadů se řídí schváleným provozním řádem a v průběhu roku se nijak nezměnilo.

Meziroční index spáleného odpadu v kategorii vlastní/cizí/celkem lze odečíst z tabulky uvedené na konci této části o energetice. V posledních letech zaznamenáváme trvalý nárůst ve svozu odpadu od klientů naší spalovny. Zejména těch, kteří používají v provozu inkontinenční pomůcky, na které je účinností nového zákona o odpadech (Zákon 541/2020 Sb.) uplatněna přísnější legislativa.

Lze konstatovat, že provozní kapacita spalovny nebezpečných odpadů naší nemocnice je v posledních letech využita naplno.

Nebezpečný odpad na výstupu ze spalovny katalog. čísel 190117 a 190111 odpovídá cca 9 % objemu spáleného odpadu. Tento odpad je předáván oprávněné organizaci Recovera Využití zdrojů, a.s.

Ostatní odpady

- Papír a lepenka – ZN Metal, s.r.o. železo a ocel – Kovošrot Znojmo, s.r.o.
- Komunální odpad vznikající na útvarech mimo vlastní areál NZ, biologicky rozlož. odpad, objemný odpad, vyřazená elektrozařízení a baterie (zpětný odběr), rtuť – FCC, a.s. Znojmo
- Použitý olej a tuk z kuchyně - Fritex, s.r.o.
- Je uzavřena smlouva na odběr vyřazených elektrozařízení se společností ASEKOL a.s., ve skladě MTZ je umístěn kontejner na toto zařízení
- U stravovacího provozu je umístěn kontejner na skleněné obaly, který vyváží rovněž společnost FCC, a.s. Znojmo
- Biologicky rozložitelný odpad z kuchyně likviduje spalovna nebezpečných odpadů.

Kotelny

Zdroj vytápění v ODN Dyjská

Dvě nízkotlaké teplovodní kotelny na plynná paliva –zemní plyn – vybudované ve 3. čtvrtletí roku 2019 slouží k vytápění Oddělení dlouhodobě nemocných (ODN) Nemocnice Znojmo, které se nachází na adrese Dyjská 3897/1. Obsluha kotelen občasná – 2x za 24 hodin; případné poruchy v kotelně jsou signalizovány na velín NN, odkud je možno přivolat pracovníky údržby v pohotovosti. Revizní a servisní činnost probíhala v podle jednotlivých plánů pro preventivní údržbu roku 2025.

Parní kotelna NZ

Kotelna zabezpečuje vytápění a ohřev teplé užitkové vody pro hlavní nemocniční budovy včetně lůžkové části a několika samostatně stojících objektů. Kotelna pracovala v režimu s obsluhou bez trvalého dozoru. Tento režim vyžaduje pravidelné kontroly instalovaného zabezpečovacího zařízení přísl. servisními organizacemi. Pravidelně jsou podle plánu prováděny předepsané revize a zkoušky vyhrazeného technického zařízení a kontroly spalinových cest (dle platných předpisů).

Odborná firma rovněž provádí i pravidelné seřízení hořáků a kontrolu bezpečnostních blokad.

Ve sledovaném roce došlo k výměně části rozvodu parního potrubí sloužícího k vytápění skladu MTZ.

Drobné poruchy zařízení jako armatury, servo-ventily topení, čerpadla jsou operativně prováděny zejména obsluhou kotelny, ale dle rozsahu i dodavatelsky odbornými firmami.

Od 1.01.2020 jsou v platnosti nové požadavky na emise NO_x a CO vypouštěné do ovzduší.

Naše hořáky po přestavbě provedené v roce 2018 nové přísnější požadavky splňují.

Teplovodní kotelna budovy H

V teplovodní kotelně na plynná paliva budovy H v areálu nové nemocnice bylo postupováno v průběhu roku rovněž v souladu s přijatými servisními a revizními plány pro rok 2025. Byly provedeny revize a kontroly instalovaného plynového zařízení včetně přívodního plynovodu, revize tlakových nádob v kotelně, kontroly spalinových cest, seřízení plynových hořáků kotlů a servis zabezpečovacího zařízení v kotelnách. Obsluha kotelen občasná – 4x během 24 hodin. Kotelna budovy H byla rekonstruována v roce 2017 a zajišťuje vytápění a ohřev TUV i pro budovu G (oddělení psychiatrie).

	2023	2024	2025	index
Elektrina	kWh	kWh	kWh	%
Nová nemocnice	4 435 189	4 410 325	4 394 698	99,64
z toho spalovna n.o.	168 820	187 216	183 312	97,91
Stará nemocnice (ODN)	75 613	77 020	74 058	96,15

Maloodběr	5 025	2 553	4 040	158,25
Celkem	4 515 827	4 489 898	4 472 796	99,62
Zemní plyn	m3	m3	m3	%
Nová nemocnice	980 888	956 151	1 016 665	106,33
z toho parní kotelna	932 960	908 623	968 218	106,56
spalovna n.o.	21 185	21 879	21 070	96,30
stravovací provoz	1 003	1 026	966	94,15
mikrobiologie	600	600	600	100,00
budova H	25 140	24 023	25 811	107,44
ODN Dyjská	40 583	32 079	39 034	121,68
Celkem	1 021 471	988 230	1 055 699	106,83
Vodné-stočné	m3	m3	m3	index
Nová nemocnice	42 439	40 848	41 273	101,04
Stará nemocnice (ODN)	2 327	2 629	2 558	97,29
Celková spotřeba	44 766	43 477	43 831	100,81
Dešťové vody	936	952	948	99,57
Celkem	45 702	44 429	44 779	100,78
Průměrná roční teplota [°C]	11,5	12,05	10,39	
Výroba páry	t	t	t	index
Kotelna NN	12 175	11 300	10 803	95,60
Spalovna n.o.	2 040	1 968	1 984	100,81
Celkem	14 215	13 268	12 787	96,37
Spalování odpadu	t	t	t	
Vlastní	419,754	414,206	441,189	106,51
Cizí	375,661	348,852	327,258	93,81
Celkem	795,416	763,058	768,447	100,71

1.5 Technické činnosti

1.5.1 Zdravotnická technika

Rok 2025 pro pracoviště zdravotnické techniky přinesl výzvu a nastavil nový proces evidence zdravotnických prostředků. Byla ukončena evidence zastaralého programu Evis a přešlo se do evidenčního programu sophis/doctis, což mělo prvotně za úkol kontrolu a narovnání dokumentace zdravotnické techniky. Došlo k plošnému vyřazení přístrojů, které neodpovídali podmínkám legislativy. Nový evidenční program se začal postupně plnit požadovanými dokumenty, a to včetně záznamu UDI kódu.

Přešlo se na kompletní elektronickou evidenci objednávek, hlášení poškození přístrojů a uzavírání objednávek včetně evidence nákladů a paušálů. Evidence se rozdělila nově i na kategorii měřidla. Mezi hlavní činnost pracoviště zdravotnické techniky za rok 2025 bylo zajistit bezproblémový provoz zdravotnických prostředků, měřidel a laboratorní techniky. V současné době je v evidenci kolem 5236 kusů aktivních přístrojů.

Sledované oblasti	rok 2022 Kč	rok 2023 Kč	rok 2024 Kč	rok 2025 Kč
Chironax	763.374	625.381	562 312	683 327
Polymed	146.674	290.912	305 158	508 855
Cheirón	255.820	231.950	148 446	188 200
Transkontakt	928.437	681.270	1 201 926	1 331 195
Beckman	74.996	22.893	33 446	129 220
Olympus	963.782	874.472	792 630	1 184 978
BMT	432.853	356.853	338 109	366 765
Unipro Alpha (dříve ASP)	60.429	14.955	186 490	325 174
Fresenius	810.934	672.840	677 456	565 339
Philips	5.713.836	4.258.105	3 903 301	3 490 611
Elekta	3.071.219	3.381.218	3 552 122	3 698 682
Edomed	1.112.897	1.112.897	1 112 897	479 163
Zeman Váhy	75.383	44.080	70 966	44 569
Dräger	1.384.013	1.065.235	2 528 004	804 007
Ostatní včetně paušálů	7.717.378	10.449.085	9 046 588	13 933 028
B.Braun				328 685

Miele				524 628
Siemens Healthcare, s.r.o.				621 133
Suppméd, s.r.o.				591 898
FOMEI s.r.o.				2 554 891
Gétinge Czech Republic, s.r.o.				510 378
Medisap, s.r.o.				495 909
MZ Liberec s.r.o.				442 192
Promédica Praha Group, a.s.				385 270
AURA Medical, s.r.o.				336 549
Celkem Kč	23.512.025	24.082.146	24.276.361	

(náklady jsou uvedené včetně DPH)

Rozbor finančních rozdílů

V roce 2025 došlo k ukončení záruční doby a bezplatného servisu u dodávek přístrojů z Reactu. Servisní služby byly navýšeny o inflaci a došlo k navýšení servisních služeb dle ceníků. Jednou z dalších položek je náklad za opravy u položek starších jak 10 let, dochází k častějším opakovaným opravám. Požadované ceny za BTK kontroly byly také u některých společností navýšeny.

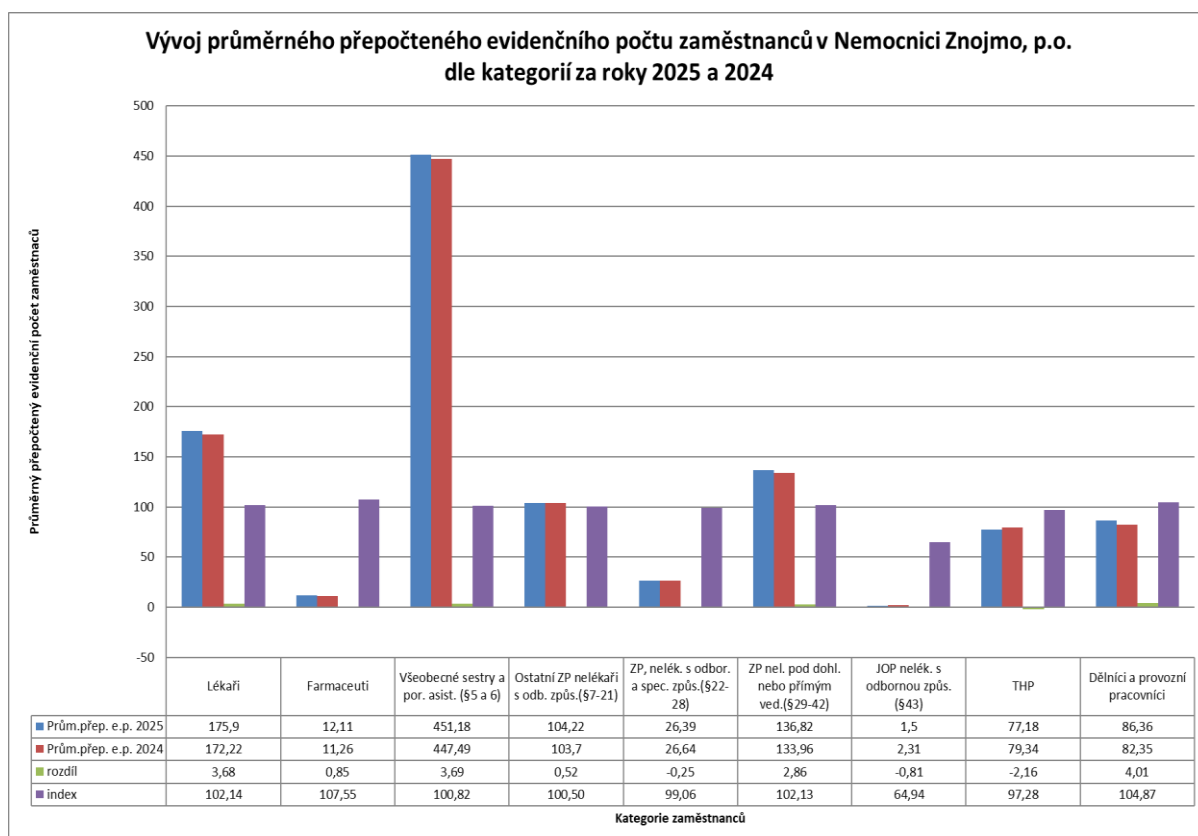
Je zřejmé, že vytipování úsporných opatření v případě zajišťování provozu zdravotnické i nezdravotnické techniky je velmi problematické. Stačí několik neplánovaných oprav s vysokou finanční zátěží, nebo nutností techniku z důvodu vysokých nákladů na opravu přístroj vyřadit a pořídit nový přístroj. V průběhu kalendářního roku se předpokládané náklady podstatně mění. V roce 2025 bylo realizováno několik finančně nákladnějších akcí, což se v některých případech odrazilo i v tabulce sledovaných oblastí, v jiných oblastech naopak došlo ke snížení nákladů.

2 Plnění úkolů v personální oblasti

2.1 Navýšení a snížení počtu zaměstnanců

Počet zaměstnanců Nemocnice Znojmo, p. o. se oproti loňskému roku v celkovém počtu snížil. Ke konci roku 2025 evidovala nemocnice o 14 zaměstnanců méně než ke konci roku 2024. Při přepočtu na pracovní úvazky je to o 10 úvazků. S ohledem na celkový počet zaměstnanců Nemocnice Znojmo, p. o. se nejedná o významné snížení počtu zaměstnanců.

Vývoj počtu zaměstnanců v jednotlivých kategoriích v letech 2024 a 2025 zachycuje následující graf.



2.2 Uzavřené dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr

Dohody o pracovní činnosti a dohody o provedení práce byly v roce 2025 uzavírány z důvodu zajištění ústavní pohotovostní služby, lékařské pohotovostní služby, popisu snímků MR a CT, klinického hodnocení a specializovaných odpoledních ambulancí.

Nárůst platů a OON oproti předchozímu období – zdůvodnění

K nárůstu platů došlo v roce 2025 zejména z důvodu navýšení platových tarífů v souvislosti se změnou příloh Nařízení vlády č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě.

Dále pak z důvodu zvýšeného množství proplácené přesčasové práce odpracované zdravotnickými pracovníky za dočasně nepřítomné či scházející zaměstnance a vyplacených mimořádných odměn za zastupování a také z důvodu platových postupů zaměstnanců na základě dosažené započitatelné praxe.

V roce 2025 bylo uzavřeno méně dohod o pracovní činnosti i méně dohod provedení práce než v roce 2024. V roce 2025 se již neuzavíraly dohody na ohledání zemřelých z důvodu sjednocení této služby na celém území Jihomoravského kraje. Ohledání zemřelých nově provádí společnost 1. Koronerská s.r.o., která vyhrála veřejnou zakázku na tuto činnost. Došlo tím ke snížení celkové částky vyplacené na odměny z dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr.

Vyplacené odstupné

Odstupné bylo v roce 2025 vyplaceno v celkové výši Kč 603 570,-

Důvodem vyplacení odstupného bylo rozvázání pracovního poměru ve smyslu ustanovení § 52 písm. c) zákoníku práce ve spojení s ustanovením § 73a odst. 2 zákoníku práce.

Ostatní osobní náklady (za rok 2025)	tis. Kč	fyzické osoby		přepočtené osoby	
		celkem	z toho s vlastními zaměstnanci	celkem	z toho s vlastními zaměstnanci
dohody o pracovní činnosti	9986	96	96	8,97	8,97
dohody o provedení práce	4596	99	99	6,13	6,13
vyplacené odstupné	604	1	1	1	1

2.3 Struktura a počty zaměstnanců k 1.1.2025 a k 31.12.2025

Zaměstnanci	Stav k 1. 1. 2025		Stav k 31. 12. 2025		Ø přepoč. počet v roce 2025	přepoč. počet prac. / příslušná třída ¹	Průměrný stupeň	průměrný plat v Kč	nástupy		výstupy	
	fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet					fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet
lékaři a zubní lékaři	220	192,8	220	195,4	175,90	39,05/12 26,23/13 112,37/14	7,1	142306 147070*	15	13,7	14	11,45
farmaceuti	14	12,1	14	12,3	12,11	3,56/12 4,69/13 4,04/14	8,8	93199 96349*	0	0	0	0
všeob. sestry, porodní asistentky, (§5, §5a a §6 z.č.96/2004 Sb.)	517	487,5	511	483,8	451,18	336,15/10 113,64/11 1/12	9,3	64997 65176*	28	27	34	31,41
ostat. zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí (§7-§21b z.č.96/2004 Sb.)	125	120,6	123	117,4	104,22	13,49/8 9,9/9 32,29/10 41,42/11 9/12	7,8	59158 60757*	9	7,9	9	8,05
zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí (§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)	36	30,5	35	29,4	26,39	2,56/11 12,84/12 6,81/13 4,23/14	9,0	70229 72370*	1	0,5	3	2,6
zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým vedením (§29 až §42 z.č. 96/2004 Sb.)	140	140	137	136	136,82	101/4 27/5 4/6 2/8	9,9	41204 41333*	18	17	17	17
jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí (§43 z.č.96/2004Sb.)	3	2,5	3	2,5	1,50	1,5/11	9,0	44655 44655*	0	0	0	0
THP	80	77,2	80	78,6	77,18	2/5 2/6 8,5/7 10/8 20/9 12/10 9,68/11 8,28/12 4/13 1/15	10,9	56459 57739*	7	7	7	6
dělníci a provozní pracovníci	88	87,5	90	89,5	86,36	23/3 16/4 14/5 20,5/6 13/7	12	35138 35324*	30	30	27	27

Uved'te do kolonky pod sebe ve tvaru: 12,4 prac./8 tř,
86,7 prac./9 tř. atd.

* průměrný plat včetně OON

2.4 Bezpečnost práce

V roce 2025 bylo zaregistrováno celkem 75 pracovních úrazů. Jedná se o všechny nahlášené pracovní úrazy bez rozdílu závažnosti zranění. Z tohoto počtu bylo zaevidováno a následně šetřeno 21 pracovních úrazů s dočasnou pracovní neschopností. V tomto roce byl zaevidován jeden případ nemoci z povolání v souvislosti s COVID-19. Nadále probíhá vypořádání nemocí z povolání z předchozích let. V roce 2025 nedošlo ke smrtelnému pracovnímu úrazu nebo pracovnímu úrazu s trvalými následky.

Šetřením příčin vzniku jednotlivých pracovních úrazů nebylo zjištěno porušení předpisů jak na straně zaměstnance, tak i na straně zaměstnavatele.

Z výše uvedeného počtu šetřených pracovních úrazů bylo prozatím odškodněno 19 pracovních úrazů. U zbývajících 2 úrazů již netrvá dočasná pracovní neschopnost, ale teprve budou odškodněny. Celková výše odškodného spočívající ve ztrátě na výdělků v důsledku již odškodněných pracovních úrazů celkem činí 503.912 Kč. Výše odškodného spočívající v náhradě bolestného a nákladů léčení činí u již odškodněných pracovních úrazů 294.237 Kč. Jednotlivé pracovní úrazy z roku 2025 jsou pro přehlednost uvedeny v připojeném přehledu.

Pořadové číslo	Datum úrazu	Druh zranění	Zdroj úrazu	Pracoviště kde k úrazu došlo
1.	06.02. 2025	Povrchové zranění	Nástroj, přístroj, nářadí	DZS
2.	29.01. 2025	Vyvrtnutí, natažení	Pád	ODN 3
3.	09.02. 2025	Zhmoždění kolene	Nástroj, přístroj, nářadí	ÚLVaS
4.	28.03. 2025	Podvrtnutí kotníku	Pád	COT,CS
5.	05.05. 2025	Otevřená rána, chodidlo	Hřebík	Areál NZ
6.	07.05. 2025	Opaření LHK	Pára	ÚLVaS
7.	15.05. 2025	Koleno LDK	Hygiena pacienta	ODN 1
8.	15.05. 2025	Zhmoždění nártu LDK	Uvolněný plech	ÚLVaS
9.	02.06. 2025	Distorze kolene LDK	Náraz lůžka s pacientem	LOCHO I.
10.	19.06. 2025	Zlomenina prstu	Pád materiálu	ÚLVaS
11.	27.06. 2025	Zhmoždění kolene	Pád	ORKO
12.	28.06. 2025	Distorze kotníku	Podvrtnutí	CHIR - JIP
13.	18.07. 2025	Zlomenina zápěstí PHK	Pád břemene	HTS
14.	03.08. 2025	Blokace krku a lokte	Agresivní pacient	UP
15.	20.08. 2025	Otřes mozku	Pád	CHIR
16.	04.09. 2025	Distorze kotníku	Manipulace se sedačkou	RINT
17.	12.09. 2025	Fraktura vřetení kosti	Pád	CRHB
18.	22.09. 2025	Naražení PHK	Pád materiálu	ÚLVaS
19.	03.07. 2025	Kontuze kolene PDK	Pád	ORT
20.	21.10. 2025	Distorze kotníku	Podvrtnutí	Areál NZ
21.	21.11. 2025	Fraktura palce LHK	Skřípnutí materiálem	ARO

3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

Managementu Nemocnice Znojmo se ve sledovaném období podařilo naplnit jeden z dlouhodobých cílů udržení vyrovnaného hospodaření. Za rok 2025 dosáhla nemocnice kladného hospodářského výsledku ve výši 63 619 334,54 Kč, přičemž zisk z hlavní činnosti ve výši 57 207 224,34 Kč byl navýšen i ziskem v doplňkové činnosti ve výši 6 412 110,20 Kč viz následující tabulka, včetně uvedení daňové povinnosti a hospodářského výsledku před zdaněním.

	Hlavní činnost	Doplňková činnost
Výsledek hospodaření před zdaněním	59 337 175,50 Kč	7 227 180,20 Kč
Daň z příjmu	2 129 951,16 Kč	815 070,00 Kč
Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00 Kč	0,00 Kč
Výsledek hospodaření po zdanění	57 207 224,34 Kč	6 412 110,20 Kč

Celkový obrát organizace za rok 2025 dosáhl výše 2 087 584 119,80 Kč. Ve své struktuře byl rozpočet výnosů nemocnice dodržen, došlo však k určitým změnám ve vývoji jeho jednotlivých položek, čímž se změnil procentní poměr jednotlivých položek výnosů vzhledem k předpokladům. Celková výše nákladů v roce 2025 činila 2 023 964 785,26 Kč.

Na základě dobrých výsledků hospodaření v předchozích obdobích nevykazuje Nemocnice Znojmo k 31. 12. 2025 žádnou ztrátu minulých let. Výsledek hospodaření aktuálního období proto organizace se souhlasem svého zřizovatele rozdělí do peněžních fondů organizace.

V rámci rozpočtu schváleného zřizovatelem byly stanoveny dva závazné ukazatele hospodaření – schválený odpisový plán na rok 2025 a maximální objem vynaložených prostředků na platy dle příslušného právního předpisu. Oba závazné ukazatele, které byly organizací stanoveny, byly v roce 2025 dodrženy včetně maximálního objemu prostředků vynaložených na platy. Organizace proto nemusela krýt případné překročení použitím fondu odměn organizace. S ohledem na výrazný meziroční nárůst osobních nákladů je splnění tohoto parametru pro dosažení kladného výsledku hospodaření klíčové.

Jelikož se organizaci daří optimalizovat jednotlivé její činnosti, drží se vývoj celkových nákladů v rámci skutečných finančních možností a v souladu s vývojem finanční situace. V průběhu sledovaného období došlo k výrazným nárůstům nákladů v oblasti spotřeby nakupovaného materiálu, osobních nákladů a nakupovaných služeb. Zvýšení nákladů se odrazilo na straně výnosů z hlavní činnosti úhradami poskytované zdravotní péče. Náklady tak byly následovány zvýšenými výnosy organizace s dořešením úhrad poskytované zdravotní péče za předchozí období zásluhou orientace na maximální spektrum poskytovaných služeb a optimalizací naplnění klíčových parametrů úhradového systému jednotlivých zdravotních pojišťoven.

Přehled o plnění plánu hospodaření k 31. 12. 2025
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, p.o.

	Hlavní činnost				Doplňková činnost			
	Sestavený plán hospodaření	Upravený plán hospodaření	Skutečnost	% S/UPH	Sestavený plán hospodaření	Upravený plán hospodaření	Skutečnost	% S/UPH
Tržby za vlastní výrobky								
Tržby z prodeje služeb	2 004 389	1 609 816	1 839 787	91,8%	2 500		3745	149,8%
z toho:								
1. příspěvek na péči								
2. ubytování								
3. stravné	8 000	8 000	7 288	91,1%			965	
4. regulační poplatky	1 900	1 900	1 608	84,6%				
5. ošetrovné								
6. archeologické výzkumy								
7. vstupné								
8. výnosy od ZP	1 984 489	1 589 916	1 819 153	91,7%				
Výnosy z pronájmu			12		1 500		1855	123,7%
Výnosy za prodané zboží	136 665	136 489	112 637	82,4%			7981	
Výnosy z prodeje materiálu	12 000	12 000	11 303	94,2%				
Použití fondů: 1. Fond investiční	0		0					
2. Fond rezervní	2 000	2 000	845	42,3%				
3. Fond odměn								
4. FKSP								
Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem *):	75 028	64 108	19 339	25,8%				
z toho: 1. z příspěvku na provoz od JMK bez účel. Určení	0		12 419					
2. z účel. určeného příspěvku na provoz od JMK	5 874	7 254	6 920	117,8%				
3. výnosy z přijatých transferů z ost. ÚSC	7 796		0					
4. výnosy z přijatých transferů ze SR	61 358	56 854	0	0,0%				
5. výnosy z ostatních transferů								
Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů	20 000	20 000	20 829	104,1%				
Jiné ostatní výnosy	62 605	62 605	59 071	94,4%	10 001		10179	101,8%
Výnosy (zdroje) celkem	2 312 687	1 907 018	2 063 823	89,2%	14 001	0	23 760	169,7%
Spotřeba materiálu	351 482	351 482	382 361	108,8%	0			
Spotřeba energie celkem:	60 000	70 000	39 033	65,1%	150		1 153	768,7%
z toho: 1. elektrické energie	28 000	30 000	20 497	73,2%	75		236	314,7%
2. plynu	32 000	40 000	18 536	57,9%	75		917	1222,7%
3. ostatní								
Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem:	5 000	5 000	5 830	116,6%	75		155	206,7%
z toho: 1. voda	5 000	5 000	5830	116,6%	75		155	206,7%
2. teplo								
3. pára								
Prodané zboží	87 500	87 500	90 470	103,4%	0		6846	
Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	0		0			
Aktivace oběžného majetku	-19 000	-19 000	-18 543	97,6%	0			
Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0		0			
Opravy a udržování	43 700	43 700	51 409	117,6%	0			
Cestovné	1 500	1 500	1 098	73,2%	0			
Náklady na reprezentaci	300	300	300	100,0%	0			
Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0		0			
Ostatní služby	66 610	56 610	93 542	140,4%	475		308	64,8%
Osobní náklady celkem	1 608 092	1 220 870	1 265 260	78,7%	0			
z toho: 1. platy zaměstnanců	1 163 717	888 400	915 328	78,7%	0			
2. náhrady mzdy za doč. pracovní neschopnost **)	0	0	6 090		0			
3. OON	25 714	12 339	14 828	57,7%	0			
3a. práce žáků			5 027					
4. zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění	402 028	306 251	308 482	76,7%	0			
5. zákonné sociální náklady	11 637	8 884	11 610	99,8%	0			
6. jiné sociální náklady	4 996	4 996	3 895		0			
Odpisy dlouhodobého majetku	96 756	78 309	69 726	72,1%	0			
Rezervy	0	0	-16 770		0			
Opravné položky	400	400	0	0,0%	100		0	0,0%
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	6 300	6 300	17 754	281,8%	0		0	
Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)	128	128	19	14,8%	0			
Finanční náklady	20	20	6	30,0%	0			
Ostatní náklady	7 350	7 350	22 992	312,8%	9 750		8 071	82,8%
Náklady celkem	2 316 138	1 910 469	2 004 487	86,5%	10 550	0	16 533	156,7%
Výsledek hospodaření před zdaněním	-3 451	-3 451	59 336	-1719,4%	3 451	0	7 227	209,4%
Daň z příjmů			2 129				815	
Dodatečné odvody daně z příjmů			0				0	
Výsledek hospodaření po zdanění	-3 451	-3 451	57 207	-1657,7%	3 451	0	6 412	185,8%
Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění					0	0	63 619	

3.1 Výnosy

VÝNOSY									
v tis. Kč									
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO									
	SÚ	AÚ	Hlavní činnost			Doplňková činnost			
			Skutečnost		Upravený rozpočet - plán hospodaře ní 2025	% plnění upraveného o rozpočtu - plánu hospodaře ní	Skutečnost		Upravený rozpočet - plán hospodaře ní 2025
			2024	2025			2024	2025	
Výnosy									
Tržby za vlastní výkony a za zboží									
Tržby za vlastní výroby	601		0	0	0		0	0	0
za vlastní výroby	300		0	0	0		0	0	0
Tržby z prodeje služeb	602		1 799 305	1 839 787	1 608 816	114,4%	2 811	3 745	3 500
parkování	100		0	0	0		2 811	2 780	2 500
stravné - cizí strávnicki	106		0	0	0		0	965	1 000
zdravotní péče - ÚSC, SR	300		1 056	1 121	1 000	112,1%	0	0	0
stravné - zaměstnanci	305		6 927	7 288	7 000	104,1%	0	0	0
stravné - cizí strávnicki	306		0	0	0		1 060	0	0
zdravotní péče - samoplátcí	308		9 404	10 618	9 000	118,0%	0	0	0
regulační poplatky	310		1 649	1 608	1 900	84,6%	0	0	0
VZP	320		1 104 081	1 124 506	895 816	125,5%	0	0	0
VoZP	321		72 660	64 232	75 000	85,6%	0	0	0
ČPZP	322		179 238	181 043	180 000	100,6%	0	0	0
OZP	323		30 523	32 780	35 000	93,7%	0	0	0
ZP Škoda	324		189	81	100	81,0%	0	0	0
ZPMVČR	325		388 901	413 363	400 000	103,3%	0	0	0
ZP Revírní	326		4 677	3 147	4 000	78,7%	0	0	0
Tržby z pronájmu	603		13	12	0		1 829	1 855	1 500
pronájem	100		0	0	0		0	0	0
pronájem nebytových prostor	101		0	0	0		1 829	1 855	1 500
pronájem nebytových prostor - hlavní činnost	301		13	12	0		0	0	0
Tržby za prodané zboží	604		113 442	112 637	129 589	86,9%	6 297	7 981	6 900
ostatní VČ	100		0	0	0		0	0	0
léky VČ	110		0	0	0		0	0	0
SZM VČ	120		0	0	0		0	0	0
ostatní HČ	300		2	1	10	10,0%	0	0	0
SZM	320		0	0	0		0	0	0
potraviny - bufet	220		51	0	0		0	234	400
potraviny - prodejna NN	430		1 082	0	0		6 297	7 747	6 500
zdravotnické prostředky	710		966	785	700	112,1%	0	0	0
léky - doplatky	810		22 748	21 858	24 000	91,1%	0	0	0
VZP	820		53 507	54 490	63 800	85,4%	0	0	0
VoZP	821		2 889	3 538	3 800	93,1%	0	0	0
ČPZP	822		9 567	9 841	11 350	86,7%	0	0	0
OZP	823		1 120	1 105	1 300	85,0%	0	0	0
ZP Škoda	824		8	2	5	40,0%	0	0	0
ZPMVČR	825		21 360	20 915	24 524	85,3%	0	0	0
ZP Revírní	826		142	102	100	102,0%	0	0	0
Aktivace									
Aktivace materiálu a zboží	621		0	0	0		0	0	0
materiálu a zboží	300		0	0	0		0	0	0
krvních výrobků	400		0	0	0		0	0	0
Ostatní výnosy									
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641		201	474	0		0	0	0
	300		201	474	0		0	0	0
Jiné pokuty a penále	642		0	0	0		0	0	0
	300		0	0	0		0	0	0
Výnosy z odepsaných pohledávek	643		0	0	0		0	0	0
	300		0	0	0		0	0	0
Výnosy z prodeje materiálu	644		11 502	11 303	12 000	94,2%	0	0	0
prodej materiálu VČ	100		0	0	0		0	0	0
prodej materiálu HČ	300		11 502	11 303	12 000	94,2%	0	0	0
Čerpání fondů	648		828	845	2 000	42,3%	0	0	0
další rozvoj organizace	311		0	0	0		0	0	0
účelové peněžní dary	312		828	845	2 000	42,3%	0	0	0
čerpání IF stavební opravy a údržba	315		0	0	0	0,0%	0	0	0
nekrytí investičního fondu	469		0	0	0		0	0	0
Ostatní výnosy	649		23 254	38 225	37 605	101,6%	11 437	10 179	10 001
jiné ostatní výnosy	100		0	0	0		10 131	8 885	9 000
ubytování	110		0	0	0		0	0	0
prodej čipových karet	130		0	0	0		2	0	1
služby spojené s nájmy	220		0	0	0		1 304	1 294	1 000
jiné ostatní výnosy	300		1 031	1 100	0		0	0	0
finanční bonusy neadresné	310		22 206	34 636	35 000	99,0%	0	0	0
řeúčtování nákladů na doplňkovou činnost	400		-1 084	-1	0		0	0	0
tržby z prodeje čipových karet	530		7	8	5	160,0%	0	0	0
výnosy z pojištění	540		726	1 573	1 500	104,9%	0	0	0
náhrady za manka a škody	551		0	0	100	0,0%	0	0	0
inventurní rozdíly	552		2	2	0		0	0	0
klinické studie	560		366	907	1 000	90,7%	0	0	0
Finanční výnosy									
Úroky	662		29 022	20 373	25 000	81,5%	0	0	0
KB	300		14 929	10 230	12 500	81,8%	0	0	0
UnicreditBank	301		14 093	10 143	12 500	81,1%	0	0	0
Kursově zisky	663		0	0	0		0	0	0
kursově zisky	300		0	0	0		0	0	0
Ostatní finanční výnosy	669		0	0	0		0	0	0
	300		0	0	0		0	0	0
Výnosy z nároků na prostředky SR, ÚSC									
Výnosy z nároků na SR	671		0	0	0		0	0	0
přijaté prostředky od Úřadu práce ČR	300		0	0	0		0	0	0
přijaté prostředky na vzdělávání	370		0	0	0		0	0	0
přijaté prostředky od poskytovatelů	390		0	0	0		0	0	0
přijaté prostředky od příjemců	700		0	0	0		0	0	0
Výnosy z nároků na ÚSC	672		38 676	19 339	64 108	30,2%	0	0	0
z ústředních rozpočtů	300		0	0	0		0	0	0
výzkum a vývoj ne Jmk	390		0	0	0		0	0	0
rozpočet kraje neúčelové	400		0	0	0		0	0	0
rozpočet kraje účelové	520		11 124	12 419	56 854	21,8%	0	0	0
rozpočet ÚSC a ost.jedn.	600		7 034	6 920	7 254	95,4%	0	0	0
časové rozlišení transferu	750		20 518	20 829	20 000	104,1%	0	0	0
Výnosy celkem:			2 016 243	2 063 824	1 899 118	108,7%	22 374	23 760	21 901
									108,5%

Zvýšení v oblasti výnosů ve srovnání s rokem 2024 o 48 967 tis. Kč souvisí zejména s navýšením zálohových plateb od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči. Současně se nemocnice snažila dodržet výkonové a regulační parametry definované v aktuální „úhradové vyhlášce“ a individuálních smluvních ujednáních uzavřených s jednotlivými zdravotními pojišťovnami, zejména počtu hospitalizačních případů a hodnoty Case Mix v hospitalizační části a objem vykázaných bodů za zdravotní výkony a hodnotu ZUM, ZULP v ambulantní části. Vypořádání úhrad za zdravotní péči poskytnutou v roce 2025, respektive konečná výše úhrad od jednotlivých pojišťoven budou známy ve druhé polovině roku 2026.

Výsledná výše úhrad zdravotní péče za předchozí období dle konečných vyúčtování od zdravotních pojišťoven činila v celkovém součtu srážkou ve výši 12 144 tis. Kč. Podrobnější strukturu dle jednotlivých pojišťoven ukazuje následující tabulka

Tržby od zdravotních pojišťoven v roce 2025

v tis. Kč

Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2025							
	VZP	ZPMV	OZP	VoZP	ČPZP	RBP	ZP ŠKODA
	111	211	207	201	205	213	209
akutní péče	1 037 358	367 063	28 254	65 566	175 412	2 980	81
následná péče	52 312	15 051	2 333	1 907	8 278	167	0
Celkem tržby od zdravotní pojišťovny	1 089 670	382 114	30 587	67 473	183 690	3 147	81
regulace výkonů (doplatek) zvýšení tržeb	34 836	31 249	2 193	0	0	0	0
regulace výkonů (krácení), snížení tržeb	0	0	0	3 241	2 647	0	0
Celkem tržby od zdravotních pojišťoven po regulaci	1 124 506	413 363	32 780	64 232	181 043	3 147	81

K celkovému meziročnímu nárůstu tržeb za prodané zboží ve výši 879 tis. Kč přispěl největší měrou nárůst prodeje v nemocniční lékárně ve výši 510 tis. Kč a nárůstem tržeb v rámci prodeje potravin ve výši 368 tis. Kč.

V oblasti výnosů za poskytované služby, vyjma poskytovaných zdravotních služeb zdravotním pojišťovnám, nedošlo k žádným významným odchylkám oproti minulému období. Nárůst ve výši 1 214 tis. Kč lze vysledovat u poskytované zdravotní péče samoplátcům a mírný nárůst ve výši 331 tis. Kč vykazuje i prodej stravovacích služeb.

U ostatních výnosů evidujeme největší nárůst u neadresných finančních bonusů za nakoupený materiál a léky ve výši 12 430 tis. Kč. K mírným nárůstům došlo i v případě výnosů z pojištění ve výši 847 tis. Kč a poskytovaných služeb v rámci klinických studií ve výši 541 tis. Kč.

Relativně vysokých výnosů dosáhla nemocnice v případě přijatých úroků z vkladů u komerčních bank, a to ve výši 20 373 tis. Kč. Je to zejména v důsledku dobré finanční situace nemocnice, ale i vývojem úrokových sazeb.

Součástí výnosů organizace byly i příspěvky od zřizovatele na zajištění činnosti LSPP ve výši 5 874 000 Kč, na stabilizaci lékařského personálu ve výši 1 380 000 Kč a na podporu studentů VOŠ ve výši 5 164 650 Kč. Ze státního rozpočtu byly přijaty dotace na zřízení rezidenčních míst zdravotnických pracovníků ve výši 6 920 409 Kč,

Výnosy za regulační poplatky dosáhly ve sledovaném období 1 608 292 Kč, což představuje 97,5% objemu výnosů předchozího období. Uvedené regulační poplatky jsou legislativně stanoveny pouze za využití ústavní pohotovostní služby a LSPP.

3.2 Náklady

N Á K L A D Y										
v tis. Kč										
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO			Hlavní činnost				Doplňková činnost			
	SÚ	AÚ	Skutečnost		Upravený rozpočet - plán hospodaření 2025	% plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření	Skutečnost		Upravený rozpočet - plán hospodaření 2025	% plnění upraveného rozpočtu - plánu hospodaření
			2024	2025			2024	2025		
Náklady v tis.Kč										
Spotřebované nákupy										
Spotřeba materiálu	501		357 735	382 361	351 482	108,8%				
DDHM do 500		100	0	0	0					
benzín		120	0	0	0					
nafta		130	0	0	0					
oleje a mazadla		140	0	0	0					
plyn PHM		150	0	0	0					
potraviny		160	0	0	0					
všeobecný mat.		170	0	0	0					
materiál pro údržbu		135	0	0	0					
DDHM 500-40000		200	0	0	0					
prádlo, obuv, oděv		210	0	0	0					
knihy, časopisy, učební pomůcky		260	0	0	0					
DDHM nábytek		300	0	0	0					
DDHM zdrav.přístroje a nástroje		301	0	0	0					
DDHM stroje a přístroje provozní		302	0	0	0					
DDHM výpočetní technika		303	0	0	0					
DDHM ostatní a učební pomůcky		304	0	0	0					
DDHM nábytek do 500		305	0	0	0					
DDHM zdrav.přístroje a nástroje do 500		306	0	0	0					
DDHM stroje a přístroje provozní do 500		307	0	0	0					
DDHM výpočetní technika do 500		308	0	0	0					
DDHM ostatní a učební pomůcky do 500		309	0	0	0					
nádobí a kuchyňské potřeby mimo DDHM		310	271	225	185	121,6%				
všeobecný mat. kanc.		320	1 639	1 466	1 600	91,6%				
všeobecný mat. pro výpočet. techniku		321	633	1 114	125	891,2%				
všeobecný mat. tonery		322	1 534	1 671	1 800	92,8%				
knihy a časopisy		325	112	63	150	42,0%				
všeob.mat. tiskopisy		345	803	969	700	138,4%				
prádlo pacientské		350	63	15	55	27,3%				
OOPP		351	1 129	832	1 050	79,2%				
všeob.mat. čisticí prostředky		360	5 210	4 767	3 000	158,9%				
všeob.mat. prací prostředky		361	0	2	0					
benzín		370	59	50	50	100,0%				
nafta		371	2 324	2 145	3 000	71,5%				
oleje a mazadla		372	55	63	75	84,0%				
mat. pro údržbu		380	2 146	1 685	400	421,3%				
mat. pro údržbu vodoinstalační		381	0	0	600	0,0%				
mat. pro údržbu elektro		382	0	0	500	0,0%				
mat. pro údržbu všeobecný		383	0	0	750	0,0%				
mat. pro údržbu stavební		384	0	0	75	0,0%				
mat. pro údržbu auta		385	375	294	400	73,5%				
mat. pro údržbu ostatní		386	0	0	175	0,0%				
mat. pro údržbu výpočetní technika		387	508	932	1 100	84,7%				
mat. pro údržbu náhradní díly zdrav.tech.		388	2 370	2 557	2 400	106,5%				
materiál pro ergoterapii		390	0	0	0					
všeobecný materiál - technické plyny		395	331	190	230	82,6%				
potraviny		400	13 843	15 445	14 000	110,3%				
potraviny závodní stravování		401	9 231	9 825	6 750	145,6%				
potraviny potravinové doplňky		402	324	121	375	32,3%				
medicínální plyny		500	2 834	3 300	4 000	82,5%				
krev plná		600	9 596	10 588	10 500	100,8%				
autotransfuze		601	0	0	0					
krevní deriváty		610	13 071	11 691	21 000	55,7%				
plnění TZ pod stanovenou hodnotu		651	0	0	0					
ZP obvazový materiál		700	4 296	4 648	4 500	103,3%				
ZP rentgenový materiál		701	0	0	100	0,0%				
ZP implantáty		702	57 371	61 876	40 000	154,7%				
ZP laboratorní materiál		703	55 072	54 479	55 250	98,6%				
ZP ostatní materiál		704	14 723	18 630	11 000	169,4%				
ZP katetry		705	1 766	1 754	1 750	100,2%				
ZP katetry žilní a močové		706	1 572	1 492	900	165,8%				
ZP odběrový systém		707	1 957	1 982	2 200	90,1%				

ZP dialyzátory a dialyzační sety	708	6 924	8 481	6 250	135,7%				
ZP hemodialyzační koncentráty	709	1 749	2 016	1 950	103,4%				
ZP injekční technika	710	3 283	3 052	2 750	111,0%				
ZP šicí materiály a jehly	711	1 140	1 423	1 900	74,9%				
ZP rukavice	712	2 686	2 724	6 500	41,9%				
ZP inkontinentní pomůcky	713	1 726	1 786	1 750	102,1%				
ZP dezinfekční prostředky	714	2 686	3 017	3 500	86,2%				
ZP sterilizační materiál	715	1 349	1 066	1 300	82,0%				
ZP dialyzační materiál	716	1 369	1 516	1 300	116,6%				
ZP ekg materiály	717	251	233	275	84,7%				
ZP jednorázové OP	718	1 746	1 004	2 750	36,5%				
ZP jednorázové rouškování	719	4 832	6 567	5 000	131,3%				
ZP kýlní sítky	720	1 036	678	550	123,3%				
ZP materiál pro autotransfuzi	721	407	50	0					
ZP materiál pro harmonický skalpel	722	2 232	3 248	2 750	118,1%				
ZP materiál pro hojení ran	723	267	363	900	40,3%				
ZP materiál pro plicní ventilaci	724	1 456	1 794	1 600	112,1%				
ZP neoperační sání	725	701	696	850	81,9%				
ZP oční čočky, sety, viskoelastický materiál	726	5 860	6 083	6 000	101,4%				
ZP operační sání	727	51	74	175	42,3%				
ZP sluchadla, příslušenství	728	17	0	1 000	0,0%				
ZP speciální krytí	729	1 211	1 216	1 000	121,6%				
ZP staplery	730	1 383	1 712	2 400	71,3%				
ZP stenty ureterální	731	710	560	1 100	50,9%				
ZP trokary, endoskopické nástroje	732	3 367	3 717	5 500	67,6%				
ZP urologický závěsný systém	733	0	0	550	0,0%				
ZP vaskulární, nevaskulární intervenční	734	2 998	2 944	3 000	98,1%				
ZP venózní porty	735	721	730	800	91,3%				
ZP cévní protézy	736	145	133	110	120,9%				
léky	800	48 414	45 902	40 000	114,8%				
léky - injekční inzulin a jejich analogy a10a	801	287	352	250	140,8%				
léky - neinsulinová antidiabetika a10b	802	202	1 068	130	821,5%				
léky - heparinové přípravky b01ab	803	4 449	3 076	4 250	72,4%				
léky - jiná antianemika b03xa	804	2 930	3 323	3 500	94,9%				
léky - roztoky pro parenterální výživu b05ba	805	1 500	1 472	1 600	92,0%				
léky - roztoky elektrolytové rovnováhy b05bb	806	1 628	1 549	1 500	103,3%				
léky - betalaktamová antibiotika j01cr	807	943	934	850	109,9%				
léky - jiná betalaktamová antibiotika j01d	808	1 087	1 237	1 100	112,5%				
léky - taxany l01cd	809	646	566	1 100	51,5%				
léky - jiné protinádorové přípravky l01xx	810	13	50	55	90,9%				
léky - stimulující faktory hematopoet.b. l03aa	811	354	1 433	1 100	130,3%				
léky - centrové	813	27 365	33 968	30 000	113,2%				
léky - volný prodej	889	1 433	1 525	1 600	95,3%				
léky - radiofarmaka	890	3 387	3 605	3 550	101,5%				
léky - biologický materiál	891	82	0	550	0,0%				
DDHM - nábytek do 3000 Kč	931	160	191	450	42,4%				
DDHM - zdravotnické přístroje a nástroje	932	95	4 719	750	629,2%				
DDHM - stroje a přístroje provozní do	933	111	17	60	28,3%				
DDHM - výpočetní technika do 3000 Kč	934	0	0	0					
DDHM - ostatní DDHM a učební pomůcky	935	127	65	155	41,9%				
všeob.mat. ostatní	950	4 654	5 228	4 302	121,5%				
všeob.mat. šicí materiál	951	29	33	5	660,0%				
všeob.mat. kosmetický	952	318	294	370	79,5%				
Spotřeba energie	502	50 262	39 033	70 000	55,8%	841	1 153	150	768,7%
elektřina	100	0	0	0		193	236	75	314,7%
plyn	110	0	0	0		648	917	75	1222,7%
elektřina	300	27 173	20 497	30 000	68,3%	0	0	0	
plyn	400	23 089	18 536	40 000	46,3%	0	0	0	
Neskladovatelné dodávky	503	5 543	5 830	5 000	116,6%	119	155	75	206,7%
voda	100	0	0	0		119	155	75	206,7%
voda	300	5 543	5 830	5 000	116,6%	0	0	0	
Prodané zboží	504	92 049	90 470	87 500	103,4%	4 945	6 846		
zboží VČ	100	0	0	0		0	0	0	
léky VČ	110	0	0	0		0	0	0	
SZM VČ	170	0	0	0		0	0	0	
bufet VČ	220	0	0	0		210	226	0	
prodejna potravin VČ	230	0	0	0		4 735	6 620	0	
zboží	300	3	0	0		0	0	0	
potraviny - bufet NN	420	41	0	400	0,0%	0	0	0	
potraviny - prodejna NN	430	1 281	0	4 500	0,0%	0	0	0	
SZM	700	838	684	600	114,0%	0	0	0	
léky	800	89 886	89 786	82 000	109,5%	0	0	0	
Aktivace oběžného majetku	507	-18 157	-18 543	-19 000	97,6%	0	0	0	
materiál a zboží	300	0	0	0		0	0	0	
krvné výrobky	400	-18 157	-18 543	-19 000	97,6%	0	0	0	
Služby									
Opravy a udržování	511	45 900	51 408	43 700	117,6%	0	0	0	
stavební opravy a údržba VČ	101	0	0	0		0	0	0	
opravy strojů, přístrojů a zařízení VČ	113	0	0	0		0	0	0	
stavební opravy a údržba	301	9 570	10 870	7 500	144,9%	0	0	0	
opravy a údržba dopr.prostř.	302	852	667	400	166,8%	0	0	0	
opravy a údržba zdravotnické techniky	303	22 295	27 698	27 500	100,7%	0	0	0	
opravy a údržba strojů, přístrojů a zařízení	313	12 944	12 149	8 000	151,9%	0	0	0	
ostatní opravy a údržba	320	0	0	0		0	0	0	
údržba zeleně, parku, zahrad	325	239	24	300	8,0%	0	0	0	

Cestovné	512		1 471	1 098	1 500	73,2%	0	0	0	
zaměstnanců		300	1 471	1 098	1 500	73,2%	0	0	0	
zahraniční		600	0	0	0		0	0	0	
Náklady na reprezentaci	513		513	300	300	100,0%	0	0	0	
		300	513	300	300	100,0%	0	0	0	
Ostatní služby	518		76 334	93 541	56 610	165,2%	320	308	475	64,8%
služby		100	0	0	0		21	27	50	54,0%
telefony		110	0	0	0		0	0	0	
poštovné		120	0	0	0		0	0	0	
nájemné		130	0	0	0		0	0	0	
nákup DDNM do 60 000 Kč		140	0	0	0		0	0	0	
účastnické poplatky		150	0	0	0		0	0	0	
úklid dodavatelsky		200	0	0	0		57	62	100	62,0%
likvidace odpadů		210	0	0	0		0	0	25	0,0%
služby spojené s nájmem		220	0	0	0		242	219	300	73,0%
DDNM 5-60 tis. Kč		300	374	427	275	155,3%	0	0	0	
údržba software		310	15 843	19 160	4 500	425,8%	0	0	0	
telefony - pevná linka		400	150	168	250	67,2%	0	0	0	
telefony - mobily		410	634	489	600	81,5%	0	0	0	
internet		420	152	157	150	104,7%	0	0	0	
poštovné		430	395	393	450	87,3%	0	0	0	
programátorské služby IT		450	0	0	100	0,0%	0	0	0	
propagační a reklamní činnost		500	275	302	50	604,0%	0	0	0	
tiskové a knihařské služby		510	470	547	275	198,9%	0	0	0	
vzdělávání zaměstnanců		520	0	0	0		0	0	0	
BOZP, PO		530	95	87	150	58,0%	0	0	0	
nájemné		620	7 725	2 352	2 500	94,1%	0	0	0	
úklid dodavatelsky		700	20 097	21 584	18 500	116,7%	0	0	0	
praní prádla		710	17 890	18 610	14 000	132,9%	0	0	0	
komunální odpad		750	383	246	425	57,9%	0	0	0	
nebezpečný odpad		770	570	478	200	239,0%	0	0	0	
poradenské a právní služby, audit		800	1 125	1 883	2 000	94,2%	0	0	0	
zprostředkovatelské služby		830	49	0	275	0,0%	0	0	0	
DDNM - do 5 tis. Kč		860	88	14 120	60	23533,3%	0	0	0	
zdravotní péče - vyžádané služby		890	1 460	3 621	275	1316,7%	0	0	0	
přeprava zboží a osob		910	1 932	1 961	2 250	87,2%	0	0	0	
služby LSPP		920	525	559	325	172,0%	0	0	0	
služby s provozem a údržbou zdrav. tech.		930	0	0	0		0	0	0	
ostatní služby		990	6 102	6 397	9 000	71,1%	0	0	0	
Osobní náklady										
Mzdové náklady	521		889 155	941 274	900 739	104,5%				
mzdové náklady		100	0	0	0					
ostatní osobní náklady		200	0	0	0					
Hrubé platy zaměstnanců		301	860 925	915 328	888 400	103,0%				
Ostatní osobní náklady (OON)		302	5 611	6 091	12 339	49,4%				
Náhrady mzdy za dočasnou pracovní		303	22 619	14 828	0					
Mzdové ostatní osobní náklady - studenti		504	0	5 027	0					
Zákonné sociální pojištění	524		291 526	308 481	306 251	100,7%				
zdravotní pojištění		100	0	0	0					
sociální pojištění		200	0	0	0					
Náklady na zdravotní pojištění		310	78 922	83 448	81 136	102,8%				
Náklady na sociální pojištění		420	212 604	225 033	225 115	100,0%				
Jiné sociální náklady	525		3 683	3 894	4 996					
úrazové pojištění VČ		101	0	0	0					
úrazové pojištění HČ		301	3 683	3 894	4 996					
Zákonné sociální náklady	527		11 031	11 610	8 884	130,7%				
FKSP		101	0	0	0					
301		8 649	9 197	8 884	103,5%					
Závodní preventivní péče nehrzená z		303	146	153	0					
odborný rozvoj zaměstnanců		307	2 236	2 260	0					
Ostatní sociální náklady	528		0	0	0					
náhrady mzdy		511	0	0	0					
Daně a poplatky										
Daň silniční	531		0	0	0					
		100	0	0	0					
		300	0	0	0					
Daň z nemovitostí	532		0	0	0					
		100	0	0	0					
		300	0	0	0					
Ostatní daně a poplatky	538		25	18	128	14,1%				
ostatní VČ		100	0	0	0					
ostatní		600	25	18	128	14,1%				
Ostatní náklady										
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541		0	0	0					
		300	0	0	0					
Ostatní pokuty a penále	542		3	203						
jiné pokuty a penále		300	3	178						
úroky z prodlení		310	0	25						

Odpis pohledávky	543		0	0	0				
		100	0	0	0				
		300	0	0	0				
Prodaný materiál	544		9 661	9 801	10 500	93,3%			
		100	0	0	0				
		300	9 661	9 801	10 500	93,3%			
Manka a škody	547		124	12	0		7	7	
nad normu		100	0	0	0		7	7	
nad normu		300	0	0	0		0	0	
do normy		301	105	6	0		0	0	
škody		310	19	6	0		0	0	
Jiné ostatní náklady	549		-3 575	12 651	-3 150	-401,6%	9 333	8 152	9 750
jiné ostatní náklady		100	0	0	0		0	0	0
pojištění		130	0	0	0		0	0	0
ostatní výplaty fyzickým osobám		140	0	0	0		0	0	0
zákon.úraz.pojištění		161	0	0	0		0	0	0
VON VČ		200	0	0	0		9 333	8 152	9 750
jiné ostatní náklady		300	397	785	1 100	71,4%			
odměny dárcům krve		310	1 282	1 247	1 350	92,4%			
pojištění odpovědnosti z provozu vozidla		332	362	426	0				
pojištění havarijní vozidel		333	0	0	450	0,0%			
pojištění odpovědnosti organizace		334	4 004	4 004	3 500	114,4%			
ostatní pojištění		335	0	0	0	0,0%			
ostatní výplaty fyzickým osobám		340	1 137	14 338	450	3186,2%			
finanční zabezpečení studentů		350	0	0	0	0,0%			
zákon.úraz.pojištění		361	0	0	0	0,0%			
Ostatní náklady - nedaňový účet		399	-1 423	3	0	0,0%			
VON HČ vzhledem k VČ		400	-9 334	-8 152	-10 000	81,5%			
haléřové vyrovnání		490	0	0	0				
Odpisy, prodaný majetek, rezervy a opravné položky									
Odpisy dlouhodobého majetku	551		68 733	69 726	78 309	89,0%			
		100	0	0	0				
		300	0	0	2 785				
Odpisy - Software nad 60.000 Kč		422	145	370	86				
Odpisy - Software nad 60.000 Kč - daňově účinné		432	394	278	422				
Odpisy - Bytové domy a bytové jednotky		601	0	0	24 057				
Odpisy - Budovy pro služby obyvatelstvu		621	23 521	23 982	5 324				
Odpisy - Komunikace a veřejné osvětlení		641	317	321	1 577				
Odpisy - Jiné inženýrské sítě		661	1 706	1 706	293				
Odpisy - Ostatní stavby		681	281	378	995				
Odpisy - Dopravní prostředky		803	1 068	2 266	239				
Odpisy - Inventář		823	230	233	12				
Odpis - Inventář - daňově účinné		833	11	19	0				
Odpisy - Kancelářská technika		843	1 255	2 385	1 246				
Odpisy - Kancelářská technika - daňově účinné		853	68	66	13				
Odpisy - Pracovní stroje		863	7 481	6 225	8 264				
Odpisy - Pracovní stroje - daňově účinné		873	88	112	63				
Odpisy - Zdravotnické přístroje		883	30 101	29 264	32 410				
Odpisy - Zdravotnické přístroje - daňově účinné		893	2 067	2 121	523				
Tvorba a zúčtování rezerv	555		4 816	-16 770			0	0	
		300	4 816	230			0		
		301	0	-17 000					
Opravné položky	556		11	71	400	17,8%	151	0	100
		100	11	71	400	17,8%	151	0	100
Náklady z odepsaných pohledávek	557		329	156	0		0	0	0
		100	0	0	0		0	0	0
		300	329	156					
Náklady z DDM	558		6 792	17 754	6 300	281,8%			
ostatní DDHM		204							
DDHM nábytek		300	3 229	1 640	2 100	78,1%			
DDHM zdrav.přístroje a nástroje		301	1 245	9 771	1 000	977,1%			
DDHM stroje a přístroje provozní		302	321	197	500	39,4%			
DDHM výpočetní technika		303	1 342	1 367	2 000	68,4%			
DDHM ostatní a učební pomůcky		304	655	4 570	700	652,9%			
DDNM 5-60 tis. Kč		310	0	209					
DDNM do 5 tis. Kč		315	0	0					
Finanční náklady									
Uroky	562		0						
		300	0						
Kurzové ztráty	563		14	20	20	100,0%			
		300	14	20	20	100,0%			
bankovní poplatky	569								
		300							
Daň z příjmů									
Daň z příjmů	591		19 473	2 130	0		1 649	815	
		100					1 649	815	
		300	16 513						
		301	2 960	2 130					
Dodatečné odvody daně z příjmů	595		-3 242	0					
		100							
		300	-3 242						
Náklady celkem:			1 910 209	2 006 529	1 910 469	105,0%	17 365	17 436	10 550
									165,3%

Celková výše všech nákladů včetně daně z příjmů právnických osob v roce 2025 činila 2 023 965 tis. Kč, což představuje ve vztahu ke skutečnosti předchozího období zvýšení o 5 % a 96 391 tis. Kč ve finančním vyjádření.

Vývoj celkových nákladů je ve své podstatě determinován situací v oblasti odměňování. Tyto legislativní změny spolu s navazujícími skutečnostmi měly za následek meziroční zvýšení osobních nákladů na celkovou výši 1 265 259 tis Kč, což představuje meziroční nárůst o 5,84 % a 69 864 tis. Kč ve finančním vyjádření.

Celková roční hodnota nákladů na spotřebovaný materiál vzrostla o 6,88%, ve finančním vyjádření o 24 626 tis. Kč. Největší měrou se na uvedeném celkovém růstu podílely zvýšené náklady na zdravotnický materiál ve výši 12 684 tis. Kč a nárůst nákladů na léky a léčivé přípravky ve výši 5 340 tis. Kč.

V případě nákladů na energie lze vidět téměř cca 7% pokles u elektrické energie a téměř 4,5% pokles u nákladů na plyn. Ve finančním vyjádření pak dosáhli celkové náklady na elektrickou energii 20 733 tis. Kč a náklady na plyn 19 453 tis. Kč. Jedná se o vývoj zcela závislý na vnějších vlivech. Uvedený pokles je důsledkem zvyšující se stability cen energií na světových trzích. Přispívá k němu i maximální snaha organizace o úspory v oblasti spotřeby.

Náklady na prodané zboží s mírným nárůstem ve výši 322 tis. Kč zůstaly s ohledem na procentní vyjádření na úrovni předchozího období a to v celé své struktuře.

S ohledem na všeobecný růst cen i relativní stárí a technický stav dlouhodobého hmotného majetku a rostoucí technologickou úroveň přístrojového vybavení došlo k nárůstu nákladů na opravy a údržbu o 12%, ve finančním vyjádření o 5 508 tis. Kč. Servisní služby jsou nadále zajišťovány téměř výhradně prostřednictvím externích partnerů. Největší cca 54% podíl nákladů činí náklady na opravu a údržbu zdravotnické techniky. Dále se pak na celkových nákladech podílí opravy strojů, přístrojů a zařízení ve výši 23,6% a náklady na opravu budov ve výši 21,14%.

Náklady na účetní odpisy vykazují ve srovnání s předcházejícím obdobím nevýznamný nárůst o 1 %, přičemž uvedený nárůst je rovnoměrně rozložen v celé struktuře odepisovaného majetku.

Náklady na prodaný materiál jsou vyšší vzhledem k předchozímu období o 140 tis. Kč, ale jsou v úzké korelaci s příslušnými výnosy – tržbami za prodaný materiál.

U dodavatelských služeb lze vysledovat cca 22% nárůst nákladů. Největší měrou se na uvedeném nárůstu podílí pořízení dlouhodobého drobného nehmotného majetku pořízeného v souvislosti se zabezpečením kybernetické bezpečnosti. Největší měrou se na nákladech podílí náklady na udržování software v celkové výši 19 160 tis. Kč, náklady na úklid ve výši 21 584 tis. Kč a náklady na praní prádla ve výši 18 160 tis. Kč.

U ostatních složek nákladů se neprojeví výraznější odchylky a podařilo se je udržet na úrovni předchozího roku.

Výběrová řízení od 100 tis. do 1. mil.

Dodávky elektroinstalačního materiálu 2025

Dodávky vodoinstalačního materiálu 2025

Podlahový mycí stroj s odsáváním

Razítka pro Nemocnici Znojmo 2025 – 2027

Nemocnice Znojmo – lékárna – rebranding 2025

Zpracování technických specifikací k projektu integrační platformy a telemedicíny v rámci dotačního projektu 79. výzva IROP - eHealth - SC 1.1 (PR) na projekt Modernizace informačních systémů Nemocnice Znojmo

Nemocnice Znojmo – Zpravodaj 2025

Pravidelný servis a opravy 6 zařízení pro úpravu vody v NZ

Servis a opravy systému pro měření emisí ve spalovně nebezpečného odpadu NZ

Obměna technologie stravovacího provozu – zpracování PD gastronomické technologie

Mycí a dezinfekční automat

Servis technologického zařízení stravovacího provozu v NZ

Oprava vodorovného páteřního rozvodu studené vody v I. PP v objektu C1v NZ

Biologická ochrana budov v Nemocnici Znojmo

Servis a opravy endoskopického vybavení v NZ

Kontrola provozuschopnosti požárně bezpečnostního zařízení a servis - dveře a okna

Doplnění akumulátorového vrtacího a řezného systému pro operační sály

Urodynamický přístroj pro urologické oddělení

Nákup tiskáren rok 2025

Zpracování technických specifikací k projektu nemocničního informačního systému v rámci dotačního projektu 79. výzva IROP - eHealth - SC 1.1 (PR) na projekt Modernizace informačních systémů Nemocnice Znojmo

DNS ICT 168 – ICT vybavení (Nemocnice Znojmo)

Výměna výplní otvorů v objektu ODN 2, ODN 3 v Nemocnici Znojmo, p. o. , Dyjská 1, 669 02 Znojmo

Dodávka a montáž omezovače výšky vodní hladiny u středotlakého kotle VSP 6,5 III a servisní zabezpečení všech instalovaných omezovačů v kotelně

Rozšíření závorového systému II

Oprava stoupacího vedení kanalizace a vodovodu v prostoru šaten pro zaměstnance

Rozšíření kapacity vnitroareálové zpevněné plochy pro parkování II

Soubor přístrojů pro zátěžovou scintigrafii srdce

Rehabilitace ve VR

Multifunkční křesla pro ORKO stacionář

Licence s AI

Terapeutická pomůcka k ošetřování otevřeného břicha

Provedení externího hodnocení kvality a bezpečí (re - akreditace) v Nemocnici Znojmo

Systém Fasciotens k ošetření kýly

Systém retraktoru TEP bok

Monitory VF pro CHIR JIP

Odsávačky OZ 2

Audit účetní závěrky 2025 – 2027

Elektrochirurgický přístroj pro gynekologii

Bezkontaktní teploměry

Zahradní traktor 2025

Permanentní močová katetrizace

Perkutánní nefroskop

Přístroj pro operace zadního segmentu

Zastupování zadavatele v zadávacím řízení nadlimitní veřejné zakázky na dodávky o názvu „Přístrojové vybavení skiaskopicko-skiagrafického pracoviště RDG oddělení“

Zastupování zadavatele v zadávacím řízení nadlimitní veřejné zakázky na dodávky o názvu „Obnova přístrojového vybavení pracoviště lineárního urychlovače a vybudování druhého pracoviště lineárního urychlovače“

Zastupování zadavatele v zadávacím řízení nadlimitní veřejné zakázky na dodávky o názvu „Serverová VMware farma na rok 2025 - 2030“

Zastupování zadavatele v zadávacím řízení podlimitní veřejné zakázky na dodávky o názvu „Výměna zdrojových mostů na JIP chirurgického oddělení“

Výběrová řízení nad 1. mil.

Serverová VMware farma na rok 2025 – 2030

Laboratorní vyšetření dárců krve - NAT testování virových infekcí 7/2025 až 6/2026

Pořízení kódovacího SW

Vyhotovení popisů RTG a CT snímků

Optický biometr s navigací

Chirurgické nástroje pro centrální operační sály NZ – opakovaně použitelné

Rozšíření stávajícího přístrojového vybavení endoskopického pracoviště

Přístrojové vybavení skiaskopicko-skiagrafického pracoviště RDG oddělení

DNS 42 – Matrace Znojmo

Výměna zdrojových mostů na JIP chirurgického oddělení

Serverová VMware farma na rok 2025 – 2030

Modernizace PACS

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou empagliflozin

Dodávky léčivých přípravků XULTOPHY – kombinace insulin degludek a liraglutid – pro veřejnou část

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou pegapoetin beta
intravenózní podání

Dodávky léčivých přípravků CLEXANE – pro veřejnou část

Dodávky léčivých přípravků INHIXA – pro veřejnou část

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou Enoxaparin sodná sůl – pro nemocniční část

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou Etelcalcetidi hydrochloridum

Dodávky léčivých přípravků Hyqvia a Cuvitru s účinnou látkou Immunoglobulinum humanum normale ad
usum subcutaneum

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou Infliximab

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou goserelin acetat

Dodávky léčivých přípravků s účinnými látkami Trimecaini hydrochloridum a Karbethopendecinium
bromid

Dodávky léčivých přípravků s účinnou látkou Epoetin theta

Servis VZT a chlazení – 2025

Nákup vozidel pro ZDS Nemocnice Znojmo p. o. – 4 sanitní vozidla 2025

Servis klimatizací a chladicích boxů v objektech NZ

3.3 Finanční majetek

Stav financí na konci roku 2025 zahrnuje jednotlivé bankovní účty organizace. Zůstatek na bankovních účtech organizace na konci sledovaného období činí 624 221 tis. Kč a je ovlivněn zejména splatností daňových dokladů vůči zdravotním pojišťovnám nastavené ke konci sledovaného období. Pro zvýšení efektivnosti cash managementu organizace jsou na většině obrátově významných účtech organizace nastaveny výhodné úrokové sazby. Přesto je většina finančních prostředků uložena na kontokorentním účtu s výhodným úrokem u Unicredit Bank a běžném účtu KB II, kde dochází k cash poolingům finančních zdrojů nemocnice současně se společným cash poolingem finančních zdrojů Jihomoravského kraje a vybraných příspěvkových organizací.

Rozdíl mezi bankovním a účetním stavem fondu kulturních a sociálních potřeb je způsoben časovým posunem jednotlivých finančních pohybů na daném účtu vzhledem k okamžiku jejich proúčtování, které mají kladný i záporný dopad do hodnoty tohoto fondu. Příkladem lze uvést nepřevedený, ale proúčtovaný jednotný příděl do fondu na základě výše celkových prosincových platů zaměstnanců, který je nezbytné ke stavu bankovního účtu připočíst. Na druhou stranu proúčtovaný, ale finančně neprovedený příspěvek zaměstnancům na penzijní připojištění zaměstnanců, který bude realizován až v lednu 2025, je nezbytné od stavu účtu FKSP odečíst. Další jednotlivé skutečnosti způsobující výše uvedený rozdíl uvádí následující tabulka.

Název položky	Stav (v Kč)
účetní stav FKSP k 31.12.2025	1 178 247,65 Kč
FKSP účet u KB Znojmo k 31.12.2025	1 035 056,97 Kč
ostatní transakce s nesouladem období účtování v 12/2025 a úhrady v 1/2026	143 190,68 Kč

Stav pokladny byl k 31. 12. 2025 ve výši 370 774 Kč, přičemž se jedná o částku, která zahrnuje i objem finančních prostředků umístěný v platebních automatech pro účely automatizovaného výběru regulačních poplatků a parkovacího systému. Stav peněz na cestě je vykázán ke konci roku ve výši 41 291,11 Kč a všechny finanční prostředky organizace ke konci roku jsou v peněžní nebo bezhotovostní formě.

3.4 Pohledávky a závazky

Celková výše pohledávek organizace dosáhla ke konci sledovaného období výše 259 838 447,94 Kč, z čehož bylo 249 010 481,80 Kč do data splatnosti, což svědčí o dobré platební morálce dlužníků organizace. Velký vliv na vývoj pohledávek mají tradičně stabilní finanční a platební vztahy se zdravotními pojišťovnami, které hradily poskytované služby ve sjednaných termínech splatnosti. Objem pohledávek za zdravotními pojišťovnami činil ke konci roku 195 142 246,58 Kč.

Celková výše závazků organizace činila ke konci sledovaného období 351 180 658,37 Kč, z čehož bylo 349 146 731,23 Kč do data splatnosti, což svědčí o dalším zlepšení platební morálky organizace nastavené v předchozích obdobích. V návaznosti na růst osobních nákladů vykazovaly vzrůstající trend vzhledem k předchozímu období také závazky za zaměstnanci a z toho plynoucí závazky vůči správě sociálního zabezpečení a správě daňové v celkové výši 101 638 010,53 Kč.

Podrobnější charakteristiku jednotlivých pohledávkových a závazkových účtů organizace zobrazují následující tabulky.

Přehled pohledávek a závazků ke dni 31.12.2025

Název organizace: **NEMOCNICE ZNOJMO**, příspěvková organizace

Pohledávky					po splatnosti					
SÚ	AÚ	název účtu	celkem	do data splatnosti	po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181-360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
311	0100	Služby hospodářské činnosti	2 890 901,20	707 034,70	2 183 866,50	383 369,87	752 673,24	626 366,18	918,39	420 538,82
311	0131	Pohl. prodej zboží lékárna	121 329,99	118 558,39	2 771,60	1 338,38	0,00	0,00	0,00	1 433,22
311	0132	Pohl. prodej zboží sklad ZM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0133	Pohl. prodej sklad MTZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0140	Pohl. ostatní (TO,prodej HIM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0150	Klinické hodnocení	474 131,02	120 360,90	353 770,12	0,00	353 770,12	0,00	0,00	0,00
311	0300	Pohl. prodej sklad MTZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0310	Pohl. Fakturace O"U a OSSZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0320	Pohl. léčení cizincu	5 594 018,78	2 872 421,61	2 721 597,17	713 593,27	92 900,47	141 372,95	243 194,45	1 530 536,03
311	0330	Pohl. VZP 111	88 580 868,29	88 580 868,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0340	Pohl. ZP vojenská 201	16 696 872,39	11 399 801,34	5 297 071,05	5 297 071,05	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0380	Zdravotní péče -.CPZP 205	15 182 794,36	15 182 794,35	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0400	Pohl. ZP oborová 207	4 244 331,10	4 244 331,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0420	Pohl. ZP Škoda 209	695,60	695,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0440	Pohl. ZP Mvnitřní 211	61 540 525,63	61 540 525,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0460	Pohl. ZP revírní 213	93 758,03	93 758,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0500	Pohledávky regulací poplatky	43 020,00	-117 960,00	160 980,00	1 440,00	2 790,00	4 860,00	5 760,00	146 130,00
311	0630	Pohl. VZP 111 - léky	5 237 989,89	5 237 989,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0640	Pohl. ZP vojenská 201 - léky	334 458,12	334 458,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0680	Pohl. ZP hutnická 205 - léky	1 011 538,05	1 011 538,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0700	Pohl. ZP oborová 207 - léky	194 168,57	94 729,30	99 439,27	99 439,27	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0720	Pohl. ZP Škoda 209 - léky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0740	Pohl. ZP Mvnitřní 211 - léky	2 006 323,46	2 006 323,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0760	Pohl. ZP revírní 213 - léky	17 923,09	17 923,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0120	Prov.zálohy-el.energie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0140	Zálohy - zemní plyn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0150	Prov. zálohy- ostatní	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0151	Zálohy - Vodárenská,ostatní - Daňový doklad	27 273,00	27 273,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0320	Zálohy - SZM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0322	Zálohy - SZM - mikrobiologie	6 764,33	6 764,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0050	Pohledávky za zaměstnanci - stravování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
341	0300	Daň z příjmů	16 056 223,00	16 056 223,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
348	0200	Investiční příspěvky z rozpočtu JMK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
377	0160	Nájemné za organizacemi	362 689,25	354 218,83	8 470,42	2 498,47	2 492,95	0,00	0,00	3 479,00
377	0190	Pohledávky za náhradu škody	1 123 030,60	1 123 030,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
377	0200	Pohledávky za vzděláváním zaměstnanců	194 141,00	194 141,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
381	0300	Náklady příštích období	845 137,41	845 137,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
385	0300	Příjmy příštích období	1 782 633,58	1 782 633,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
388	0320	Dohadné účty aktivní	32 490 606,20	32 490 606,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
388	0400	Zdravotní péče - OZP 207	2 684 302,00	2 684 302,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem			259 838 447,94	249 010 481,80	10 827 966,14	6 498 750,32	1 204 626,78	772 599,13	249 872,84	2 102 117,07

Přehled pohledávek a závazků ke dni 31.12.2025

Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, příspěvková organizace

Závazky			po splatnosti							
SÚ	AÚ	název účtu	celkem	do data splatnosti	po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181 - 360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
321	0100	Dodavatelé - investice	-18 161 663,29	-17 691 669,04	-469 994,25	-469 994,25	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0810	Dodavatelé léků	-40 660 693,21	-39 734 211,79	-926 481,42	-231 523,54	-694 957,88	0,00	0,00	0,00
321	0811	Dodavatelé léků - cytostatika	-848 884,33	-848 884,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0820	Dodavatelé SZM	-17 092 611,61	-17 116 543,34	23 931,73	-24 941,83	48 873,56	0,00	0,00	0,00
321	0821	Dodavatelé SZM - OKB	-5 192 553,46	-5 184 904,04	-7 649,42	-22 288,00	14 638,58	0,00	0,00	0,00
321	0822	Dodavatelé SZM - MKB	-1 712 733,48	-1 648 886,67	-63 846,81	-63 846,81	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0823	Dodavatelé SZM - HTO	-1 808 299,90	-1 803 885,12	-4 414,78	-4 414,78	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0824	Dodavatelé SZM - tranf.	-331 554,67	-173 455,92	-158 098,75	-158 098,75	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0830	Dodavatelé potravin	-3 914 318,54	-3 890 768,54	-23 550,00	-23 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0840	Dodavatelé MTZ	-1 111 303,38	-1 111 303,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0850	Dodavatelé DZS	-194 935,51	-194 935,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0860	Dodavatelé OIT	-99 312,54	-99 312,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0870	Dodavatelé krev a krev.výrobky	-66 671,00	-66 671,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0880	Dodavatelé údržba	-210 401,43	-210 401,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0900	Dodavatelé služby	-17 537 197,39	-17 133 373,95	-403 823,44	-73 726,88	-334 809,56	4 713,00	0,00	0,00
321	0910	Dodavatelé energie	-1 909 869,15	-1 909 869,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0960	Dodavatelé FKSP	-1 160,74	-1 160,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
324	0300	Ostatní	-3 000,00	-3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
324	0320	Záloha - karty pro vjezd	-79 900,00	-79 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
331	0300	Zaměstnanci	-59 957 945,00	-59 957 945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0120	Výživné	-4 006,00	-4 006,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0150	Exekuce	-36 233,00	-36 233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0160	Depozita	-7 043,00	-7 043,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0170	Penzijní připojištění	-663 985,00	-663 985,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0180	Odbory	-128 674,00	-128 674,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0200	Životní připojištění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
336	0200	Sociální poj. - zaměstnanec	-4 667 105,00	-4 667 105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
336	0210	sociální poj. - organizace	-17 230 927,53	-17 230 927,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
337	0100	Zdravotní pojištění - zaměstnanec	-3 453 523,00	-3 453 523,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
337	0110	Zdravotní pojištění - zaměstnavatel	-6 889 046,00	-6 889 046,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0300	Daň ze mzdy	-8 580 222,00	-8 580 222,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0400	Daň ze mzdy - zvláštní sazba	-19 301,00	-19 301,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0420	Daň silniční	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0040	Zúčtování s FÚ	-2 701 410,00	-2 701 410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
374	0010	Krátkodobé příj. zálohy na transfery - JMK	-1 762 665,00	-1 762 665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
374	0011	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery od ÚSC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
374	0020	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery ze státního rozpočtu mimo státní fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
374	0040	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery od ostatních veřejných rozpočtů	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0110	Závazky k BÚ	-255,00	-255,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0120	Závazky k BÚ 2	-2 005 789,00	-2 005 789,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0140	Závazky k obyvatelstvu	-13 698 958,99	-13 698 958,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0170	Zákonné úrazové poj.	-1 072 286,35	-1 072 286,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0190	Ostatní krátkodobé závazky	-150 000,00	-150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0191	Uplatnění DHP ze záloh	-4 392,68	-4 392,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0192	Ostatní krátkodobé závazky - klinické studie	-183 800,00	-183 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0424	Depozitní účet -	59 986,00	59 986,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0425	Závazky k depon.mzdám	-41 946,00	-41 946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0426	Závazky -cizí peněžní prostředky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0427	Záv.k depozitům pacientů	-941 348,82	-941 348,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
383	0521	Výdaje příštích období - studenti VOŠ	-378 720,00	-378 720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
389	0500	Dohadné účty - pasivní	-115 723 998,37	-115 723 998,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem			-351 180 658,37	-349 146 731,23	-2 033 927,14	-73 726,88	-966 255,30	4 713,00	0,00	0,00

3.5 Dotace a příspěvky

3.5.1 Účelová dotace ze státního rozpočtu

V roce 2025 byla poskytnuta dotace od MZDR na zřízení rezidenčních míst zdravotnických pracovníků ve výši 6 920 409,00 Kč. Tato dotace byla zcela vyčerpaná.

3.5.2 Účelové dotace z rozpočtu zřizovatele

Z rozpočtu zřizovatele byly v roce 2025 poskytnuty tři příspěvky s účelovým určením. Příspěvek na zajištění lékařské pohotovostní služby ve výši 5 874 000,00 Kč a příspěvek na stabilizaci zdravotnického personálu ve výši 1 380 000,00 Kč. Oba příspěvky byly zcela vyčerpany. Třetí příspěvek na podporu praktického vyučování ve zdravotnických zařízeních zřizovaných JMK ve výši 6 790 000,00 Kč. Z tohoto příspěvku byla v roce 2025 vyčerpaná částka 5 027 335,00 Kč. Nevyčerpané prostředky ve výši 1 762 665,00 Kč se ponechávají k čerpání do roku 2026.

V roce 2025 byly schváleny investiční příspěvky na nákup:

• Obměna zdravotnické techniky centrálního příjmu	354 530,00 Kč
• Obměna zdravotnické techniky dětského oddělení	654 610,00 Kč
• Obměna zdravotnické techniky rehabilitačního oddělení	882,560,00 Kč
• Obměna zdravotnické techniky operačních sálů, ORL a ARO	1.188.684,07 Kč
• Obměna zdravotnické techniky očního oddělení	690.000,00 Kč
• Obměna přístrojové techniky hematologicko-transfúzního odd.	651.000,00 Kč
• UZV diagnostický přístroj pro neurologické odd.	1.460.000,00 Kč
• Stavební úpravy přípravny roztoků cytostatikových léčiv	2.502.481,58 Kč
• Rekonstrukce centrálních šaten v objektu B	9.500.000,- Kč
• Urgentní příjem 2. - 5. etapa	5.497.940,- Kč
• Modernizace spalovny nebezpečných odpadů	1.473.376,60 Kč
• Komplexní rekonstrukce a modernizace objektů C1, C2	15.369.290,- Kč

Investiční příspěvek na těchto sedm akcí byl schválen ZJMK usnesením č. 2785/24/Z27 dne 5. 9. 2024. Na základě žádosti nemocnice bylo usnesením ZJMK č. 85/24/Z2 ze dne 12. 12. 2024 schváleno snížení ZU na rok 2024 na 0,00 Kč a stanovení ZU na rok 2025, investiční příspěvky bylo tedy možno čerpat do 31. 12. 2025.

Pro zajištění kybernetické bezpečnosti probíhá realizace dvou investičních akcí:

• Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 1	6.690.000,00 Kč
• Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 2	7.258.540,00 Kč

Investiční příspěvek zřizovatele na tyto dvě akce byl schválen ZJMK usnesením č. 1407/22/Z14.

Na základě žádosti nemocnice byla usnesením RJMK č. 116/24/R3 dne 21.11.2024 schválena aktualizace obou záměrů reprodukce majetku. Usnesením ZJMK č. 85/24/Z2 dne 12.12. 2024 byl schválen na rok 2025 ZU k první akci ve výši 6.690.260,00 Kč a ke druhé akci ve výši 7.258.540,00 Kč.

III.5.1.1.1 Obměna zdravotnické techniky centrálního příjmu - ID 93182421

Pro centrální příjem byl pořízen jeden EKG přístroj včetně příslušenství, jeden transportní monitor vitálních funkcí a jedno stropní vyšetřovací světlo. Přístroje technickými a provozními parametry odpovídají aktuálním potřebám tohoto pracoviště.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušných výběrových řízení byly nižší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, byla zpracována a předložena ke schválení orgánům zřizovatele aktualizace ZRM. Původní investiční příspěvek ve výši 544.000,- Kč byl usnesením ZJmK č. 332/25/Z4 ze dne 28.4.2025 snížen na 354.530,- Kč. V této výši byl celý investiční příspěvek v roce 2025 vyčerpán.

III.5.1.1.2 Obměna zdravotnické techniky dětského oddělení - ID 93182423

Pro dětské oddělení byly pořízeny dva inkubátory včetně příslušenství. Z investičního příspěvku zřizovatele bylo v roce 2025 na pořízení inkubátorů vyčerpáno 654.610,- Kč. V závěru roku bylo na základě žádosti nemocnice usnesením ZJmK 645/25/Z8 schváleno čerpání zbytku investičního příspěvku ve výši 341.390,- do 31.12.2026.

Původně uvažovaný nákup pasterizátoru po zvážení priorit potřeb oddělení realizován nebyl, k realizaci bylo navrženo pořízení ultrazvukového diagnostického přístroje, které je ale finančně náročnější. Proto byla zřizovateli předložena ke schválení aktualizace ZRM, ve které je uvažováno financování nákupu UZV přístroje jednak ze zbytku investičního příspěvku zřizovatele (341.390,- Kč) a z investičních zdrojů nemocnice (615.000,- Kč).

III.5.1.1.3 Obměna zdravotnické techniky rehabilitačního oddělení - ID 93182424

Pro rehabilitační oddělení byla pořízena jedna suchá masážní vana a jedna vířivka na dolní končetiny. Přístroje technickými a provozními parametry odpovídají aktuálním potřebám tohoto pracoviště.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušných výběrových řízení byly nižší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, byla zpracována a předložena ke schválení orgánům zřizovatele aktualizace ZRM. Původní investiční příspěvek ve výši 930.000,- Kč byl usnesením ZJmK č. 332/25/Z4 ze dne 28.4.2025 snížen na 882.560,- Kč. V této výši byl celý investiční příspěvek v roce 2025 vyčerpán.

III.5.1.1.4 Obměna zdravotnické techniky operačních sálů, ORL a ARO - ID 93182425

Pro operační sály a oddělení ORL byly pořízeny elektrické chirurgické odsávačky a pro ARO byla pořízena elektrická odsávačka pro thoraxové sání.

Dále byl pro operační sály pořízen flexibilní ureterorenoskop a resektoskop. Přístroje technickými a provozními parametry odpovídají aktuálním potřebám těchto pracovišť.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušných výběrových řízení byly nižší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, byla zpracována a předložena ke schválení orgánům zřizovatele aktualizace ZRM. Původní investiční příspěvek ve výši 1.330.000,- Kč byl usnesením ZJmK č. 645/25/Z8 ze dne 15. 12. 2025 snížen na 1.188.684,07 Kč. V této výši byl celý investiční příspěvek v roce 2025 vyčerpán.

III.5.1.1.5 Obměna zdravotnické techniky očního oddělení - ID 93182426

Pro oční oddělení byl pořízen Synoptofor – Troposkop a šterbinové lampy. Přístroje technickými a provozními parametry odpovídají aktuálním potřebám tohoto pracoviště. Na tuto akci byl stanoven investiční příspěvek zřizovatele ve výši 690.000,- Kč.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušných výběrových řízení byly vyšší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, bylo navýšení nákladů kryto z investičních prostředků nemocnice. Celkové náklady byly 766.082,05 Kč, z toho činil investiční příspěvek zřizovatele 690.000,- Kč a investiční prostředky nemocnice 76.162,05 Kč.

Investiční příspěvek zřizovatele byl v plné výši vyčerpán.

III.5.1.1.6 Obměna zdravotnické techniky hematologicko-transfúzního oddělení - ID 93182428

Pro hematologicko-transfúzní oddělení byla pořízena centrifuga a inkubátor pro gelové karty s CE/IVD certifikací a sterilní svářečka hadiček. Přístroje technickými a provozními parametry odpovídají aktuálním potřebám tohoto pracoviště. Na tuto akci byl stanoven investiční příspěvek zřizovatele ve výši 651.000,- Kč.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušných výběrových řízení byly vyšší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, bylo navýšení nákladů kryto z investičních prostředků nemocnice. Celkové náklady byly 674.174,49 Kč, z toho činil investiční příspěvek zřizovatele 651.000,- Kč a investiční prostředky nemocnice 23.174,49 Kč.

Investiční příspěvek zřizovatele byl v plné výši vyčerpan.

III.5.1.1.7 UZV diagnostický přístroj pro neurologické odd. - ID 93182429

Pro neurologické oddělení byl pořízena jeden ultrazvukový diagnostický přístroj, který svými technickými a provozními parametry odpovídá aktuálním potřebám tohoto pracoviště. Na tuto akci byl stanoven investiční příspěvek zřizovatele ve výši 1.460.000,- Kč.

Vzhledem k tomu, že náklady po uskutečnění příslušného výběrového řízení byly vyšší, než schválený investiční příspěvek zřizovatele, bylo navýšení nákladů kryto z investičních prostředků nemocnice. Celkové náklady byly 1.839.200,- Kč, z toho činil investiční příspěvek zřizovatele 1.460.000,- Kč a investiční prostředky nemocnice 379.200,- Kč.

Investiční příspěvek zřizovatele byl v plné výši vyčerpan.

III.5.1.1.8. Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 1 - ID 93182445

Projekt je spolufinancován z IROP, 4. výzva – Kybernetická bezpečnost, SC 1.1. Registrační číslo projektu je CZ.06.01.01/00/22_004/0000076, název projektu je Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 1.

Celkové náklady na tuto akci jsou podle schváleného záměru reprodukce ve výši 47.493.000,00 Kč.

Zdroje financování jsou:

➤ dotace z ESIF a ostatních evropských programů	29.151.080,00 Kč
➤ dotace ze státního rozpočtu	6.246.660,00 Kč
➤ investiční příspěvek zřizovatele	6.690.260,00 Kč
➤ provozní prostředky nemocnice	5.405.000,00 Kč

Od začátku realizace akce bylo profinancováno celkem 34.335.106,77 Kč, z toho činil investiční příspěvek zřizovatele 6.690.000,00 Kč. Předfinancování z prostředků nemocnice činilo 27.644.846,77 Kč. Žádost o platbu z IROP a ze státního rozpočtu bude poskytovateli dotace předložena v roce 2026

III.5.1.1.9. Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 2 - ID 93182446

Projekt je spolufinancován z IROP, 4. výzva – Kybernetická bezpečnost, SC 1.1. Registrační číslo projektu je CZ.06.01.01/00/22_004/0000077, název projektu je Zajištění kybernetické bezpečnosti v Nemocnici Znojmo 2.

Celkové náklady na tuto akci jsou podle schváleného záměru reprodukce ve výši 61.407.000,00 Kč.

Zdroje financování jsou:

➤ dotace z ESIF a ostatních evropských programů	32.637.675,00 Kč
➤ dotace ze státního rozpočtu	6.993.788,00 Kč
➤ investiční příspěvek zřizovatele	7.258.540,00 Kč
➤ investiční prostředky nemocnice	1.511.000,00 Kč
➤ provozní prostředky nemocnice	13.005.997,00 Kč

V roce 2025 bylo profinancováno celkem 47.908.300,01 Kč, z toho činil investiční příspěvek zřizovatele 7.258.540,00 Kč. Předfinancování z prostředků nemocnice činilo 40.649.760,01 Kč. Žádost o platbu z IROP a ze státního rozpočtu bude poskytovateli dotace předložena v roce 2026

3.5.2.1 Investiční příspěvky na pořízení nemovitého majetku

V roce 2024 byly schváleny investiční příspěvky na následující stavební akce:

- Stavební úpravy přípravný roztoků cytostatických léčiv.....4.312.000,00 Kč
- Rozšíření kapacity vnitroareálové zpevněné plochy pro parkování 2.302.000,00 Kč

Investiční příspěvek na tyto dvě akce byl schválen ZJMK usnesením č. 2785/24/Z27 dne 5. 9. 2024. Na základě žádosti nemocnice bylo usnesením ZJMK č. 85/24/Z2 ze dne 12. 12. 2024 schváleno snížení ZU na rok 2024 na 0,00 Kč a stanovení ZU na rok 2025, investiční příspěvky lze tedy čerpat do 31. 12. 2025.

- Rekonstrukce centrálních šaten v objektu B 9.500.000,00 Kč

Závazný ukazatel na tuto akci ve výši 9.500.000,00 Kč byl na rok 2025 schválen dne 12.12.2024 usnesením ZJMK č. 85/24/Z2.

III.5.1.2.1 Stavební úpravy přípravný roztoků cytostatických léčiv - ID 93182430

Investiční příspěvek zřizovatele na tuto akci byl schválen ve výši 4.312.000,00 Kč

V roce 2025 byly stavební, úpravy přípravný roztoků cytostatických léčiv dokončeny. Skutečné náklady na tuto akci činily 2 537 715,98 Kč včetně DPH, z toho byly uznatelné náklady 2.502.481,58 Kč. Proto byl usnesením Zastupitelstva JmK č. 490/25/Z6 snížen investiční příspěvek zřizovatele na 2.502.481,58 Kč. Tento investiční příspěvek byl vyčerpán beze zbytku. Rozdíl mezi skutečnými a uznatelnými náklady ve výši 35 234,40 Kč byl pokryt z investičních prostředků nemocnice.

III.5.1.2.2 Rozšíření kapacity vnitroareálové zpevněné plochy pro parkování - ID 93182431

Investiční příspěvek zřizovatele na tuto akci byl schválen ve výši 2.302.000,00 Kč. Protože se v roce 2025 nepodařilo stavbu zahájit, byl na základě žádosti nemocnice usnesením ZJMK 645/25/Z8 schváleno čerpání investičního příspěvku ve výši do 31.12.2026.

III.5.1.2.3 Rekonstrukce centrálních šaten v objektu B - ID 93182448

Usnesením Zastupitelstva JmK č. 2294/23/Z22 byl schválen investiční příspěvek zřizovatele na financování akce ve výši 9.500.000 Kč s použitím do 31. 12. 2024. Záměr reprodukce majetku na vlastní realizaci rekonstrukce šaten byl schválen Radou JmK usnesením č. 9765/24/R132. Celkové náklady akce byly schváleny ve výši 22.470.000,00 Kč, z toho činí investiční příspěvek zřizovatele 9.500.000,00 Kč a investiční zdroje nemocnice 12.970.000,00 Kč.

Jelikož se zadávací řízení podařilo dokončit až v závěru roku 2024, byla schválena aktualizace ZRM 21.11.2024 usnesení RJMK č. 116/24/R3. Usnesením ZJMK č. 85/24/Z2 ze dne 12.12.2024 bylo provedeno snížení ZU roku 2024 na 0,00 Kč a byl stanoven nový ZU na rok 2025 ve výši 9.500.000,00 Kč.

V roce 2025 bylo proinvestováno celkem 9.350.428,55 Kč, z toho 9.091.738,82 Kč činil investiční příspěvek zřizovatele a 258.689,73 Kč činily investiční prostředky nemocnice.

V závěru roku 2025 bylo požádáno o schválení čerpání investičního příspěvku zřizovatele do 31. 12. 2026, což bylo schváleno usnesením Zastupitelstva JmK č. 645/25/Z8 dne 15. 12. 2025. K čerpání je tedy pro rok 2026 investiční příspěvek zřizovatele 408.261,17 Kč.

Na pořízení nemovitého majetku byl v roce 2024 z rozpočtu zřizovatele nemocnici poskytnut investiční příspěvek s použitím do 31. 12. 2024 na následující akce:

- Urgentní příjem 2. - 5. etapa - vypracování projektové dokumentace ve stupni pro stavební povolení a provádění stavby a zajištění poradenských činností - ID 93182440 4.961.000 ,- Kč

V prosinci 2024 byl Usnesením Zastupitelstva JmK 85/24/Z2 ze dne 12.12.2024 prodloužen termín využití prostředků do 31. 12. 2025. V roce 2024 bylo vyčerpáno 2.520.695,44 Kč, pro rok 2025 zbývalo k vyčerpání 2.440.304,56 Kč.

Na tuto akci byl zároveň Usnesením Zastupitelstva JmK 85/24/Z2 ze dne 12.12.2024 stanoven Závazný ukazatel pro rok 2025 ve výši 7.599.000,00 Kč. K čerpání v roce 2025 bylo tedy celkem 10.039.304,56 Kč.

V roce 2025 se podařilo vyčerpat z tohoto objemu 2.812.976,12 Kč. Na základě žádosti nemocnice byl usnesením Zastupitelstva JmK ZJMK 645/25/Z8 snížen ZU na rok 2025 na 536.940 Kč s možností čerpání do 31. 12. 2026. Dále byl tímto usnesením stanoven ZU na rok 2026 ve výši ve výši 7.062.060,- Kč.

- Modernizace spalovny nebezpečných odpadů 2.300.000,- Kč

Na tuto akci bylo poskytnuto v roce 2024 2.300.000,00 Kč. V roce 2024 bylo vyčerpáno 826.623,40 Kč, k využití v roce 2025 bylo převedeno 1.473.376,60 Kč.

V roce 2025 nebyly čerpány žádné prostředky, proto byl zřizovatel při finančním vypořádání účelově určených příspěvků požádán o ponechání částky 1.473.376,60 Kč k využití do 31. 12. 2026.

- Komplexní rekonstrukce a modernizace objektů C1, C2 - vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a zajištění poradenských činností – ID 93182441

Usnesením ZJMK č. 804/21/Z8 ze dne 16.12.2021 byla nemocnici schválena změna účelu použití nevyčerpaných finančních prostředků poskytnutých Nemocnici Znojmo, příspěvkové organizaci na akci Dostavba komunikačních vertikál a rekonstrukce objektů C1,C2 – PD, jako investiční příspěvek na nový účel - Komplexní rekonstrukce a modernizace objektů C1, C2 ve výši 2.180.710 Kč s dobou použitelnosti do 31.12.2022.

Usnesením ZJMK č. 1553/22/Z16 ze dne 15.12.2022 bylo organizaci schváleno prodloužení doby použitelnosti investičního příspěvku ve výši 2.180.710 Kč do 31.12.2023 a současně stanoven investiční příspěvek na rok 2023 ve výši 15.369.290 Kč.

ZJMK dne 14.12.2023 schválilo prodloužení doby použitelnosti investičního příspěvku ve výši 2.180.710 Kč do 31.12.2024, současně schválilo snížení investičního příspěvku na rok 2023 z částky 15.369.290 Kč na 0,- Kč a stanovilo investiční příspěvek na rok 2024 ve výši 15.369.290 Kč.

Vzhledem k tomu, že smlouva na realizaci projektových prací byla po zadávacím řízení podepsána v polovině července 2024 a hlavní prioritou bylo zpracování PD na realizaci urgentního příjmu, bylo požádáno o možnost čerpání všech prostředků (celkem 17.550.000,- Kč) v roce 2025. To bylo schváleno Usnesením ZJMK č. 85/24/Z2 ze dne 12. 12. 2024. Ani v roce 2025 nedošlo k zahájení projektových prací, proto bylo požádáno o možnost čerpání všech prostředků (celkem 17.550.000,- Kč) v roce 2026. To bylo schváleno Usnesením ZJMK č. 645/25/Z8 ze dne 15. 12. 2025.

3.5.3 Účelové dotace z jiných zdrojů

III.5.3. Účelové dotace z jiných zdrojů

V roce 2025 obdržela Nemocnice Znojmo individuální dotaci z rozpočtu obce Chvalovice ve výši 100.000,00 Kč a individuální dotaci z rozpočtu Města Znojma ve výši 2.000.000,00 Kč:

III.5.3.1. Individuální dotace z prostředků obce Chvalovice na vybavení Nemocnice Znojmo – ID 93182504

Individuální dotace obce Chvalovice ve výši 100.000,00 Kč byla poskytnuta na pořízení přenosné odsávačky, vyšetřovacího lehátka a 19 kusů prstových oxymetrů.

Dotace 100.000,- Kč byla rozdělena na investiční a provozní část a to:

- Provozní část 56.944,62 Kč
devatenáct prstových oxymetrů pro lůžková oddělení nemocnice (26.600,00 Kč)
vyšetřovací lehátko pro neurologickou ambulanci (30 344,62 Kč)
- Investiční část 53.257,47 Kč
přenosná odsávačka pro centrální příjem

Celková cena byla tedy 110.202,09 Kč.

Individuální dotace byla vyčerpána v plné výši	100.000,00 Kč
ze zdrojů Nemocnice Znojmo bylo vynaloženo	10.202,09 Kč

III.5.3.2. Individuální dotace z prostředků Města Znojma na Optický biometr s navigačním systémem pro operaci šedého zákalu – ID 93182503

Individuální dotace Města Znojma ve výši 2.000.000,00 Kč byla poskytnuta na pořízení optického biometru s navigací pro oční oddělení. Přístroj byl pořízen v celkové ceně 2.138.057,90 Kč. Individuální dotace byla vyčerpána v plné výši 2.000.000,00 Kč, ze zdrojů Nemocnice Znojmo bylo vynaloženo 138.057,90 Kč.

3.5.4 Strukturální fondy EU

V roce 2025 nebyly čerpány žádné dotace ze strukturálních fondů Evropské Unie.

3.6 Investice

3.6.1 Stavební investice

Nemocnice Znojmo - přeložka splaškové kanalizace, česle – PD	42.350,00 Kč
Stavební úpravy centrálních šaten – stavební práce, TDS	9.426.053,56 Kč
Stavební úpravy přípravny roztoků cytostatických léčiv – stavební práce, TDS	2.586.115,98 Kč
Stavební úpravy skiaskopicko-skiagrafického pracoviště RDG oddělení	5.782.590,00 Kč
Rekonstrukce urgentního příjmu - 5. etapa heliport	1.162.652,29 Kč
Zpracování PD SIA - ČÁST B - UP - 3. etapa Vlastní urgentní příjem	2.222.439,99 Kč
Digitalizace operačních sálů	8.528.737,03 Kč
Obměna technologie stravovacího provozu – PD gastrotechnologie	392.887,00 Kč
Zpracování PD SIA - ČÁST B - UP - 4. etapa PD intervenční kardiologie	615.890,00 Kč

Název	Cena Celkem	Prostředky NeZN	Inv. příspěvek zřizovatele
Nemocnice Znojmo - přeložka splaškové kanalizace, česle – PD	42.350,00 Kč	42.350,00 Kč	
Stavební úpravy centrálních šaten – stavební práce, TDS	9.426.053,56 Kč	334.314,73 Kč	9.091.738,83 Kč

Stavební úpravy skiaskopicko- skiografického pracoviště RDG oddělení	5.782.590,00 Kč	5.782.590,00 Kč	
Stavební úpravy přípravny roztoků cytostatických léčiv – stavební práce, TDS	2.586.115,98 Kč	83.634,40 Kč	2.502.481,58 Kč
Rekonstrukce urgentního příjmu - 5. etapa heliport	1.162.652,29 Kč	1.162.652,29 Kč	
Zpracování PD SIA - ČÁST B - UP - 3.etapa Vlastní urgentní příjem	2.222.439,99 Kč	30.882,43 Kč	2.191.557,56 Kč
Digitalizace operačních sálů Nemocnice Znojmo	8.528.737,03 Kč	8.528.737,03 Kč	
Obměna technologie stravovacího provozu – PD gastrotechnologie	392.887,00 Kč	392.887,00 Kč	
Zpracování PD SIA - ČÁST B - UP - 4.etapa PD	615.890,00 Kč	8.551,20 Kč	607.338,80 Kč

3.6.2 Přístrojové investice

V roce 2025 byla v Nemocnici Znojmo pořízena zdravotnická i nezdravotnická technika, jejíž celkový přehled zobrazuje následující tabulka:

Oddělení	Název	Pořizovací cena	Zdroje financování		
			NeZN	Investiční příspěvek JmK	Dotace z jiných zdrojů
		Kč	Kč	Kč	Kč
Dětské oddělení	Inkubátor SI- 610-1 SHELLY - 2 ks	654.610,00		654.610,00	
	Odsávačka – 2ks	163.281,98		163.281,98	
Oční oddělení	Synoptofor (Troposkop)	338.800,00		338.800,00	
		427.282,05	76.082,05	351.200,00	
	Štěrbinová lampa - 2 ks	653.400,00	653.400,00		

	Oční operační stůl	39.990,00	39.990,00		
	Asistenční stolek k očnímu operačnímu stolu	2.138.057,90	138.057,90		2.000.000,00**
	Optický biometr s navigací ARGOS 1,5				
RDG oddělení	UZV lineární sonda Aplio PLT-1005BT	215.380,00	215.380,00		
	Skioskopicko-skiagrafický přístrojový soubor	23.001.495,20	23.001.495,20		
Kožní oddělení – ambulance	Dermatoskop DELTA 20T	50.234,36	50.234,36		
Centrální příjem	EKG přístroj BTL 8 ELITE	135.520,00		135.520,00	
	Transportní monitor COMEN K1	79.860,00		79.860,00	
	Vyšetřovací světlo stropní	139.150,00		139.150,00	
	Odsávačka mobilní	53.257,47			53.257,47*
Interní oddělení – digestivní endoskopie	Endoskopická sonografie	11.375.387,58	11.375.387,58		
Interní oddělení	Klimatizace vyšetřovny	43.584,20	43.584,20		
Neurologické oddělení	UZV přístroj Canon Aplio	1.839.200,00	379.200,00	1.460.000,00	
ORKO	Chladnička laboratorní	95.804,17	95.804,17		
	Multifunkční křesla PURA - 5 ks	949.232,90	949.232,90		
ONM	Zátěžová ergometrie - EKG + ergometr bicyklový	222.519,00	222.519,00		
TRN	Screeningový systém pro monitoring	48.158,00	48.158,00		

	spánkové apnoe				
Urologie	Urodynamický systém UROMIC Symphony	484.000,00	484.000,00		
ONM	Klimatizace gamakamery	66.447,15	66.447,15		
HTO	Centrifuga + inkubátor	290.398,79	4.031,98	286.366,81	
	Sterilní svářečka	383.775,70	19.142,51	364.633,19	
	Chladnička KCM870	84.724,20	84.724,20		
OKB	Klimatizace OKB	157.118,50	157.118,50		
Rehabilitační oddělení	Parafínová a vodní lázeň BTL-25 L	41.382,00	41.382,00		
	Suchá masážní vana	614.880,00		614.880,00	
	Vířivka na dolní končetiny	267.680,00		267.680,00	
	Vířivka	190.400,00	190.400,00		
	Aquapedis	958.223,00	958.223,00		
	Rehabilitace ve virtuální realitě				
COT	Digitalizace sálů – HW	15.885.336,21	15.885.336,21	354.167,00	
	Resektoskop	354.167,00		200.860,00	
	Ureterorenoskop	200.860,00			
		48.400,00	48.400,00		
	Elektrokoagulační přístroj ESG 400	697.421,74	697.421,74		
	Doplnění vrtacích a řezných systémů	272.900,00	272.900,00		
		517.938,60	517.938,60		
	Systém Fasciotens k ošetření kýly		176.336,93		
		176.336,93			

	Systém retractoru TEP bok	277.592,97		277.592,97	
	Chirurgické nástroje – pojízdná skříň + dřík extraktoru)				
	Odsávačka chirurgická – 3ks				
Lékárna	Klimatizace - galenická laboratoř	50.227,10	50.227,10		
	Myčka Miele PG 8593	566.191,67	566.191,67		
ORL	Odsávačka chirurgická – 1ks	81.640,98		81.640,98	
ARO	Odsávačka hrudní – 1ks	111.141,14		111.141,14	
Chirurgické oddělení - JIP	Monitory vitálních funkcí - 4 ks	360.580,00	360.580,00		
PAO	Digitální kamera k mikroskopu BX 53	62.844,98	62.844,98		
Odbor IT	HW akce Kyberbezpečnost 1	17.747.070,00	10.488.530,00	7.258.540,00	
	HW akce Kyberbezpečnost 2	5.483.115,00	5.483.115,00		
ZDS	Osobní automobil Škoda Octavia	740.000,00	740.000,00		
HTS	Podlahový mycí stroj BD 50/55 W Classic	145.188,00	145.188,00		
	Zahradní traktor	155.159,00	155.159,00		

3.6.3 Dlouhodobý nehmotný majetek

SW Kyberbezpečnost 1	23.316.700,00 Kč
SW Kyberbezpečnost 2	10.357.600,00 Kč
SW pro evidenci a správu zdravotnických prostředků	314.609,00 Kč
SW pro správu dokumentace laboratoří	542.927,00 Kč
SW pro serverové řešení videointegrace operačních sálů	3.662.700,25 Kč
SW s využitím AI pro Nemocnici Znojmo	229.900,00 Kč

Název	Cena Celkem	Prostředky NeZN	Inv. příspěvek zřizovatele
SW Kyberbezpečnost 1	23.316.700,00 Kč	16.626.440,00 Kč	6.690.260,00 Kč
SW Kyberbezpečnost 2	10.357.600,00 Kč	10.357.600,00 Kč	
SW pro evidenci a správu zdravotnických prostředků	314.609,00 Kč	314.609,00 Kč	
SW pro správu dokumentace laboratoří	542.927,00 Kč	542.927,00 Kč	
SW pro serverové řešení videointegrace operačních sálů	3.662.700,25 Kč	3.662.700,25 Kč	
SW s využitím AI pro Nemocnici Znojmo	229.900,00 Kč	229.900,00 Kč	

3.6.4 Finanční rekapitulace investic

Přístrojové investice Celkem **90.137.345,47 Kč**

Finanční krytí těchto investic bylo:	
z investičního příspěvku zřizovatele	1 3.139.924,07 Kč
z individuální dotace obce Chvalovice	53.257,47 Kč
z individuální dotace Města Znojma	2.000.000,00 Kč
z vlastních prostředků Nemocnice Znojmo	74.944.163,93 Kč

Stavební investice **30.774.029,85 Kč**

Finanční krytí těchto investic bylo:	
z investičního příspěvku zřizovatele	14.407.207,15 Kč
z vlastních prostředků Nemocnice Znojmo	16.336.822,70 Kč

Nehmotné investice Celkem **38.424.436,25 Kč**

Finanční krytí těchto investic bylo:	
z investičního příspěvku zřizovatele	6.690.260,00 Kč
z vlastních prostředků Nemocnice Znojmo ve výši	31.734.176,25 Kč

Investice celkem **159.335.811,57 Kč**

Finanční krytí těchto investic bylo:

z investičního příspěvku zřizovatele
z individuální dotace obce Chvalovice
z individuální dotace Města Znojma
z vlastních prostředků Nemocnice Znojmo

26.978.851,22 Kč
53.257,47 Kč
2.000.000,00 Kč
130.303.702,88 Kč

4 Dopravní zdravotní služba

Zdravotnická dopravní služba obhospodařuje celkem 31 vozidel, z toho 20 sanitních. Pro účely hospodářské činnosti – svoz prádla, odpadů, rozvoz stravy – a ostatní přepravy zajišťující provoz nemocnice, hospodaří tento úsek s dalšími 11 vozidly. V listopadu roku 2025 byla nově pořízena 4 sanitní vozidla. V prosinci byla zařazena do provozu.

V roce 2025 najela vozidla naší organizace celkem 836 357 km. Spotřebováno bylo 67 373 litrů PHM. Celkové náklady na pohonné hmoty a maziva činily 2 295 600,90 Kč.

Celkový přehled ujetých km, spotřeby PHM, maziv a průměrné spotřeby za rok 2025 ukazuje následující tabulka:

Vozidla	Celkový počet najetých km	Celkový počet spotřebovaných litrů PHM	Celková spotřeba PHM v Kč	Spotřeba v l/100 km	Spotřeba olejů a maziv v Kč	PHM + maziva v Kč
Sanitní						
<i>Celkem</i>	717 966	56 008	1 899 998,83	7,80	12 502,75	1 912 501,58
Ostatní						
strava	14 556	1 805	59 758,41	12,40	0,00	59 758,41
prádlo	11 448	1 162	38 456,70	10,15	0,00	38 456,70
odpady	64 914	5 284	174 787,42	8,14	0,00	174 787,42
referentská	14 323	957	32 701,84	6,68	0,00	32 701,84
nákladní doprava	13 150	1 296	44 999,80	9,86	2 953,75	47 953,55
dílny	0	0	0,00		0,00	0,00
<i>Celkem</i>	118 391	10 504	350 704,17	8,87	2 953,75	353 657,92
<i>Stroje (sekač., vys. vozík)</i>	0	861,00	29 429,90		1 229,00	29 441,40
CELKEM	836 357	67 373	2 280 132,90		16 685,50	2 295 600,90

Přehled o provozu vozidel Nemocnice Znojmo, p. o. v letech 2023-2025

Vozidla:	ROK	sanitní	strava	prádlo	odpady	referentská	nákladní	dílny	stroje	CELKEM
Celková spotřeba PHM v Kč	2023	1 778 961,88	57 837,96	33 034,29	221 958,24	32 408,95	59 869,72		29 206,17	2 213 277,21
	2024	1 746 439,75	57 423,39	37 945,20	242 936,75	33 731,60	50 596,20		29 441,40	2 198 514,29
	2025	1 899 998,83	59 758,41	38 456,70	174 787,42	32 701,84	44 999,80		29 429,90	2 280 132,90
Celkový počet najetých km	2023	651 889	14 067	9 014	61 873	9 905	14 808	0		761 556
	2024	620 777	15 436	10 756	71 814	13 946	12 506	0		745 235
	2025	717 966	14 556	11 448	64 914	14 323	13 150	0		836 357
Celkové množství spotřeby PHM (v l)	2023	50 561	1 661	868	6 308	850	1 686	0	794	62 728
	2024	48 315	1 620	1 072	6 816	913	1 398	0	778	60 912
	2025	56 008	1 805	1 162	5 284	957	1 295	0	861	67 374

V roce 2025 najela vozidla naší organizace o 91 122 km více než v roce 2024. Spotřebováno bylo o 6 462 litrů PHM více než v roce předchozím. Celkové náklady na PHM činily 2 280 132,90 Kč. Jedná se o nárůst o 81 618,79 Kč.

4.1 DZS - sanitní doprava

V roce 2025 prováděla naše ZDS přepravu pacientů 19 sanitními vozy, vůz RZ 1BN 5827 slouží pro potřeby Patologicko-anatomické oddělení. Průměrná spotřeba PHM dosahuje hodnoty 7,80 l/100 km. Od prosince 2025 jsou provozovány nově pořízené sanitní vozy RZ 3BP6765, 3BP6747, 3BP6754, 3BN6747. Nahradily vozy 1BA5430, 9B5 6167, 9B5 6168 a 9B8 8120.

Přehled ujetých km, spotřeby PHM a průměrné spotřeby jednotlivých vozidel za rok 2025

Poř. č.		Registrační značka	Objem cm ³ / typ vozidla	Rok výroby	Počet ujetých km	Množství spotřeby paliva (l)	Průměrná spotřeba paliva na 100 km	Spotřeba PHM v Kč
Sanitní vozidla								
1		1BH1250	1598	2015	36 956	2 679,00	7,25	91 655,66
2		1BH1251	1598	2015	33 395	2 707,00	8,11	94 151,99
3		3BL1900	1968	2024	50 394	3 807,00	7,55	129 360,10
4		3BL1928	1968	2024	39 562	2 916,26	7,37	97 081,00
5		3BL1968	1968	2024	35 762	2 561,00	7,16	86 797,79
6		3BL1998	1968	2024	47 085	3 422,16	7,27	112 806,40
7		1BL2993	1598	2016	39 081	3 038,07	7,77	104 365,77
8		1BL2994	1598	2016	34 299	2 557,00	7,46	84 772,41
9		2BK3143	1968	2019	37 572	3 129,06	8,33	105 077,80
10		2BK3247	1968	2019	41 233	3 186,07	7,73	107 195,66
11		8B93755	1896	2012	37 838	2 985,17	7,89	99 459,31
12		2BD4711	1968	2018	40 628	3 136,01	7,72	105 684,25
13		2BD4712	1968	2018	33 319	2 499,53	7,50	83 525,04
14		1BA5430	1995	2014	31 101	2 335,02	7,51	75 761,71
15		9B56167	1995	2013	27 466	2 089,31	7,61	68 560,62
16		9B56168	1995	2013	34 381	2 933,14	8,53	96 260,65
17		3BN6747	1996	2025	955	71,26	7,46	4 256,50
18		3BP6747	1996	2025	1 155	81,50	7,06	4 198,60
19		3BP6754	1996	2025	2 061	154,62	7,50	7 430,80
20		3BP6765	1996	2025	1 323	113,01	8,54	6 028,40
21		1BP6984	1598	2017	34 242	2 903,06	8,48	110 186,57
22		1BP6985	1598	2017	40 278	3 278,06	8,14	112 611,54
23		9B88120	1995	2014	36 400	3 264,03	8,97	107 426,26
24	PAO	1BN5827	1896	2008	1 480	162,09	10,95	5 344,00
Sanitky celkem					717 966	56 008,43	7,80	1 899 998,83

Přehled jednotlivých výkonů sanitní dopravy v letech 2023 – 2025

	2023	2024	2025	Rozdíl (porovnání r. 2024 a 2025)
<i>Počet pacientů vykázaných ZP</i>	3 623	3 521	3 592	71
<i>Počet dokladů (převozů) u ZP</i>	22 812	21 495	23 843	2 348
<i>Počet dokladů (převozů) za hotové</i>	79	38	53	15
<i>Počet dokladů celkem</i>	22 891	21 533	23 896	2 363
<i>Počet řidičů</i>	16	18	19	1
<i>Nafta - litry</i>	50 561	48 315	56 008	7 693
<i>Ujeté km</i>	651 889	620 777	717 966	97 189
<i>Vykázané km převozy vykázané ZP</i>	588 589	545 073	646 218	101 145
<i>Vykázané km převozy za hotové</i>	1 870	607	3 914	3 307
<i>Vykázané km zdravotnické asistence</i>	205	115	245	130
<i>Vykázané km přeprava vzorků a léků</i>	0	14 558	19 942	5 384
<i>Vykázané km celkem</i>	590 664	560 353	670 319	109 966
<i>Průměrná spotřeba</i>	7,76	7,78	7,80	0
<i>Bodová hodnota přepravy celkem</i>	14 581 018	14 608 890	17 156 671	2 547 781

Při celkovém počtu 717 966 ujetých km bylo v roce 2025 v sanitní dopravě převezeno 3 592 pacientů, v celkovém počtu 23 843 převozů. V roce 2025 bylo uskutečněno o 2348 převozů více oproti předchozímu roku. Počet pacientů, kteří využívají služeb ZDS vzrostl o 71 osob.



Porovnání výkonů za dopravu (úhrada od zdravotních pojišťoven) v letech 2023 - 2025

Ujeté km	Výkon	Počet km			Porovnání (r. 2024 a 2025)
		2023	2024	2025	
Převoz pacienta v pásmu:					
1-30 km	45	196 685,00	184 200,00	200 224,00	16 024
31 - 60 km	46	166 048,00	146 392,00	173 002,00	26 610
61 - 130 km	47	164 675,00	155 555,00	185 458,00	29 903
131 a více km	48+49	61 052,00	58 455,00	86 996,00	28 541
Počet pacientů nadměrná hmotnost	69	129,00	471,00	538,00	67
CELKEM		588 589,00	545 073,00	646 218,00	101 078

Body	Výkon	Počet bodů			Porovnání (r. 2024 a 2025)
		2023	2024	2025	
Převoz pacienta v pásmu:					
1-30 km	45	5 149 213,30	4 822 356,00	5 241 864,32	419 508,32
31 - 60 km	46	4 023 343,04	3 547 078,16	4 191 838,46	644 760,30
61 - 130 km	47	3 680 486,25	3 476 654,25	4 144 986,30	668 332,05
131 a více km	48+49	1 315 175,20	1 255 602,06	1 856 381,74	600 779,68
Pacient o nadměrné hmotnosti	69	412 800,00	1 507 200,00	1 721 600,00	214 400
CELKEM		14 581 017,79	14 608 890,47	17 156 670,82	2 547 780,35

Počet převozů v roce 2025 vzrostl o 10,9 % oproti roku 2024. Jedná se o 2 547 780,35 vykázaných bodů více. Nárůst zaznamenaly převozy pacientů ve všech kategoriích. Převozy byly uskutečněny 19 řidiči oproti 18 řidičům v roce 2024.



4.2 DZS - ostatní doprava

Během roku 2025 bylo využíváno 6 vozidel ke svozu stravy, prádla a odpadu. Tři vozidla jsou využívána jako osobní (referentská). K přepravě drobného materiálu jsou používána 2 vozidla.

Přehled ujetých km, spotřeby PHM a průměrné spotřeby ostatních vozidel za rok 2024

Poř. č.		Registrační značka	Objem cm ³ / typ vozidla	Rok výroby	Počet ujetých km	Množství spotřeby paliva (l)	Průměrná spotřeba paliva na 100 km	Spotřeba PHM v Kč
Ostatní vozidla								
1	Strava	2BP 7292	Citroen Jumper	2021	13 435	1 574,22	11,72	52 499,01
2		2B9 0257	VW Transporter	2004	1 121	231,13	20,62	7 259,40
					14 556	1 805,35		59 758,41
3	Prádlo	5B9 4489	VW Transporter	2008	3 294	468,24	14,21	15 513,30
4		5B9 4490	VW Transporter	2008	8 154	694,17	8,51	22 943,40
					11 448	1 162,41		38 456,70
5	Odpady	1BL 2958	Peugeot Boxer	2016	30 747	2 488,08	8,09	82 603,91
6		3BL1953	Peugeot Boxer	2024	34 167	2 796,21	8,18	92 183,51
					64 914	5 284,29		174 787,42
7	Referenti	3B8 2842	Š. Octavia	2005	3 856	322,07	8,35	10 634,60
8		3BL2509	Š. Octavia	2024	2 050	122,46	5,97	4 250,60
9		3BE 4990	Toyota Yaris	2023	8 417	512,25	6,09	17 816,64
					14 323	956,78		32 701,84
10	Nákladní	1BF 0208	Peugeot Boxer	2015	6 023	668,21	11,09	23 685,80
11		3BF 8937	Renault Express	2024	7 127	627,25	8,80	21 314,00
					13 150	1 295,46		44 999,80
Vozidla ostatní dopravy celkem					118 391	10 504,29	8,87	350 704,17

Nejvyšší průměrnou spotřebu PHM vykazují vozidla přepravující materiál výhradně v městském provozu nebo pouze v areálu nemocnice.

5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

Majetek organizace se člení na kategorii dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, přičemž u jednotlivých kategorií se s ohledem na výši pořizovací ceny odděleně sleduje majetek drobný v ceně do 40 tis. příp. do 60 tis. Kč a majetek nad tyto finanční hodnoty. Stavby jednotlivých kategorií na konci sledovaného období v pořizovacích cenách ve srovnání se stavy předchozích období a v příslušném členění používaném účetní jednotkou ukazuje následující tabulka struktury majetku:

Název položky	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	31 349 731	31 349 731	33 054 020	46 731 755
Celkem dlouhodobý nehmotný majetek	31 349 731	31 349 731	33 054 020	46 731 755
Bytové domy a jednotky svěřené	339 243	339 243	339 243	339 243
Budovy pro služby obyvatelstvu svěřené	1 236 627	1 241 103	1 267 276 078	1 284 361 167
Komunikace a veřejné osvětlení svěřené	622	154		
Jiné inženýrské sítě svěřené	14 733 590	14 733 590	15 054 662	15 054 662
Ostatní stavby svěřené	68 361 187	72 871 069	72 871 069	72 871 069
Dopravní prostředky svěřené	14 468 221	14 468 221	14 468 221	20 889 201
Dopravní prostředky vlastní bezúplatný	12 601 154	12 996 865	20 439 335	25 105 437
Dopravní prostředky vlastní	0	0	0	0
Inventář svěřený	27 272 001	27 272 001	27 272 001	27 272 001
Inventář vlastní	593 677	593 677	653 677	979 459
Kancelářská technika svěřený	5 053 405	5 053 405	5 053 405	4 964 349
Kancelářská technika vlastní bezúplatný	19 510 449	19 755 609	27 486 321	34 478 481
Kancelářská technika vlastní	0	0	0	0
Pracovní stroje svěřený	32 881 951	29 901 151	29 674 959	27 892 687
Pracovní stroje vlastní bezúplatný	90 534 887	92 279 239	93 651 538	116 350 738
Pracovní stroje vlastní	475 909	380 541	380 541	380 541
Zdravotnické přístroje svěřené	239 385 060	237 629 811	237 397 590	231 468 886
Zdravotnické přístroje vlastní bezúplatný	188 371 672	279 207 743	284 943 074	342 606 986
Zdravotnické přístroje vlastní	5 755 516	5 706 651	5 342 552	7 399 601
Pozemky	420 868 092	397 688 527	380 031 936	350 429 303
Kulturní předměty	3 501 952	3 501 952	3 501 952	3 501 952
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	149 609	142 609	142 609	142 609
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	3 889 408
Dlouhodobý hmotný majetek	3 022 848	22 853 946	13 141 150	31 497 775
Dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek	2 384 508 045	2 478 479 004	2 499 121 913	2 601 875 555
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	2 415 857 776	2 509 828 735	2 532 175 933	2 648 607 310
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	114 599 445	123 395 027	125 803 700	141 206 682
Celkem hmotný i nehmotný majetek	648 720	648 720	572 369	572 369
	2 531 105 941	2 633 872 482	2 658 552 002	2 790 386 361

5.1 Přehled zařazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Ve sledovaném období byl z různých zdrojů pořízen a zařazen do evidence majetek v celkové hodnotě 124 087 tis. Kč. Podrobný rozpis zařazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně výše pořizovacích cen jednotlivého majetku zobrazuje následující tabulka:

Zařazený majetek k 31. 12. 2025						
Účet	Inventární číslo	Název majetku	Pořizovací cena	Název pracoviště	Nákladové středisko	Název oddělení/odboru
013 030 1	1000 0005 5	PROGRAM - REHABILITACE VE VR	958 223,00	Rehabilitační oddělení	3551 11	Rehabilitační oddělení
013 030 1	1000 0005 6	PROGRAM - SW SYSTÉM PRO SPRÁVU ÚČTŮ APPLIACEVMSUBSCRIPTION	3 800 342,00	Odbor informačních technologií	7881 12	Odbor informačních technologií
013 030 1	1000 0005 7	PROGRAM - SW SYSTÉM PRO SPRÁVU ÚČTŮ APPLIACEVMSUBSCRIPTION	3 800 342,00	Odbor informačních technologií	7881 12	Odbor informačních technologií
013 030 1	1000 0005 8	PROGRAM - SW-EMAILOVÁ BRÁNA	2 559 414,00	Odbor informačních technologií	7881 12	Odbor informačních technologií
013 030 1	1000 0005 9	PROGRAM - SW-EMAILOVÁ BRÁNA	2 559 414,00	Odbor informačních technologií	7881 12	Odbor informačních technologií
021 060 1	3000 0547 3	HELIPORT - PŘÍSTÁVACÍ PLOCHA	6 420 980,00	Odbor hospodářsko - technické správy	7481 82	Odbor hospodářsko - technické správy
022 070 1	3000 0546 2	ODSTŘEDIVKA - CENTRIFUGA PRO GELOVÉ KARTY	145 586,00	Hematologicko-transfuzní oddělení	4671 12	Hematologicko-transfuzní oddělení
022 070 1	3000 0546 3	INKUBÁTOR IMUNO-HEMATOLOGICKÝ	140 781,00	Hematologicko-transfuzní oddělení	4671 12	Hematologicko-transfuzní oddělení
022 070 1	3000 0546 4	DERMATOSKOP	49 537,00	Kožní oddělení	2611 13	Kožní oddělení
022 070 1	3000 0546 6	SUCHÁ MASÁŽNÍ VANA	614 880,00	Rehabilitační oddělení	3511 11	Rehabilitační oddělení
022 070 1	3000 0546 7	KAMERA DIGITÁLNÍ	62 845,00	Patologicko-anatomické oddělení	4371 11	Patologicko-anatomické oddělení
022 070 1	3000 0546 8	LAMPA ŠTĚRBINOVÁ	213 641,00	Oční oddělení	1611 11	Oční oddělení
022 070 1	3000 0546 9	LAMPA ŠTĚRBINOVÁ	213 641,00	Oční oddělení	1611 13	Oční oddělení
022 070 1	3000 0547 0	LÁŽEŇ VÍŘIVÁ NA DOLNÍ KONČETINY	267 680,00	Rehabilitační oddělení	3511 11	Rehabilitační oddělení
022 070 1	3000 0547 1	SVÁŘEČKA HADIČEK SERILNÍ	378 447,00	Hematologicko-transfuzní oddělení	4671 13	Hematologicko-transfuzní oddělení
022 070 1	3000 0547 2	SYNOPTOFOR	338 800,00	Oční oddělení	1611 12	Oční oddělení
022 070 1	3000 0547 4	URETERORENOSKOP FLEXIBILNÍ	200 860,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0547 5	STANICE PRACOVNÍ STĚNOVÁ 49" 4K	798 020,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0547 6	STANICE PRACOVNÍ STĚNOVÁ 49" 4K	798 020,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0547 7	MONITOR OVLÁDACÍ DOTYKOVÝ 27" KVM	296 435,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace

[illegible]

022 070 1	3000 0550 3	MONITOR 32" 4K HB	446 546,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 4	RESEKTOSKOP BIPOLÁRNÍ - OPTIKA	96 558,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 5	KABEL SVĚTLOVODNÝ	15 004,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 6	PLÁŠŤ VNĚJŠÍ	37 268,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 7	PLÁŠŤ RESEKČNÍ VNITŘNÍ	24 321,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 8	OBTURÁTOR OPTICKÝ	14 762,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0550 9	DVOJVENTIL ROTAČNÍ - SINGEFLOW	11 011,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 0	TURIS ELEMENT PRACOVNÍ AKTIVNÍ	81 433,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 1	BIPOLÁRNÍ VF-KABEL PLASMA RESEKCE	7 502,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 2	KONTEJNER STERILIZAČNÍ S VÍKEM	36 542,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 3	VLOŽKA UROLOGICKÁ DO STERILIZAČNÍHO KONTEJNERU	20 449,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 4	STŘÍKAČKA PROPLACHOVÁ	9 317,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0551 5	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ	79 860,00	Centrální příjem	5211 11	Centrální příjem
022 070 1	3000 0551 6	SVÍTIDLO VYŠETŘOVACÍ STROPNÍ	139 150,00	Centrální příjem	5211 11	Centrální příjem
022 040 1	3000 0551 7	CHLADNIČKA LABORATORNÍ	83 548,00	Hematologicko- transfuzní oddělení	4672 11	Hematologicko- transfuzní oddělení
022 040 1	3000 0551 8	STROJ MYCÍ PODLAHOVÝ S ODSÁVÁNÍM	143 172,00	Odbor hospodářsko - technické správy	7482 15	Odbor hospodářsko - technické správy
022 040 1	3000 0551 9	CHLADNIČKA LABORATORNÍ	95 804,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 040 1	3000 0552 0	JEDNOTKA KLIMATIZAČNÍ	43 584,00	Interní oddělení	2151 11	Interní oddělení
022 040 1	3000 0552 1	JEDNOTKA KLIMATIZAČNÍ	49 530,00	Lékárna	5571 11	Lékárna
022 020 1	3000 0552 2	SYSTÉM SKŘÍŇOVÝ	234 329,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 040 1	3000 0552 3	JEDNOTKA KLIMATIZAČNÍ	66 447,00	Oddělení nukleární medicíny	4511 11	Oddělení nukleární medicíny
022 070 2	3000 0552 4	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0552 5	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0552 6	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0552 7	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor

022 070 2	3000 0552 8	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0552 9	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 0	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 1	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 2	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 3	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 4	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 5	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 6	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 7	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 8	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0553 9	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Obchodní odbor	7781 32	Obchodní odbor
022 070 2	3000 0554 0	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Anestezilogicko- resuscitační oddělení	1861 11	Anestezilogicko- resuscitační oddělení
022 070 2	3000 0554 1	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Anestezilogicko- resuscitační oddělení	1861 11	Anestezilogicko- resuscitační oddělení
022 070 2	3000 0554 2	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Dětské oddělení	2251 11	Dětské oddělení
022 070 2	3000 0554 3	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Dětské oddělení	2251 11	Dětské oddělení
022 070 2	3000 0554 4	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2751 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 070 2	3000 0554 5	PŘÍSTROJ PRO NASÁLNÍ TERAPII	164 180,00	Infekční oddělení	2551 11	Infekční oddělení
022 070 1	3000 0554 6	PŘÍSTROJ ULTRAZVUKOVÝ DIAGNOSTICKÝ	1 839 200,00	Neurologické oddělení	2351 11	Neurologické oddělení
022 070 1	3000 0554 7	STŮL OPERANÍ - OČNÍ	693 390,00	Oční oddělení	1651 91	Oční oddělení
022 070 1	3000 0554 8	LÁŽEŇ VÍŘIVÁ NA DOLNÍ KONČETINY	190 400,00	Rehabilitační oddělení	3511 11	Rehabilitační oddělení
022 070 1	3000 0554 9	ERGOMETR BICYKLOVÝ	107 690,00	Oddělení nukleární medicíny	4511 11	Oddělení nukleární medicíny
022 070 1	3000 0555 0	ELEKTROKARDIOGRAF - EKG BEZDRÁTOVÉ	114 829,00	Oddělení nukleární medicíny	4511 11	Oddělení nukleární medicíny
022 070 1	3000 0555 1	PŘÍSTROJ DIAGNOSTICKÝ - SAMOA LITE	48 158,00	Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí	2411 11	Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí
022 070 1	3000 0555 2	AUTOMAT MYCÍ A DEZINFEKČNÍ	558 331,00	Lékárna	5571 11	Lékárna

022 040 1	3000 0555 3	TRAKTOR ZAHRADNÍ	153 005,00	Odbor hospodářsko - technické správy	7481 51	Odbor hospodářsko - technické správy
022 070 1	3000 0555 4	PŘÍSTROJ SKIASKOPICKO - SKIAGRAFICKÝ	20 091 421,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 070 1	3000 0555 5	INJEKTOR MARK VII ARTERION	1 510 854,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 070 1	3000 0555 6	STANICE PRACOVNÍ DIAGNOSTICKÁ S MONITOREM	446 030,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 070 1	3000 0555 7	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ + DOKOVACÍ STANICE	127 994,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 070 1	3000 0555 8	ŠTÍT OCHRANNÝ STROPNÍ	590 867,00	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod	4471 11	Oddělení radiologické a zobrazovacích metod
022 070 1	3000 0555 9	SVÍTIDLO OPERAČNÍ STROPNÍ	1 035 276,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 0	SVÍTIDLO OPERAČNÍ STROPNÍ	1 035 276,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 1	SVÍTIDLO OPERAČNÍ STROPNÍ	1 035 276,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 040 1	3000 0556 2	SERVER PÁTEŘNÍ	561 401,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 3	INKUBÁTOR	327 305,00	Dětské oddělení	2262 11	Dětské oddělení
022 070 1	3000 0556 4	INKUBÁTOR	327 305,00	Dětské oddělení	2262 11	Dětské oddělení
022 070 1	3000 0556 5	ODSÁVAČKA ELEKTRONICKÁ PŘENOSNÁ	53 257,00	Centrální příjem	5211 11	Centrální příjem
022 070 1	3000 0556 6	SYSTÉM FASCIOTENS K OŠETŘNÍ KÝLY	272 900,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 7	PŘÍSTROJ ELEKTROKOAGULAČNÍ	48 400,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 8	PILA OSCILAČNÍ	196 153,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0556 9	PILA OSCILAČNÍ	196 153,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0557 0	VRTAČKA ACCULAN 4	152 558,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0557 1	VRTAČKA ACCULAN 4	152 558,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0557 2	PŘÍSTROJ URODYNAMICKÝ	484 000,00	Urologické oddělení	1421 11	Urologické oddělení
022 070 1	3000 0557 3	KŘESLO MULTIFUNKČNÍ	189 847,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 070 1	3000 0557 4	KŘESLO MULTIFUNKČNÍ	189 847,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 070 1	3000 0557 5	KŘESLO MULTIFUNKČNÍ	189 847,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 070 1	3000 0557 6	KŘESLO MULTIFUNKČNÍ	189 847,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie
022 070 1	3000 0557 7	KŘESLO MULTIFUNKČNÍ	189 847,00	Oddělení radiační a klinické onkologie	2729 11	Oddělení radiační a klinické onkologie

022 070 1	3000 0557 8	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	81 641,00	Ušní, nosní, krční oddělení	1511 11	Ušní, nosní, krční oddělení
022 070 1	3000 0557 9	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	111 141,00	Anestiziologicko- resuscitační oddělení	1861 11	Anestiziologicko- resuscitační oddělení
022 070 1	3000 0558 0	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	81 641,00	Dětské oddělení	2251 11	Dětské oddělení
022 070 1	3000 0558 1	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	81 641,00	Dětské oddělení	2261 11	Dětské oddělení
022 070 1	3000 0558 2	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	92 531,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0558 3	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	92 531,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0558 4	ODSÁVAČKA ELEKTRICKÁ	92 531,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0558 5	PŘÍSTROJ ULTRAZVUKOVÝ ARIETTA	4 465 378,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0558 6	VIDEOPROCESOR ELUXEO	479 072,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0558 7	ZDROJ SVĚTELNÝ 4-LED	366 821,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0558 8	VIDEOGASTROSKOP UZV LINEÁRNÍ	1 804 037,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0558 9	VIDEOGASTROSKOP UZV LINEÁRNÍ	1 804 037,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 0	VIDEOGASTROSKOP UZV RADIÁLNÍ	2 104 710,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 1	ODSÁVAČKA	57 766,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 2	PUMPA OPLACHOVÁ	59 132,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 3	MONITOR MEDICÍNSKÝ	109 153,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 4	VOZÍK ENDOSKOPICKÝ	125 280,00	Interní oddělení	2123 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0559 5	ROZVĚRAČ KYČELNÍ - SYSTÉM RETRAKTORU	517 939,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0559 6	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ	87 725,00	Chirurgické oddělení	1161 11	Chirurgické oddělení
022 070 1	3000 0559 7	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ	87 725,00	Chirurgické oddělení	1161 11	Chirurgické oddělení
022 070 1	3000 0559 8	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ	87 725,00	Chirurgické oddělení	1161 11	Chirurgické oddělení
022 070 1	3000 0559 9	MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ	97 405,00	Chirurgické oddělení	1161 11	Chirurgické oddělení
022 070 1	3000 0560 0	BIOMETR OPTICKÝ - S NAVIGACÍ	2 138 058,00	Oční oddělení	1651 91	Oční oddělení
022 070 1	3000 0560 1	PŘÍSTROJ ELEKTROKOAGULAČNÍ	96 672,00	Ušní, nosní, krční oddělení	1511 11	Ušní, nosní, krční oddělení
022 000 1	3000 0560 2	AUTOMOBIL SANITNÍ 3BP 6747	1 736 955,00	Zdravotnická dopravní služba	5691 11	Zdravotnická dopravní služba

022 000 1	3000 0560 3	AUTOMOBIL SANITNÍ 3BP 6765	1 736 955,00	Zdravotnická dopravní služba	5691 11	Zdravotnická dopravní služba
022 000 1	3000 0560 4	AUTOMOBIL SANITNÍ 3BP 6754	1 736 955,00	Zdravotnická dopravní služba	5691 11	Zdravotnická dopravní služba
022 000 1	3000 0560 5	AUTOMOBIL SANITNÍ 3BN 6747	1 736 955,00	Zdravotnická dopravní služba	5691 11	Zdravotnická dopravní služba
022 020 1	3000 0560 6	SKŘÍŇ POJÍZDNÁ	91 453,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0560 7	EXTRAKTOR DŘÍKU UNIVERZÁLNÍ	84 884,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 070 1	3000 0560 8	NEFROSKOP PERKUTÁNNÍ	283 412,00	Centrální operační trakt a centrální sterilizace	5181 11	Centrální operační trakt a centrální sterilizace
022 040 1	3000 0560 9	SERVER HEWLETT PACKARD CTO	7 801 738,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 040 1	3000 0561 0	SERVER HEWLETT PACKARD CTO	7 801 738,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 040 1	3000 0561 1	SERVER HEWLETT PACKARD SENSOR S	464 155,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 040 1	3000 0561 2	SERVER HWLWTT PACKARD ALL-IN-ONE	4 942 831,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 3	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 4	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 5	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 6	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 7	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 8	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0561 9	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 0	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 1	SWITCH JL658A 24SFP+ 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 3	SWITCH JL663A 48G 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 4	SWITCH JL663A 48G 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 5	SWITCH JL663A 48G 4SFP56	238 640,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 6	SWITCH JL675A 48G CL4 4SFP+	75 172,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 7	SWITCH JL675A 48G CL4 4SFP+	75 172,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0562 8	SWITCH JL675A 48G CL4 4SFP+	75 172,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií

[illegible]

[illegible]

022 030 1	3000 0568 1	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 2	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 3	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 4	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 5	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 6	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 030 1	3000 0568 7	SWITCH JL677A4G 4SFP+	59 660,00	Odbor informačních technologií	7881 14	Odbor informačních technologií
022 070 1	3000 0568 8	MONITOR DIALYZAČNÍ	185 696,00	Interní oddělení	2126 11	Interní oddělení
022 070 1	3000 0568 9	MONITOR DIALYZAČNÍ	243 326,00	Interní oddělení	2126 11	Interní oddělení
CEL KE M			124 087 794,00			



5.2 Přehled vyřazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Vyřazení dlouhodobého hmotného majetku bylo prováděno na základě zpracované, posouzené a schválené „Žádosti o odborný posudek a návrhu na likvidaci neupotřebitelného dlouhodobého hmotného majetku“ dle jednotlivých oddělení (odborů). V případě nepotřebného majetku proběhlo vždy nabídkové šetření v rámci organizací Jihomoravského kraje a následně byl majetek prodán. Neupotřebitelný majetek byl v průběhu celého procesního řízení převeden do „likvidačních skladů“ a po jeho posouzení byl vyhoven zápis o vyřazení dlouhodobého hmotného majetku. Likvidace byla projednána v likvidačních komisích a předána ke schválení řediteli nemocnice. Po podpisu ředitele nemocnice následovala fyzická likvidace.

Ve sledovaném období byl z evidence majetku vyřazen majetek v celkové hodnotě 47 084 tis. Kč. Podrobný rozpis vyřazeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně výše pořizovacích cen jednotlivého majetku zobrazuje následující tabulka.

Vyřazený majetek k 31. 12. 2025

Účet	Inventární číslo	Název majetku	Pořizovací cena	Objekt - název
0220001	300004325	AUTOMOBIL NÁKLADNÍ SKŘÍŇOVÝ 5B4 0229	75 966,00	ZDS - NÁKLADNÍ DOPRAVA A OSTATNÍ DOPRAVA
0220001	300004389	AUTOMOBIL NÁKLADNÍ SKŘÍŇOVÝ 6B2 7073	2 205 752,00	ZDS - NÁKLADNÍ DOPRAVA A OSTATNÍ DOPRAVA
0220203	300003875	SOUPRAVA SEDACÍ ČALOUNĚNÁ	44 528,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220203	300003876	SOUPRAVA SEDACÍ ČALOUNĚNÁ	44 528,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220303	300003489	FIREWALL A VPN	716 462,00	OIT - DATOVÉ CENTRUM
0220303	300003490	FORTIANALYZER	0,00	OIT - DATOVÉ CENTRUM
0220303	300003491	FORTIMAIL	0,00	OIT - DATOVÉ CENTRUM
0220303	300004137	SYSTÉM PRO VYPALOVÁNÍ CD - DVD	200 255,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220303	300004138	POČÍTAČ ŘÍDICÍ	204 236,00	RDG - RADIOLOGIE
0220303	300004342	DIGITIZÉR CR - STANICE 2 NX	56 291,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220303	300004354	DIGITIZÉR CR 35-X	559 798,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220303	300004357	DIGITIZÉR CR 35-X - PAXPORT 2	45 230,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300000063	SVÁŘEČKA PRŮBĚŽNÁ	131 283,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300000066	SVÍTIDLO OPERAČNÍ	233 078,00	UP - URGENTNÍ PŘÍJEM

0220401	300001046	ODSTŘEDIVKA LABORATORNÍ	42 000,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300001097	ZMRAZOVAČ ŠOKOVÝ	314 626,00	OBCH - SKLAD MTZ - 0 - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220401	300001308	VÁHA ELEKTRONICKÁ	21 456,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300001309	VÁHA ELEKTRONICKÁ	21 456,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300001399	LIS HYDRAULICKÝ	4 814,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300001559	TRAKTOR ZAHRADNÍ	92 596,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220401	300001560	SEKAČKA K TRAKTORU	20 500,00	HTS - ZAHRADA
0220401	300001561	SBĚRAČ K TRAKTORU	22 000,00	HTS - ZAHRADA
0220401	300001562	ROZMETADLO	11 450,00	HTS - ZAHRADA
0220401	300001563	RADLICE ČELNÍ	5 590,00	HTS - ZAHRADA
0220403	300002148	STROJ MYCÍ AKUMULÁTOROVÝ	230 860,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002761	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002762	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002763	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002764	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002765	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002766	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002767	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002768	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002769	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300002770	TERMONÁDOBA NA NÁPOJE	21 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM

0220403	300003592	SVÍTIDLO OPERAČNÍ S VESTAVĚNOU HD KAMEROU	1 571 064,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300003636	SVÍTIDLO OPERAČNÍ S VESTAVĚNOU HD KAMEROU	1 571 064,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300003692	SVÍTIDLO OPERAČNÍ STROPNÍ	1 168 303,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220403	300003693	SVÍTIDLO OPERAČNÍ STROPNÍ	1 168 303,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000082	MIKROSKOP OPERAČNÍ	927 892,00	OBCH - SKLAD MTZ - 0 - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220701	300000123	ODSÁVAČKA CHIRURGICKÁ	63 139,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000125	ODSÁVAČKA CHIRURGICKÁ	56 000,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000134	SYSTÉM NASÁVACÍ	52 000,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000259	VENTILÁTOR PLICNÍ	405 312,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000331	LÁZEŇ VÍŘIVÁ CELOTĚLOVÁ	100 380,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000425	SOLÁRIUM-UV ZÁŘIČ	104 461,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000622	INKUBÁTOR	124 848,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000629	INKUBÁTOR	29 000,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000801	TROPOSKOP	4 352,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000808	OFTALMOSKOP	2 407,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000819	OFTALMOSKOP	2 407,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000874	ARTROSKOP	381 578,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300000880	DEFIBRILÁTOR	307 503,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300001197	PŘÍSTROJ RTG DIAGNOSTICKÝ	1 570 135,00	RDG - RADIOLOGIE

0220701	300001261	ERGOMETR	104 602,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300001262	ELEKTROKARDIOGRAF	99 645,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300004196	PUMPA ODSÁVACÍ	95 769,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300004331	URETERORENOSKOP	183 799,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300004363	URETERORENOSKOP	194 324,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220701	300005403	READER AUTOMATICKÝ	114 643,00	OKB - KLINICKÁ BIOCHEMIE
0220702	300003459	DEFIBRILÁTOR	354 911,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220702	300004570	SYSTÉM NAVIGAČNÍ ORTHOPILOT	1 200 000,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300000144	VRTAČKA	98 805,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300000163	VĚŽ OPERAČNÍ LAPAROSKOPICKÁ	588 749,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300001167	PŘÍSTROJ ULTRAZVUKOVÝ DIAGNOSTICKÝ	1 096 500,00	ORT - VŠEOBECNÁ AMBULANCE 1
0220703	300001169	SONDA LINEÁRNÍ	135 000,00	ORT - VŠEOBECNÁ AMBULANCE 1
0220703	300001980	SYSTÉM NAVIGAČNÍ ORTHOPILOT	5 390 000,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300001995	VENTILÁTOR PLICNÍ	497 682,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300001996	VENTILÁTOR PLICNÍ	745 721,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300001997	VENTILÁTOR PLICNÍ	745 721,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300002020	VRTAČKA KOSTNÍ AKUMULÁTOROVÁ	333 530,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300002026	STŮL OPERAČNÍ	579 492,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300002057	PŘÍSTROJ URODYNAMICKÝ	399 000,00	UROLOGIE - SPECIALIZOVANÁ AMBULANCE
0220703	300003082	SKŘÍŇ PROKLÁDACÍ ODSÁVANÁ	115 946,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM

0220703	300003083	SKŘÍŇ PROKLÁDACÍ ODSÁVANÁ	115 946,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003123	PILA OSCILAČNÍ BATERIOVÁ	204 531,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003125	NÁSTAVEC VRTACÍ MACRO	143 677,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003257	STERILIZÁTOR PARNÍ	958 826,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003275	TŘEPAČKA PRO ZPRACOVÁNÍ SPUT	91 338,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003327	SKŘÍŇ PŘEPRAVNÍ NA KONTEJNERY	56 388,00	COT - CENTRÁLNÍ STERILIZACE
0220703	300003328	SKŘÍŇ PŘEPRAVNÍ NA KONTEJNERY	56 388,00	COT - CENTRÁLNÍ STERILIZACE
0220703	300003350	SEPARÁTOR PLAZMY	552 401,00	OBCH - SKLAD MTZ - O - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220703	300003351	SEPARÁTOR PLAZMY	552 401,00	OBCH - SKLAD MTZ - O - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220703	300003352	SEPARÁTOR PLAZMY	552 401,00	OBCH - SKLAD MTZ - O - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220703	300003353	SEPARÁTOR PLAZMY	552 401,00	OBCH - SKLAD MTZ - O - HMOTNÝ MAJETEK VRÁCENÝ
0220703	300003528	VRTAČKA KOSTNÍ AKUMULÁTOROVÁ MODULÁRNÍ	194 084,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003610	PODLOŽKA OHŘÍVACÍ POD PACIENTA	110 110,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003611	PODLOŽKA OHŘÍVACÍ POD PACIENTA	110 110,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003780	STANICE DOKOVACÍ	82 570,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003802	OHŘÍVAČ INFÚZÍ	71 269,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003870	SYSTÉM ANTIDEKUBITNÍ AKTIVNÍ S KOMPRESOREM	104 496,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003886	DÁVKOVAČ INJEKČNÍ SYRAMED µSP 6000 CHROMA	24 357,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003896	DÁVKOVAČ INJEKČNÍ SYRAMED µSP 6000 CHROMA	24 357,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM

0220703	300003904	PŘÍSTROJ RDG SKIASKOPICKÝ	12 540 690,00	RDG - RADIOLOGIE
0220703	300003905	INJEKTOR	0,00	RDG - RADIOLOGIE
0220703	300003969	PUMPA IRIGAČNÍ	176 916,00	OBCH - SKLAD LIKVIDAČNÍ - DHM A DDHM
0220703	300003988	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300003989	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300003990	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300003991	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300003992	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300004103	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
0220703	300004104	MONITOR ASISTENČNÍ	228 690,00	COT - CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ TRAKT
CELKEM			47 084 339,00	



5.3 Pronájmy

Nemocnice Znojmo v souladu se Zřizovací listinou měla v roce 2025 uzavřeny Smlouvy o pronájmu svěřeného majetku se souhlasem svého zřizovatele s následujícími subjekty.

IČ	Spisová značka	Firma	Druh smlouvy	Platnost	Dod. číslo
				od-do	
24774880	NAJ/2022/001/Po	Advantis Medical s.r.o.	Nájemní - kancelář	Výpověď - 31.10.2025	3
26907721	NAJ/2022/002/Po	A - ORTO s.r.o.	Nájemní - kancelář	Doba neurčitá	2
	NAJ/2022/004/Po	Blahová - Blaha	Nájemní - pozemek (občerstvení kolečko)	Doba neurčitá	3
44026846	NAJ/2022/005/Po	Česká lékařská komora	Nájemní - kancelář	Výpověď - 31.10.2025	3
72542403	NAJ/2022/006/Po	MUDr. Ivana Dragonetti	Nájemní - ordinace	Doba neurčitá	2
25568957	NAJ/2022/020/Po	Drinkmatic s.r.o.	Nájemní - automaty nápojové a potravinové	31.08.2023 - 31.8.2027	3
26955989	NAJ/2022/007/Po	HC Morava	Nájemní - kancelář	Doba neurčitá	3
3221733	NAJ/2022/008/Po	MUDr. František Husa s.r.o.	Nájemní - ordinace	Doba neurčitá	1
71009191	NAJ/2015/001/So	KHS JMK v Brně	Nájemní - pozemek na parkování	Doba neurčitá	2
45656819	NAJ/2022/009/Po	MUDr. Helena Křižanová	Nájemní - ordinace	Doba neurčitá	1
88276112	NAJ/2025/003/Po	Pavlík Marek (MARISOVO MASO)	Nájemní - automat na sušené maso	Doba neurčitá	1
25643169	NAJ/2022/011/Po	SaJ a.s.	Nájemní - kancelář, šatna, sklady	Doba neurčitá	3
28408306	NAJ/2021/007/Po	Zásilkovna s.r.o.	Nájemní - pozemek (Z-Box)	Do 31.1.2026	
5257042	NAJ/2022/014/Po	ZNAMED s.r.o.	Nájemní - 3. nadzemní podlaží a část II. NP budovy H	Doba neurčitá	2
23228075	NAJ/2025/006/Po	Nakafe s.r.o.	Nájemní - kavárna, Nakafe s.r.o.	1.6.2025 - 31.5.2026	
16325401	VYP/2014/001/So	ZOOS	Výpůjčka - Bítov, lék. stanice	Doba neurčitá	
16325401	VYP/2014/002/So	ZOOS	Výpůjčka Vranov, lék. stanice	Doba neurčitá	



6 Tvorba a čerpání fondů

Investiční fond byl v roce 2025 tvořen především z účetních odpisů dlouhodobého majetku ve výši 69 726 tis. Kč, která ovšem byla ponížena o hodnotu účetních odpisů krytých výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů v hodnotě 20 829 tis. Kč na částku 48 897 tis. Kč, dále příspěvkem zřizovatele ve výši 32 370 tis. Kč a dary a příspěvky od jiných subjektů ve výši 2 053 tis. Kč. Čerpání investičního fondu bylo využito na pořízení nového dlouhodobého majetku organizace a rekonstrukci a modernizaci ve výši 142 442 tis. Kč, přičemž nejvýznamnější položky byly majetek pořízený v rámci investiční akce zajištění kybernetické bezpečnosti NZ v hodnotě 56 904 tis. Kč; Skiaskopicko - skiografický přístroj Artis zee MP v hodnotě 19 958 tis. Kč; digitalizace operačních sálů v hodnotě 19 266 tis. Kč; rozšíření stávajícího přístrojového vybavení endoskopického pracoviště ve výši 11 127 tis. Kč. Účetní zůstatková hodnota fondu ke konci sledovaného období činí 118 922 tis. Kč.

Fond rezervní byl tvořen zlepšeným výsledkem hospodaření za rok 2024 ve výši 112 081 tis. Kč a hodnotou darů ve výši 1 604 tis. Kč určených nemocnici, jejichž použití se v případě realizace proúčtovalo ve prospěch výnosů běžného období. V roce 2025 bylo takto účelově proúčtováno finančních prostředků ve výši 846 tis. Kč. Rezervní fond nebyl v roce 2025 čerpán za účelem financování dalšího rozvoje činnosti organizace. Konečný účetní zůstatek tohoto účtu ke konci sledovaného období je ve výši 311 073 tis. Kč, přičemž reálná hodnota tohoto fondu činí 1 332 tis. Kč.

Fond odměn byl vytvořen organizací v roce 1996 ve výši 5.136 tis. Kč ze zlepšeného výsledku hospodaření po zdanění. Příslušné finanční krytí celé operace však bylo v následujících letech použito na investiční projekty nemocnice do konce roku 2001. Vzhledem k tomu, že nemocnice překročila v roce 2007 maximální objem prostředků na platy definovaný zřizovatelem, bylo v souladu s příslušnými zákonnými normami překročení takto stanoveného finančního objemu proúčtováno na vrub tohoto fondu a ve prospěch výnosů organizace, čímž došlo ke snížení hodnoty fondu odměn na 1.672 tis. Kč. V roce 2008 byl stav fondu navýšen o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 295 tis. Kč, v roce 2009 o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 415 tis. Kč a v roce 2012 o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 1.355 tis. Kč. Konečný zůstatek fondu ke konci roku 2025 činí 3.738 tis. Kč. Přesto je stávající zůstatek tohoto fondu pouze účetním stavem, neboť jeho skutečná finanční hodnota je nulová. Pro vyrovnání skutečnosti a účetního stavu aktiv a pasiv organizace lze realizovat účetní použití tohoto fondu na úhradu části platových prostředků zaměstnanců nemocnice.

Zůstatek fondu kulturních a sociálních potřeb je tvořen finančním stavem bankovního účtu tohoto fondu upraveným o finančně neprovedené, ale proúčtované operace koncem sledovaného období. V roce 2025 byl fond účetně tvořen jednotným přídělem z objemu hrubých mzdových prostředků ve výši 9 196 tis. Kč. Čerpání fondu probíhalo v souladu s kolektivní smlouvou uzavřenou mezi organizací a příslušnými odborovými organizacemi ve výši 8 704 tis. Kč. Konečný účetní zůstatek tohoto účtu ke konci sledovaného období je ve výši 1 178 tis. Kč. Konkrétní stavy a pohyby ve finančním vyjádření představující přehled o tvorbě a čerpání „peněžních“ fondů jsou zobrazeny v následující tabulce.

Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů na rok 2025									
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, p.o.									
	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl z odpisů z DHM a DNM	76 756	48 897	pořízení dlouhodobého maj.	364 905	142 442		
		inv.dotace z rozpočtu zřizovatele	0	32 370	úhrada investičních úvěrů a půjč	0	0		
		inv.příspěvky ze státních fondů	0	0	rekonstrukce a modernizace	219 292	16 260		
		výnos z prodeje DHM (vlastního)	0	0	údržba a opravy majetku	0	0		
		převod z fondu rezervního	0	0	odvod do rozpočtu zřizovatele		0		
		dary a příspěvky od jiných subjektů	0	2 053	jiné použití	0			
Fond investiční	194 304	celkem tvorba	76 756	83 320	celkem čerpání	584 197	158 702	118 922	5 000
	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl ze zlepš. výst. hospod.	0	112081	další rozvoj své činnosti		0		
		převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.	0	0	časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0	0		
		peněžní dary	2000	1 604	úhrada případných sankcí	0	0		
					úhrada ztráty za předchozí léta	0	0		
					převod do fondu investičního	0	0		
					použití peněžních darů	2000	846		
					čerpání nespotřebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.	0	0		
Fond rezervní	198234	celkem tvorba	2 000	113 685	celkem čerpání	2 000	846	311 073	1 332
	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl ze zlepš. hosp výsledku	0	0	překročení prostředků na platy	0	0		
		ostatní	0	0					
Fond odměn	3 738	celkem tvorba	0	0	celkem čerpání	0	0	3 738	0
	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl do fondu na vrub nákl.	11 637	9 196	pořízení DHM	0			
		peněžní dary	0	0	úhrada potřeb zaměstnanců	11 524	8 704		
		jiná tvorba	0	0	z toho záv. stravování	2 500	1 474		
FKSP	686	celkem tvorba	11 637	9 196	celkem čerpání	11 524	8 704	1 178	1 178

7 Inventarizace majetku a závazků

Inventarizace majetku a závazků Nemocnice Znojmo proběhla v souladu s platným předpisem „Inventarizace majetku a závazků Jihomoravského kraje“ a vnitroorganizační směrnici o inventarizaci majetku a závazků Nemocnice Znojmo.

Za organizaci, řízení a provádění inventarizace majetku a závazků včetně dodržení výše uvedených předpisů a ustanovení směrnice odpovídá ústřední inventarizační komise (ÚIK). ÚIK ve spolupráci s dílčími inventarizačními komisemi (DIK) zajišťuje provedení inventarizací.

Za každý inventarizovaný druh majetku a závazků nebo inventární úsek byla ustanovena DIK. Vedoucí DIK zodpovídá za správné a poctivé provedení inventury. Členem DIK musí být zaměstnanec odpovědný za svěřený majetek, v případě inventarizace hmotného majetku zaměstnanec pověřený péčí o inventář. Vedoucí DIK předložili po skončení inventarizace zápisy o provedení inventarizace včetně inventurních soupisů.

Rozhodnutím ředitele byly stanoveny termíny pro provedení jednotlivých inventur majetku a závazků organizace včetně stanoveného postupu u jednotlivých kategorií majetku a závazků. Tímto rozhodnutím byl termín provedení fyzické inventarizace dlouhodobého majetku na 31. 10. 2025. V případě skladů byl termín provedení fyzické inventarizace stanoven na 31.12.2025 shodně s termínem provedení dokladových inventur.

Následně byly vedoucími pracovníky ve spolupráci s vedoucím úseku evidence majetku sestaveny dílčí inventarizační komise, jejichž seznam je uložen u vedoucího úseku evidence majetku, které byly zodpovědné za provedení fyzické inventarizace dlouhodobého majetku a zásob organizace. Osoby zodpovědné za provedení dokladových inventur na jednotlivých dalších účtech aktiv a pasiv organizace byly stanoveny přímo rozhodnutím ředitele.

Fyzická inventarizace dlouhodobého majetku nemocnice se prováděla s využitím čtečky čárových kódů, kterými je dlouhodobý majetek označen. Tento způsob fyzické inventarizace se velmi osvědčil z minulého období, neboť vyžadoval zjištění skutečné fyzické přítomnosti evidovaného majetku na jednotlivých inventárních úsecích, což vedlo k dalšímu zpřesnění evidenčního stavu majetku ve vazbě na stav fyzický. Současně tento způsob představoval zajištění větší míry odpovědnosti za dlouhodobý majetek odpovědnými osobami včetně vlastního přístupu k prováděné inventarizaci.

Výsledky tímto způsobem provedených inventur byly projednány ústřední inventarizační komisí, která rozdílové inventury předala k řešení škodní a náhradové komisi, inventury bez rozdílů případně pouze s rozdíly vzniklými v důsledku nedořešených převodů majetku v rámci organizace byly odsouhlaseny s tím, že bude tato evidence opravena.

Fyzická inventarizace

Inventury, které vzhledem k účetnímu stavu vykazovaly nulovou odchylku, byly inventury pokladních hotovostí ve všech jednotlivých termínech jejich provedení. Inventurami bez rozdílů v oblasti inventarizace stavu materiálu a zboží byly inventury ve skladu OIT materiálu, skladu údržbářského materiálu, skladu pohonných hmot a maziv, skladu potravin – doplňkový prodej, skladu lékárny – nemocniční části a skladu laboratoří – HTO, OKB a mikrobiologie. Současně nebyly zjištěny žádné rozdíly při dokladové inventarizaci jednotlivých dalších účtů aktiv a pasiv organizace včetně většiny fyzických inventarizací dlouhodobého majetku organizace.

Inventarizační rozdíly u skladových inventur byly zjištěny ve skladu potravin, prodejny NN, skladu zdravotnického materiálu, skladu technického zásobování a skladech lékárny. Ve skladu potravin byl zjištěn záporný inventarizační rozdíl ve výši 506,56 Kč, přičemž se jednalo o ztráty vzniklé přirozenou cestou tj. vykapáním, vysušením, vymražením. Ve skladu prodejny NN byla inventarizací zjištěna ztráta zboží ve výši 6 774,80 Kč a přebytkem ve výši 776,42 Kč. Ve skladu zdravotnického materiálu v nemocniční části bylo inventarizací zjištěno manko ve výši 4 518,90 Kč, které bylo způsobeno chybným odpisem vydaného množství do spotřeby zdravotnického oddělení. Ve skladu lékárny ve veřejné části bylo inventarizací zjištěno manko ve výši 16 942,16 Kč a přebytek 429,32 Kč. Ve skladu materiálně technického zásobování byl inventarizací zjištěn přebytek 726,90 Kč a manko ve výši 3 698,53 Kč. Výše manka je s ohledem na celkovou výši obratu zanedbatelná a bude zaúčtována na vrub nákladů příslušných skladů.

U dlouhodobého majetku byl v rámci inventárních úseků zjištěn chybějící majetek v celkové pořizovací ceně 16 771 Kč. Ztráty vyplývající z uvedených inventarizací byly po projednání ústřední inventarizační komisí předány k řešení náhradové a škodní komisi.

V rámci inventarizace nebyl zinventarizován nezaevidovaný majetek, přírůstky v důsledku inventarizace jsou tedy nulové. Důvodem zvýšení hodnoty inventarizačního rozdílu v oblasti majetku byla důsledná inventarizace pomocí čteček čárových kódů v souvislosti s přechodem na nové programové vybavení pro evidenci majetku včetně zvýšené zodpovědnosti příslušných zaměstnanců nemocnice od předchozího účetního období. Proto existuje v současné době velmi vysoká shoda fyzické skutečnosti s evidencí majetku organizace.

Dokladová inventarizace

Při zjišťování skutečného stavu kontrolou existencí a úplností dokladů na příslušných účtech, tj. porovnání účetního stavu s doklady, týkajícími se těchto skutečností, nebyly zjištěny žádné rozdíly oproti účetnímu stavu.

Závěr

Všechny zápisy z jednotlivých projednaných inventur s vyjádřením a doporučením ústřední inventarizační komise byly předány ke schválení a podpisu řediteli organizace. Současně byly v případě zjištěných a schválených jednotlivých inventurních rozdílů narovnány účetní stavy na zjištěné skutečnosti do konce sledovaného období.

Přehled jednotlivých inventurních soupisů včetně uvedení inventarizovaných majetkových úseků, skladů a účtů s uvedením příslušné dílčí inventarizační komise a zjištěného inventarizačního rozdílu obsahuje příloha inventarizačního zápisu.

8 Kontrolní činnost

V souladu s ustanovením směrnice „Statut interního auditu Nemocnice Znojmo (dále NZ)“ (účinnost od 04. 12. 2023) předkládá vedoucí útvaru interního auditu „Roční zprávu o činnosti interního auditu za rok 2025“.

Personální zabezpečení interního auditu v NZ

Interní audit v NZ byl v r. 2025 zabezpečován interním auditorem – Ing. Karlem Klimešem s pracovním úvazkem ve výši 0,4.

Vnitřní řídicí a kontrolní systém

Vnitřní řídicí a kontrolní systém v NZ je nastaven samostatnou interní normou, směrnicí „Statut interního auditu Nemocnice Znojmo“ (účinnost od 04. 12. 2023).

Výsledkem prověření účinnosti v rámci provedených interních auditů v roce 2025 je konstatování, že vnitřní řídicí a kontrolní systém NZ je zaveden, je funkční, přiměřený a převážně účinný.

Řízení rizik

NZ má vydefinována rizika a opatření v dokumentu „Řízení krizových situací v Nemocnici Znojmo (účinnost od 1. 7. 2024). Dokument stanovuje postupy řešení těchto krizových situací:

- narušení dodávek elektrické energie, plynu a tepelné energie,
- narušení dodávek pitné vody,
- hromadné postižení osob mimo epidemii (dopravní a jiné nehody),
- epidemie,
- výskyt vysoce nakažlivé nemoci v NZ,
- požár,
- narušení dodávek potravin, zdravotnického materiálu a dalších zdrojů negativně ovlivňujících chod NZ,
- zatopení objektů NZ,
- radiační havárie,
- narušení kybernetické bezpečnosti NZ,
- narušení funkčnosti dopravní infrastruktury,
- hrozba nástražným výbušným systémem,
- aktivní střelec, braní rukojmí a podobné hrozby užití zbraní,
- jiná nebezpečí, při nichž je vyhlášen stav nebezpečí, nouzový stav nebo stav ohrožení státu.

Směrnice rovněž stanovuje složení Krizového štábu pro konkrétní krizovou situaci, která má charakter:

- Medicínský
- Technický
- Kombinovaný

Směrnice dále stanovuje nástroje a podklady pro zvládání krizové situace

- Plán krizové připravenosti NZ (přístupný pouze členům KŠ).
- Pokyny vydané Krizovým štábem NZ.
- Pokyny vydané velitelem zásahu HZS – IZS.
- Technická podpora a osobní zapojení zaměstnanců NZ a smluvních partnerů.
- Koordinačně-informační servis operátora velínu ve spolupráci s vedoucími zaměstnanci Centrálního příjmu příslušné směny.
- Evakuační plán zpracovaný dle rozsahu ohrožení chráněného zájmu – evakuace oddělení, evakuace poschodí, evakuace celé budovy

Součástí podkladů pro zvládání krizí jsou níže uvedené interní dokumenty – směrnice NZ:

- Traumatologický plán, stanovující postupy personálu NZ dle rozsahu zraněných osob a charakteru zranění.

- Program zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných služeb v NZ.
- Směrnice požární ochrany NZ.
- Evakuační plán při vzniku krizových situací NZ.
- Výskyt vysoce nakažlivé nemoci v NZ.
- Stanovení podmínek požární bezpečnosti pro svařování a další práce ovlivňující činnost EPS.
- Nakládání s chemickými látkami a chemickými směsmi.
- Zajištění ústavní pohotovostní služby.
- Kardiopulmonální resuscitace v NZ.
- Interní dokument - Vnitřní havarijní plán pro pracoviště II. kategorie s významným zdrojem ionizujícího záření a pro nakládání se zdroji ionizujícího záření dle §9 odst. 2, písm. f., bod 7 zákona č.263/2016 Sb., na Oddělení Nukleární medicíny NZ.

Po provedení organizační změny v roce 2024 byl vydán nový Organizační řád, účinnost od 01.06.2024 který stanovuje kompetence a odpovědnosti jednotlivých vedoucích pracovníků NZ.

Interní audit v roce 2025

Plán interních auditů

Plán interních auditů - 01/2025 – 12/2025				
Číslo interního auditu	Název interního auditu	Druh interního auditu	Vedoucí Auditorského týmu	Termín zahájení auditu
2025/01/K	Následné ověření doporučení z auditů provedených v roce 2024 prováděných útvarem interního auditu	kontrolní	Ing. Karel Klimeš	1. 2. 2025
2025/02/K	Kontrola plnění podmínek dle Rozhodnutí o poskytnutí dotací ze státního rozpočtu – rezidenční místa v letech 2020 – 2024 – ukončená rezidenční místa.	kontrolní	Ing. Karel Klimeš	19. 03. 2025
2025/03/S	Průběh a ekonomické dopady na NZ vypovězením smluv o poskytování služeb a účinností od 1. 1. 2023	systémový	Ing. Karel Klimeš Zdeněk Sladký	02. 04. 2025
2025/04/S	Interní audit procesu nakupování zdravotnických přístrojů v období od 3/2024 do 03/2025	systémový	Ing. Karel Klimeš	07. 05. 2025
2025/05/S	Audit zajištění bezpečného prostředí pro pacienty a zaměstnance. Identifikace a snižování bezpečnostních rizik souvisejících s lůžkovou a ambulantní péčí.	systémový	Ing. Karel Klimeš Roman Janda	16. 07. 2025
2025/06/K	Interní audit realizace doporučených změn z auditu č. 2024/06/S	kontrolní	Ing. Karel Klimeš	10. 09. 2025
2025/07/S	Dodržování pravidel garantujících pro pacienty bezpečný systém podávání stravy.	systémový	Ing. Karel Klimeš	15. 11. 2025

Následné ověření doporučení z auditů provedených v roce 2025 prováděných útvarem interního auditu.

Interní audit č. 2025/01/K - Následné ověření doporučení z auditů provedených v letech 2021 – 2024 prováděných útvarem interního auditu. Plnění doporučených změn.

Dohody o hmotné odpovědnosti

Doporučená změna: v průběhu roku 2025 manažerka kvality NZ provede na útvarech interní audit úrovně implementace ustanovení o dohodách odpovědnosti za svěžené hodnoty.

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k 31. 1. 2026: splněno

Prověření hospodárnosti nastavení pravidel mobilních tarifů

Doporučená změna: Náměstek pro informatiku vydá do 30. 7. 2021 interní předpis, jehož předmětem bude přidělování a nakládání s mobilními telefony včetně tarifů v NZ

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stanovisko interního auditora ke dni 31. 1. 2026: Doporučení není nutno realizovat. OIT vydalo směrnici „Přidělování prostředků a zařízení ICT“, která se stanovuje postupy pro zacházení s mobilními telefony, kterým se určený zaměstnanec HTS ve spolupráci s určeným zaměstnancem OIT řídí a svou práci dokonale zvládají.

Stav k 31. 1. 2026: Doporučení není nutno realizovat, stav trvá, vydání vnitřního předpisu není nutné.

Revize směrnice „Postup při uzavírání smluv

Doporučená změna: Vedoucí právního a personálního odboru ve spolupráci s vedoucím obchodního odboru vypracují do 30. 9. 2025 revizi vnitřního řídicího dokumentu, který stanoví vedoucím zaměstnancům v NZ postupy předcházející uzavírání smluvních vztahů v NZ dle zákona č. 134/2016 Sb.

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Směrnice je zpracovávána. Jsou v ní postupně zohledňovány požadavky auditu oddělení vnější kontroly Krajského úřadu Jihomoravského kraje (PROTOKOL č. 75/M-PO/25 ze dne 24.11.2025. o výsledku veřejnosprávní kontroly na místě).

Revize směrnice „Zdravotnické prostředky – přístrojová technika“

Doporučená změna: Vedoucí úseku zdravotnické techniky ve spolupráci s vedoucím obchodního odboru a vedoucím odboru informační technologie zpracují do 30.9.2025 novou směrnici „Zdravotnické prostředky – nákup“. Základem bude formulář, umístěný na aplikaci HelpDesk, který bude postupně doplňován.

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Doporučená změna provedena – viz směrnice „Zdravotnické prostředky v NZ, účinnost od 17.11.2025. Úkol splněn.

Pokladna ODN

Doporučená změna: Do 30.6.2025 provede vedoucí odboru hospodářsko - technické správy stavební úpravy v pokladně oddělení dlouhodobě nemocných (dále ODN) tak, aby byla místnost pokladny zabezpečena proti napadnutí pokladní a zcizení uchovávané hotovosti. (Mříže na oknech a před vstupními dveřmi, ve dveřích uzavíratelné okno pro příjem i výdej peněz).

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Vedoucí ekonomického odboru logicky požaduje omezit pohyb hotovostních peněz v NZ a zejména na ODN, kde na to nebudou pro pokladnu vhodné podmínky ani po realizaci výše navrhovaných stavebních úprav. Na ODN evidovat a spravovat pacientům peníze pouze bezhotovostně na depozitní účet NZ (včetně příjmu důchodů).

Závěr: Stavební úpravy není nutno realizovat – na ODN jsou spravovány peníze pouze bezhotovostně.

Aktualizace směrnice „Depozita“

Doporučená změna: Vedoucí ekonomického odboru ve spolupráci s vedoucím právního a personálního odboru, hlavní sestrou a manažerkou kvality aktualizují do 30. 9. 2025 směrnici „Depozita“ (úč. 10. 03. 2017)

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Na ODN spravovány peníze pouze bezhotovostně. Směrnice „Depozita“

neaktualizována.

Volba konkrétního lékaře

Doporučená změna: Vedoucí právního a personálního odboru ve spolupráci s manažerkou kvality do 31.3.2025 revidují „Rozhodnutí ředitele NZ. Pravidla pro volbu konkrétního lékaře k provedení zdravotního výkonu a stanovení výše úhrad“

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Doporučená změna provedena. Vydáno nařízení ředitele NZ „Volba konkrétního lékaře v NZ“ účinnost od 3.3.2025.

Spisový a skartační řád NZ

Doporučená změna: Vedoucí právního a personálního odboru ve spolupráci s manažerkou kvality revidují do 31. 7. 2025 směrnici „Spisový a skartační řád NZ“.

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Směrnice „Spisový a skartační řád NZ“ nerevidována

Služby – zadávací zařízení

Doporučená změna: Vedoucí odboru pro hospodářsko-technickou správu s vedoucím odboru pro právní věci a personalistiku a vedoucím obchodního odboru vypíší do 31. 10. 2025 zadávacího řízení na zajištění služeb spojených s přepravou zdravotnického materiálu a pošty.

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k 31. 1. 2026: Zadávací řízení nevypsáno – internímu auditoru se jeví jako v současné době zbytečné – stávající firma, která poštu a převoz biologického materiálu zajišťuje je jediná a nemá konkurenci.

Neupotřebitelný, nebo přebytný majetek ve skladu ÚZDS

Doporučená změna: Vedoucí úseku zdravotnické dopravní služby (dále ÚZDS) a referent informačních systémů ÚZDS vypíší do 31. 7. 2025 seznam těchto položek, rozhodnout, které jsou nepotřebné, dále určit, zda je tento majetek neupotřebitelný, nebo přebytný. Dále postupovat dle kapitoly 4.3 – Pravidla pro nakládání s majetkem Interního normativní akt JmK - směrnice 36/INA – VOK - účinnost od 5. 4. 2024.

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k 31. 1. 2026: Splněno.

Přijetí zaměstnance a průběh pracovněprávního vztahu

Doporučená změna: Manažerka kvality NZ, vedoucí právního a personálního odboru ve spolupráci s vedoucím personálního a mzdového úseku do 31.10.2024 vtělí velmi stručný postup při uzavírání dohod o odpovědnosti za svěřené hodnoty včetně uvedení názvu těchto dohod a průběžně aktualizovaný seznam pracovišť a zaměstnanců, kteří uzavřené dohody mají mít a postupně jich nabývají na úseku personálním a mzdovém

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost

Stav k 31. 1. 2025: Do zpracovaného dokumentu „Adaptační proces a vzdělávání zaměstnanců“, který nahradil dokument „Přijetí zaměstnance a průběh pracovněprávního vztahu“ požadavek není nutno vnořit.

Poznámka: odpovědnost za svěřený inventář se řídí ustanovením směrnice „Majetek NZ - pravidla pro nakládání, účinnost 4. 12. 2023) příloha č. 7 – Pověření péčí o inventář).

Stav k 31. 1. 2026: Směrnice „Adaptační proces a vzdělávání zaměstnanců“ vydána (účinnost od 31. 03. 2025). Splněno.

Sloučení SPP1 a SPP2

Doporučená změna: Hlavní sestra rozhodla sloučit do 17.2.2025 standardní pracovní postup 1 – Péče o umírajícího a standardní pracovní postup 2 – Péče o zemřelého do nového dokumentu - směrnici „Péče o umírajícího a zemřelého v NZ“

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k 31. 1. 2026: Splněno.

Rozhodnutí o zvláštním příjemci

Doporučená změna: U pacientů, kteří nejsou ze zdravotních důvodů a oddělení dlouhodobě nemocných (ODN) schopni převzít důchod požadovat od příbuzných rozhodnutí o zvláštním příjemci. Termín: do 31. 12. 21, odpovídá náměstkyně pro ošetrovatelskou péči.

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stanovisko interního auditora v 09/2022: na zjištěnou neshodu není nutno přijímat další opatření, stávající řešení vyhovuje. Zdůvodnění – viz níže:

O zvláštním příjemci pojednává Zákon č.582/1991 Sb., občanský zákoník V § 10 stanovuje, že o ustanovení zvláštního příjemce dávky důchodového pojištění rozhoduje Obecní úřad.

Zákonný zástupce, opatrovník, osoba, která oprávněného zastupuje podle § 49 a 50 občanského zákoníku, a zvláštní příjemce jsou povinni dávku použít pouze ve prospěch oprávněného a osob, které je oprávněný povinen vyživovat. Obecní úřad ustanoví zvláštního příjemce se souhlasem oprávněného v případech, kdy by se výplatou dávky dosavadnímu příjemci zřejmě nedosáhlo účelu, kterému má dávka sloužit, nebo kdyby tím byly poškozovány zájmy osob, které je důchodce povinen vyživovat, anebo nemůže-li oprávněný, popřípadě jeho zákonný zástupce nebo opatrovník, výplatu přijímat.

Z toho plyne, že ustanovení zvláštního příjemce připadá v úvahu jako poslední možnost v případě, že zákonný zástupce, opatrovník, osoba, která oprávněného zastupuje podle § 49 a 50 občanského zákoníku neplní své povinnosti dle přání oprávněného.

Tedy: Pokud si pacient ODN na svého soudem určeného opatrovníka personálu ODN stěžuje, potom se logicky sociální pracovnice obrátí na Obecní úřad o ustanovení zvláštního příjemce.

Poznámka: Vrchní sestra ODN s postupem seznámena, pohovorem se zaměstnanci ODN interní auditor opakovaně zjistil, že k této situaci ještě na ODN nedošlo.

Stav k 31. 1. 2025: Zdůvodnění vyhovující, úkol splněn.

Stav k 31. 1. 2026: Zdůvodnění vyhovující, úkol splněn.

Revize všech dokumentů, od jejichž účinnosti uplynulo více jak 5 let

Doporučení: Manažer kvality NZ ve spolupráci s odpovědnými pracovníky - revidovat dokumenty, od jejichž účinnosti uplynulo více jak 5 let. Termín: do 31. 12. 23.

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost.

Stav k 31. 1. 2025: Průběžně plněno.

Stav k 31. 1. 2026: Průběžně plněno.

Revize směrnice „Zajištění ústavní pohotovostní služby“

Doporučená změna: Vedoucí právního a personálního odboru ve spolupráci se zástupcem ředitele pro léčebně – preventivní péči a manažerkou kvality provedou do 30. 9. 2025 revizi směrnice „Zajištění ÚPS“ (účinnost od 01. 07. 14).

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost.

Stav k 31. 1. 2026: nesplněno.

Audit procesu nakupovaných služeb - nájmu movitých věcí pro hematologicko – transfuzní oddělení od firmy VIVACOM s.r.o., BussMed s.r.o.

Doporučená změna: do 15. 07.2024 vypovědět smlouvu s fy BussMed s.r.o. a fy Vivacom s.r.o.

Kategorie významu neshody: velmi vysoká závažnost

Stav k 31. 1. 2025: Smlouva s fy BussMed s.r.o. a fy Vivacom s.r.o. se doposud nepodařilo vypovědět, peníze nebyly NZ vráceny.

Stav k 31. 1. 2026: Smlouva s fy BussMed s.r.o. a fy Vivacom s.r.o. se doposud nepodařilo vypovědět, peníze nebyly NZ vráceny. Neshoda velmi vysoké závažnosti byla předmětem šetření Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže – NZ vyčíslena ve výši 75 000 Kč. Kontroly oddělení vnější kontroly Krajského úřadu Jihomoravského kraje - PROTOKOL č. 75/M-PO/25 ze dne 24. 11. 2025 – vyčíslena škoda ve výši 6 973 976,73 Kč.

Rozhodnutí o poskytnutí dotací ze státního rozpočtu

Doporučená změna: do 30. 06.2026 zaškolí vedoucí personálního a mzdového úseku zaškolit do těchto prací v plném rozsahu další zaměstnankyni personálního a mzdového úseku.

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k 31. 1. 2026: zaměstnankyně personálního a mzdového úseku byla do problematiky svěřené agendy zaškolená v roce 2023 vedoucím úseku personálního a mzdového a náměstkem pro právní věci a personalistiku. Dále si své vědomosti a znalosti průběžně prohlubuje a svěřenou agendu již zajišťuje komplexně. Takto může tuto zaměstnankyni zastupovat vedoucí úseku personálního a mzdového. Splněno.

Nakupování nábytku

Doporučené změny:

Vedoucí obchodního odboru vytvoří kategorie a katalogy nábytku k pořizování do NZ (kancelářský nábytek, kancelářské a konferenční židle, vybavení jídelen na lůžkových odděleních).

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k. 26.2.25: Smyslem vytváření katalogů bylo vytvořit pomůcku k posouzení ceny. Není účelné vytvořit katalog nábytku a umístit ho do HelpDesku vzhledem k tomu, že jednak nábytek, jednak ceny nábytku se neustále mění.

Při požadavku na pořízení nového nábytku bude v první fázi preferován výběr z 0 skladu.

Stav k. 26.2.25: plněno

Posuzování potřebnosti nábytku. K požadavku vloženému do HelpDesku vyjádří své stanovisko vedoucí hospodářsko – technické správy (vedoucí HTS)

Stav k. 26.2.25: ze strany vedoucího HTS je požadavek beze zbytku odpovědně plněn.

Stav k 31. 1. 2026: požadavky nadále plněny

Vyřazování nábytku

Doporučené změny: O nepotřebném nábytku zdravotnických útvarů, ústavní lékárny a laboratoří informuje vedoucí zaměstnanec příslušného útvaru hlavní sestru, která operativně rozhodne o dalším postupu (převod na jiný útvar, převod do 0 skladu, návrh k vyřazení)

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k. 26.2.25: Hlavní sestra případy, o nichž má pochybnosti konzultuje s vedoucím HTS. Plněno.

O nepotřebném nábytku na administrativních útvarech rozhoduje operativně příslušný vedoucí odboru (převod na jiný útvar, převod do 0 skladu, návrh k vyřazení)

Stav k. 26.2.25: Případy, o nichž má vedoucí odboru pochybnosti, konzultuje s vedoucím HTS. Plněno.

Pokud se nábytek poškodí, objednáva vedoucí příslušného odboru jeho opravu přes HelpDesk a údržba zajišťuje opravu.

Stav k. 26.2.25: vedoucí HTS v případě potřeby a na základě předešlých zkušeností s konkrétním typem nábytku o opravě rozhodne. Plněno.

Když je oprava nemožná nebo neekonomická, napíše určený zaměstnanec HTS na HelpDesk návrh na vyřazení a správce inventáře příslušného útvaru vyplní žádost na odborný posudek. Odborný posudek doplní určený zaměstnanec HTS.

Stav k. 31.1.2026: Plněno

Neupotřebitelný, nebo přebytečný majetek ve skladu úseku zdravotní dopravní služby (ÚZDS)

Doporučené změny: Referent informačních systémů ÚZDS zjistí 31. 3. 2025 seznam položek, které nevykazují pohyb, vedoucí ÚZDS rozhodne, které jsou nepotřebné, dále určí, zda je tento majetek neupotřebitelný, nebo přebytečný. Dále postupovat dle kapitoly 4.3 – Pravidla pro nakládání s majetkem Interního normativní akt kraje - směrnice 36/INA – VOK - účinnost od 5. 4. 2024.

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stav k. 31.1.2026: Neplněno

Pokles převozu pacientů zaměstnanci ÚZDS

Doporučené změny: Protože v letech 2020 a 2023 došlo k poklesu převozu pacientů zajišťovaných ÚZDS a tím i k poklesu efektivnosti tohoto útvaru. Byly stanoveny změny, které povedou ke zvýšení objemu přepravy.

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k. 31.1.2026: V roce 2025 prováděla ÚZDS přepravu pacientů 19 sanitními vozy. Od prosince 2025 jsou provozovány nově pořízené sanitní vozy RZ 3BP6765, 3BP6747, 3BP6754, 3BN6747. Nahradily vozy 1BA5430, 9B5 6167, 9B5 6168 a 9B8 8120. Došlo ke zvýšení počtu dálkových přeprav pro ÚZDS výhodných (Praha, Brno, lázně). V roce 2025 najela vozidla ÚZDS o 91 122 km více než v roce 2024. Plněno.

Interní audit č. 2025/02/K Kontrola plnění podmínek dle Rozhodnutí o poskytnutí dotací ze státního rozpočtu – rezidenční místa v létech 2020 – 2024 – ukončená rezidenční místa.

Kategorie významu neshody: střední závažnost.

Stav k. 31.1.2026: Za veškerou agendu odpovídá personalistka úseku vzdělávání, která svou práci dělá precizně a bezchybně. Interní auditor žádné změny nedoporučuje.

Interní audit č. 2025/03/K Průběh a ekonomické dopady na NZ vypovězením smluv o poskytování služeb a účinností od 1. 1. 2023.

Do roku 2023 byla spolupráce mezi dodavateli – především útvary SVLS a objednateli, převážně lékaři, sjednávána smlouvami, jejichž součástí bylo bonusové konto, jehož výše byla závislá od objemu zpracovaného biologického materiálu – opatření k posílení pozice NZ v konkurenci se soukromými laboratořemi.

V roce 2022 byly zrušeny všechny dosavadní smlouvy s objednateli - „Svoz/rozvoz lékařské dokumentace“ a „Služby podatelny“ kde bylo mimo jiné uvedeno, že pokud budou chtít požadovat služby od NZ, musí si sami z vlastní iniciativy uzavřít novou smlouvu, jejíž vzor společně s návodem na vyplnění byl lékařům k dispozici na webových stránkách NZ www.nemzn.cz pod záložkami SLUŽBY -> Aktualizace smluvních vztahů.

Interní auditor zjišťoval, zda nedošlo k výraznému poklesu poskytovaných služeb.

Kategorie významu neshody: nízká závažnost.

Stav k. 31.1.2026: interní auditor zjistil, že po roce 2022 došlo k velmi malým úbytkům poskytovaných služeb.

Interní audit č. 2025/04/S Interní audit procesu nakupování zdravotnických přístrojů v období od 3/2024 do 03/2025.

Dosavadní stav nakupování, pronajímání zdravotnických prostředků, nerespektuje stanovisko úseku zdravotnické techniky (dále ÚZT)a vzniká tak riziko že v případě újmy pacienta v důsledku zdravotnického prostředku, který není řádně veden a servisován půjdou veškeré náklady k tíži NZ a riziko ekonomických ztrát v důsledku nedostatečného posouzení ekonomičnosti nakupovaných ZP. Zpracovat vnitřní řídicíh dokument, který bude upravovat podmínky, postupy, kompetence a odpovědnosti pro zadávání veřejných zakázek v NZ včetně ÚZT.

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost.

Stav k. 31.1.2026: Byla zpracována směrnice „Zdravotnické prostředky v NZ“ (účinnost od 17.11.2025), Úkol splněn.

Interní audit č. 2025/05/S Interní audit zajištění bezpečného prostředí pro pacienty a zaměstnance. Identifikace a snižování bezpečnostních rizik souvisejících s lůžkovou a ambulantní péčí.

Doporučené změny: Otázkou bezpečnosti personálu a pacientů se pravidelně zabývá od 01/2024 rada kvality nemocnice. Rada kvality zformulovala 11 konkrétních bodů programu, který je postupně realizován zaměstnanci určenými vedením NZ. Přitom platí pravidlo, že nejdříve je snižování nebezpečí v místech vstupů do nemocnice na útvarech s vysokou závažností neshody. Podrobná zpráva z interního auditu je k dispozici u interního auditora.

Kategorie významu neshody: vysoká závažnost na šesti odděleních

Kategorie významu neshody: střední závažnost na sedmi odděleních.

Kategorie významu neshody: nízká závažnost na šesti odděleních.

Stav k. 31.1.2026: neshody postupně odstraňovány.

Interní audit č. 2025/06/K Interní audit realizace doporučených změn z auditu č. 2024/06/S. Nakládání s mobilními telefony včetně tarifů v NZ.

Doporučená změna: na portálu NZ \ Hlavní stránka \ kariéra \ benefity \ je jako jeden z benefitů uvedeno „sleva na mobilní služby (datové a hlasové služby) vč. rodinných příslušníků“ Do 30. 4. 2025 manažer kvality ve spolupráci se zaměstnancem HTS, který benefit zajišťuje blíže vyspecifikuje nabízené benefity

Kategorie významu neshody: střední závažnost

Stanovisko interního auditora ke dni 31. 1. 2026: Nedoporučuji ceny jednotlivých benefitů zveřejňovat na portálu NZ. Jedná se o interní informace pouze pro zaměstnance NZ, kteří mohou být na požádání pracovníkem HTS s tarify seznámeni, i v případě, že si nejsou zcela jisti, že do NZ nastoupí do pracovního poměru.

Interní audit č. 2025/07/S Dodržování pravidel garantujících pro pacienty bezpečný systém podávání stravy.

Doporučené změny:

- sanitář Útvaru léčebné výživy a stravování bude odvážet jídelní vůz teprve až když sanitář sesbírá na oddělení tablety od pacientů. (Geriatrickým ležícím pacientům totiž trvá konzumace stravy delší dobu)
- při dodání snídaní na oddělení dochází výjimečně k neshodám, většinou např. při změně diety po vizitě než jaká je původně objednaná - neshodu řeší sestry telefonicky s nutriční terapeutkou
- zvolené pokrmy občas nejsou vhodné pro pacienta (např. rohlík u mleté diety)
- dále je opakovaně poukazováno na jednotvárnost jídelníčku, minimum ovoce a zeleniny (většinou se to týká diabetiků). Ovoce není možné na odděleních, kde leží geriatrickí pacienti podávat, pacienti nemohou mít ostré nože.
- rozšíří se jídelní lístek pro tekuté a kašovitě diety o teplé snídaně / např. kaše krupičná, rýžová / a pestřejší obědy pro tyto diety, v rámci dietního systému.
- po domluvě s vedoucí nutriční terapeutkou, se do jídelníčku zařadí více ovoce a zeleniny, ne jenom pro diabetické diety

Kategorie významu neshody: nízká závažnost

Stanovisko interního auditora ke dni 31. 1. 2026: vedoucí Útvaru léčebné výživy a stravování postupně neshody odstraňuje.

Vnější kontroly

V souladu s ustanovením článku VII Statutu Útvaru interního auditu Nemocnice Znojmo (dále také „NZ“) předkládá Útvar interního auditu přehled externích kontrol a auditů realizovaných v roce 2025 v NZ.

Útvar interního auditu vede centrální evidenci všech externích kontrol. Každé oznámení o zahájení externí kontroly doručené do datové schránky nemocnice předá pracovník sekretariátu ředitele pracovníku ÚIA.

V roce 2025 byly provedeny tyto vnější kontroly:

Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky, Pracoviště Brno: Nové sady 1016/27, 602 00 Brno, protokol o skutečnostech zjištěných šetřením ve zdravotnické dokumentaci k RZ č. 57/2025 Předmětem kontroly byla kontrola vykázaných zdravotních služeb a ZULP.

Kontrolované období: 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024, kontrola provedena 5.6.2025

Kontrolní zjištění – závěr: PZS u kontrolovaných krácených množství nevykazuje skutečnou spotřebu dle zdravotnické dokumentace. Toto bylo poníženo na skutečně spotřebované množství. Dále bylo provedeno zamítnutí výkonů 51881, 43022, 9543 v případě, že nebyl naplněn obsah výkonu, popř. chyběl zápis v dokumentaci. Celkem odmítnuto 8 687,47 Kč.

Krácení úhrad ze strany Zdravotní pojišťovny ministerstva vnitra České republiky, bylo oprávněné, proto NZ žádnou námitku nepodalo a odmítnutou sumu uhradilo.

Státní úřad pro jadernou bezpečnost Oddělení pro radiodiagnostiku, Bartošíkova 28, 140 00 Praha 4
protokol o kontrole č. j. SÚJB/ORDG/7829/2025/1. Kontrola byla provedena na Radiodiagnostickém
pracovišti, skiografie.

Předmětem kontroly bylo plnění požadavků zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon a jeho prováděcích
právních předpisů. Dále dodržování povinností poskytovatele zdravotní služby při lékařském ozáření
stanovených v zákoně č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách a jeho příslušných
prováděcích předpisů.

Kontrolované období: kontrolní šetření bylo provedeno dne 13. 3. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech,
jež byly předmětem kontroly.

Státní úřad pro jadernou bezpečnost (dále jen „SÚJB“) Oddělení pro nukleární medicínu a otevřené
radionuklidové zdroje, Syllabova 1198/21, 703 00 Ostrava, protokol o kontrole č. j.
SÚJB/ONMORZ/22374 /2025. Kontrola byla provedena na Oddělení nukleární medicíny.

Předmětem kontroly bylo plnění požadavků zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon (dále jen
„atomový zákon“) a jeho prováděcích právních předpisů. Dále dodržování povinností poskytovatele
zdravotní služby při lékařském ozáření stanovených v zákoně č. 373/2011 Sb., o specifických
zdravotních službách (dále jen „zákon č. 373/2011 Sb.“) a jeho příslušných prováděcích předpisů. Dále
pak plnění požadavků na měřidla podle zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii (dále jen zákon o
metrologii“), při nakládání se zdroji ionizujícího záření, a to na oddělení nukleární medicíny v Nemocnici
Znojmo, p. o.

Kontrolované období: kontrolní šetření bylo provedeno dne 27. 6. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech,
jež byly předmětem kontroly.

Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře, Česká lékařská společnost Jana Evangelisty
Purkyně, z.s. Sokolská 31, 120 00 Praha 2. Kontrola byla provedena na Patologicko – anatomickém
oddělení.

Oblast auditu: 7.4. procesy po laboratorním vyšetření: Sdělování kritických výsledků

7.3 procesy laboratorních vyšetření: Identifikace primárního vzorku

6.3 prostory a podmínky prostředí

Kontrolované období: kontrolní šetření bylo provedeno dne 11. 8. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: bod 7.4 Sdělování kritických výsledků zaveden do rutinního provozu, bod 7.3
Identifikace primárního vzorku zaveden do rutinního provozu, bod 6.3 prostory a podmínky prostředí
vázán na stavební úpravy.

Státní úřad pro kontrolu léčiv Šrobárova 49/48, 100 00 Praha 10 protokol o kontrole, spisová zn.
Sukls315959/2025. Kontrola byla provedena na Dětském oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění požadavků zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých
souvisejících zákonů (zákon o léčivech), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a
zákona č. 40/1995 Sb., o regulaci reklamy a o změně a doplnění zákona č. 468/1991 Sb., o provozování
rozhlasového a televizního vysílání, ve znění pozdějších předpisů.

Bylo kontrolováno zásobování léčivými přípravky, dodavatelé léčivých přípravků, dodržování zásad
úpravy léčivých přípravků, kontrola úpravy – vizuální kontrolu (vzhled, celkové množství a identifikace
pacienta), uchovávání léčivých přípravků, likvidace nepoužitelných léčiv, dokumentace (lékařské
předpisy (recepty, žádanky).

Kontrolované období: kontrolní šetření bylo provedeno dne 26. 8. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: byly zjištěny neshody v dodržování zásad úpravy léčivých přípravků,
uchovávání léčivých přípravků, nepřesnosti v předpisové dokumentaci.

Nápravná opatření:

Individuálně připravovaný léčivý přípravek IPIP Solutio Novikov 30 g je objednáván u jiného dodavatele s možností uchovávání při pokojové teplotě. IPIP Solutio Novikov 30 g při teplotě 8 - 15 °C byl z oddělení odstraněn.

V místnosti, kde jsou uchovávány léčivé přípravky, docházelo k nedodržení předepsané teploty. Jako nápravná opatření je prováděno větrání po poklesu venkovních teplot, spouštění venkovních žaluzií a používání ventilátoru. V letošním roce bude instalován na vyšetřovnu, kde je uložena většina léčivých přípravků stropní ventilátor. Další technické možnosti nejsou k dispozici.

Personál byl poučen, aby na blistrech neodstříhoval údaje o době použitelnosti a číslech šarží. Blistry jsou ukládány do krabiček se stejnou šarží. Kontroly provádí pověřená sestra dle harmonogramu několikrát měsíčně, zároveň budou prováděny častější namátkové kontroly vrchní a staniční sestrou. Veškeré nedostatky a nepřesnosti v předpisové dokumentaci byly odstraněny.

Všichni zaměstnanci byli o zjištěních SÚKL informováni bezprostředně po kontrole. Opětovně byly informace projednány na provozní poradě oddělení dne 7. 10. 2025.

Státní úřad pro kontrolu léčiv Šrobárova 49/48, 100 00 Praha 10 protokol o kontrole, spisová zn. Sukls315963/2025. Kontrola byla provedena na Gynekologicko-porodnického oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění požadavků zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů (zákon o léčivech), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a zákona č. 40/1995 Sb., o regulaci reklamy a o změně a doplnění zákona č. 468/1991 Sb., o provozování rozhlasového a televizního vysílání, ve znění pozdějších předpisů.

Bylo kontrolováno zásobování léčivými přípravky, dodavatelé léčivých přípravků, dodržování zásad úpravy léčivých přípravků, kontrola úpravy – vizuální kontrolu (vzhled, celkové množství a identifikace pacienta), uchovávání léčivých přípravků, likvidace nepoužitelných léčiv, dokumentace (lékařské předpisy (recepty, žádanky).

Kontrolované období: kontrolní šetření bylo provedeno dne 26. 8. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: byly zjištěny neshody v dodržování zásad úpravy léčivých přípravků, uchovávání léčivých přípravků, nepřesnosti v předpisové dokumentaci.

Individuálně připravovaný léčivý přípravek IPIP Solutio Novikov 30 g je objednáván u jiného dodavatele s možností uchovávání při pokojové teplotě. IPIP Solutio Novikov 30 g při teplotě 8 - 15 °C byl z oddělení odstraněn.

V dané místnosti bude zajištěno větrání v ranních/dopoledních hodinách (dle venkovní teploty prostředí) a následné zatmění místnosti celostíníci venkovními žaluziemi, čímž se zabrání pronikání slunečního záření a následné oteplování místnosti. V případě potřeby může být v místnosti zapnut ventilátor.

Personál byl poučen, aby na blistrech neodstříhoval údaje o době použitelnosti a číslech šarží – jednalo se o opomenutí sestry. Blistry jsou ukládány do krabiček se stejnou šarží.

Veškeré nedostatky a nepřesnosti v předpisové dokumentaci byly odstraněny.

Všichni zaměstnanci byli o zjištěních SÚKL informováni bezprostředně po kontrole. Opětovně byly informace projednány na provozní poradě oddělení dne 7. 10. 2025 na provozní poradě oddělení.

Státní úřad pro kontrolu léčiv Šrobárova 49/48, 100 00 Praha 10 protokol o kontrole, spisová zn. Sukls344963/2025. Kontrola byla provedena na Oddělení nukleární medicíny.

Předmětem kontroly bylo plnění požadavků zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcích předpisů. Bylo kontrolováno: odborná způsobilost pracovníků, prostory, dodržování zásad přípravy a úpravy radiofarmak, kontrola připravených radiofarmak, standardní operační postupy, uchovávání radiofarmak, kitů, léčivých látek a pomocných látek, dokumentace.

Kontrolované období: od data poslední kontroly dne 17. 8. 2022 do 9. 9. 2025. Kontrolní šetření bylo provedeno dne 9. 9. 2025.

Kontrolní zjištění - závěr: zpráva primáře ONM ze dne 23.10.2025

1) Dveře místnosti pro rozplňování radiofarmak nejsou opatřeny krytými panty, není možné zajistit efektivní sanitaci. dveře odpovídajících parametrů budou instalovány do 31.3.2026

- 2) Prostor materiálových propustí (prokládacích oken) není účinně vymýván filtrovaným vzduchem – opakované zjištění. Výměna propustí za nové a přivedení vzduchotechniky k nim bude vyžadovat rozsáhlejší stavební úpravy. Možnost rekonstrukce prostor bude projednána vedením nemocnice. do 30.11.2025. S vedením NZ projednáno, vedení souhlasí, je zpracovávána projektová dokumentace k rekonstrukci těchto prostor.
- 3) Výsledky mikrobiologického monitoringu metodou stěru (otisku) vyhodnocovat také kvantitativně - již realizováno.
- 4) V případě pozitivního nálezu v rámci mikrobiologického monitoringu realizovat nápravná opatření ve všech odůvodněných případech - již prováděno.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 43787/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na Dětském oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v: - § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "vyhláška č. 306/2012 Sb.") a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 29. 04. 2024 pod č. j. KHSJM 24564/2024/ZN/EPID.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 2. 9. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 43785/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na Gynekologicko – porodnickém oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v: - § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "vyhláška č. 306/2012 Sb.") a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 29. 04. 2024 pod č. j. KHSJM 24564/2024/ZN/EPID.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 2. 9. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 44985/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na Hematologicko – transfuzním oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 07.06.2019 pod č. j. KHSJM 30454/2019/ZN/EPID, § 37 zákona č. 258/2000 Sb., – kategorizace prací dle kritérií stanovených vyhláškou č. 432/2003 Sb., § 103 odst. 1 písm. a), b), d) a odst. 2 zákona č. 262/2006 Sb., § 2 zákona č. 309/2006 Sb.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 9. 9. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 48745, 51355 - 51358/2025/ZN/HP. Kontrola byla provedena na útvarch:

- Oddělení dlouhodobě nemocných
- Urgentní příjem
- Ortopedická ambulance I
- odd. Radiologické a zobrazovacích metod
- Anesteziologicko – resuscitačním oddělení

Předmětem kontroly byla kontroly vykonané podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád), ve znění zákona č. 183/2017 Sb. (dále i „kontrolní řád“) a podle § 88 zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále i „zákon č. 258/2000 Sb.“).

Kontrolované období: Kontrolní šetření na útvarech byla provedena ve dnech 22. 9. - 2.11.2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedených kontrol nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontrol.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 57939/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na lůžkovém oddělení vnitřních oborů I.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v: - § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "vyhláška č. 306/2012 Sb.") a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 24. 01. 2024 pod č. j. KHSJM 2901/2024/ZN/EPID.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 13. 11. 2025

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 57939/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na lůžkovém oddělení vnitřních oborů II.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v: - § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "vyhláška č. 306/2012 Sb.") a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 24. 01. 2024 pod č. j. KHSJM 2901/2024/ZN/EPID.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 13. 11. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 56077/2025/ZN/EPID. Kontrola byla provedena na Rehabilitačním oddělení.

Předmětem kontroly bylo plnění povinností stanovených v: - § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 258/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "vyhláška č. 306/2012 Sb.") a v protiepidemickém provozním řádu, schváleném orgánem ochrany veřejného zdraví dne 24. 01. 2025 pod č. j. KHSJM 2901/2025/ZN/EPID.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 31. 10. 2025.

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly.

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, Jeřábkova 4, 602 00 Brno, protokol o kontrole č. j. KHSJM 64641/2025/ZN/HV. Kontrola byla provedena na Útvaru léčebné výživy a stravování.

Předmětem kontroly je plnění povinností stanovených zákonem č. 258/2000 Sb. „vyhláškou č. 137/2004 Sb., nařízením (ES) č. 852/2004“, nařízením (ES) č. 178/2002“, nařízením (EU) č. 2017/625, nařízením (EU) č. 1169/2011“, zákonem č. 110/1997 Sb. použitými kontrolními metodami podle čl. 14 nařízení (EU) 2017/625.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 9. 12. 2025

Kontrolní zjištění – závěr: Nebyly shledány žádné neshody.

Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče České republiky, se sídlem Hartigova 1017/54, 130 00 Praha 3, protokol o kontrole č. j. BOZP 37.25 – Woff. Kontrola byla provedena na Neurologickém oddělení.

Kontrolované období: Kontrola byla provedena dne 13. 8. 2025.

Předmětem kontroly: evidence a vyšetřování pracovních úrazů, odškodňování pracovních úrazů, vyhodnocení rizik, kategorizace prací, pracovně lékařská služba, školení zaměstnanců o předpisech k zajištění BOZP, osobní ochranné pracovní prostředky, mycí, čistící a dezinfekční prostředky, manipulace s břemeny (pacienty), prověrky BOZP, kontroly a revize vyhrazených a ostatních technických zařízení, opatření pro případ mimořádných událostí, nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a směsmi (CHLS).

Kontrolní zjištění – závěr: v rozsahu provedené kontroly nebylo zjištěno porušení povinností v bodech, jež byly předmětem kontroly. Není navrhováno žádné opatření, zaměstnavatel postupuje v souladu s právními předpisy.

Hasičský záchranný sbor Jihomoravského kraje Územní odbor Znojmo, se sídlem Pražská 3873/59b, 669 02 Znojmo, č.j. HSBM- 7137-2/2025. Kontrola byla provedena na oddělení dlouhodobě nemocných.

Kontrolované období: Kontrola byla provedena dne 28. 11. 2025.

Předmětem kontroly: dodržování povinností stanovených předpisy o požární ochraně provedené podle ustanovení § 26 odst. 2 písm. b), § 31 odst. 1 písm. a) a § 35 písm. a) a c) zákona č. 133/1985 Sb., o požární ochraně, ve znění pozdějších předpisů a § 45 odst. 1 písm. b) vyhlášky č. 246/2001 Sb., o stanovení podmínek požární bezpečnosti a výkonu státního požárního dozoru (vyhláška o požární prevenci), ve znění pozdějších předpisů a § 1 odst. 1 a § 2 zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole ve znění zákona č. 183/2017 Sb.,

Kontrolní zjištění – závěr:

Provozeroschopnost nouzového osvětlení nebyla prokázána dokladem o kontrole provozuschopnosti, jak je stanoveno v § 7 odst. 3 vyhlášky o požární prevenci. Uvedené požárně bezpečnostní zařízení tak nebylo v době požární kontroly udržováno v provozuschopném stavu.

Kontrola provozuschopnosti nouzového osvětlení dle ČSN EN 50 172 byla provedena 19.1.2026 autorizovanou osobou Ing. Josefem Škodou, viz „Protokol o kontrole provozuschopnosti požárně bezpečnostního zařízení – systému únikového a protipanického nouzového osvětlení“. Nouzové osvětlení bylo udržováno v provozuschopném stavu.

Provozeroschopnost požárních dveří a jejich funkčního vybavení nebyla prokázána dokladem o kontrole provozuschopnosti, jak je stanoveno v § 7 odst. 3 vyhlášky o požární prevenci. Uvedené požárně bezpečnostní zařízení tak nebylo v době požární kontroly udržováno v provozuschopném stavu,

Kontrola provozuschopnosti požárních dveří byla provedena dne 2.2.2026 autorizovanou osobou Josef Steinmetzem, viz „Doklad o kontrole provozuschopnosti požárních dveří dle §7 vyhlášky MV ČR č. 246/2001 Sb. číslo osvědčení Z-OZO-150/2009.“ Požární dveře byly provozuschopné. Zdroje vody určené k hašení požárů z dokumentů předložených při Vaší kontrole vyplývá, že v době kolaudace objektu byly určeny a schváleny hydranty pro hašení požáru v rámci stávající infrastruktury ve správě VaS Znojmo. Na základě „nové“ vyhlášky 23/2008 již tedy zřejmě tato přípojná místa nevyhovují. Přesto je nutné počítat s jejich využitím až do doby, než se podaří zajistit řešení v souladu se

současnou legislativou. Iniciovali jsme jednání s VaS přímo v místě ODN Nemocnice Znojmo. V blízkosti pozemků ODN se nenachází infrastruktura, která by umožnila vybudování požárního hydrantu v areálu ODN. Nejbližší rozvod vody, který splňuje technické předpoklady je vzdálen cca 300 m od areálu ODN. Dále proběhla ústní konzultace s vedením MěÚ Znojmo. Město Znojmo prozatím nepočítá s vybudováním požárního hydrantu v lokalitě (ulice Vídeňská), který by mohl sloužit i pro objekt soudní budovy, věznice, případně městského divadla. Zřízení požárních hydrantů je plánováno až v rámci soukromé výstavby v bývalém areálu „staré nemocnice“. Vybudování požárního hydrantu tedy nejsme schopni v současné době realizovat. Přivítáme proto spolupráci HZS při hledání způsobu, jak překlenout dobu do vyřešení a případně společné projednání s krizovým štábem MěÚ Znojmo.

Česká obchodní inspekce Inspektorát Jihomoravský a Zlínský třída Kpt. Jaroše 1924/5, Brno IK 302511130062401. Kontrola byla provedena na pracovišti prodejna POTRAVINY.

Kontrolované období: Kontrolní šetření bylo provedeno dne 13. 11. 2025.

Předmětem kontroly a zmocňovací ustanovení: dodržování povinností stanovených předpisy Zákon č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky, pravomoc dle § 18 odst. 1, Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech, pravomoc dle § 36 písm. a), Zákon č. 634/1992 Sb., o ochraně spotřebitele, pravomoc dle § 23 odst. 1, Zákon č. 64/1986 Sb., o ČOI, pravomoc dle § 2

Kontrolní zjištění – závěr: kontrolou nebylo zjištěno porušení povinností distributora „Kontrolovanou osobou“.

9 Doplnková činnost

V rámci doplňkové činnosti realizovala nemocnice v roce 2025 stravovací služby, prodej potravin, spalování nebezpečných odpadů, pronájem nebytových prostor včetně poskytování souvisejících služeb a provoz placeného parkoviště.

Zabezpečování doplňkové činnosti skončilo ve sledovaném období kladným hospodářským výsledkem v podobě zisku před zdaněním ve výši 7 227 180,20 Kč, po zdanění ve výši 6 412 110,20 Kč. Největší měrou se na výsledku hospodaření podílel provoz spalovny, placených parkovišť a pronájem prostor včetně služeb souvisejících s pronájem těchto prostor. Minimální měrou přispívá k obrátu i výsledku doplňkové činnosti provoz stravovacích služeb pro cizí strávníky a externí organizace. Všechny poskytované služby byly provozovány s přebytkem výnosů nad příslušnými náklady a tvoří spektrum doplňkových služeb poskytovaných organizací externím partnerům i veřejnosti. Konkrétní údaje o jejich nákladovosti a výnosnosti zobrazuje následující tabulka.

Druh činnosti	Náklady	Výnosy	Výsledek hospodaření
Spalování odpadu	5 302 984,58 Kč	8 041 347,20 Kč	2 738 362,62 Kč
Pronájem	1 370 071,89 Kč	3 148 432,49 Kč	1 778 360,60 Kč
Prodej potravin	7 765 023,07 Kč	8 194 161,84 Kč	429 138,77 Kč
Stravovací služby	957 325,15 Kč	1 204 110,06 Kč	246 784,91 Kč
Parkování	1 024 565,82 Kč	2 779 894,66 Kč	1 755 328,84 Kč
Ostatní služby	896 528,49 Kč	1 175 732,95 Kč	279 204,46 Kč
Daň	815 070,00 Kč	0,00 Kč	-815 070,00 Kč
CELKEM	18 131 569,00 Kč	24 543 679,20 Kč	6 412 110,20 Kč